



NOTARIS

Virly Yusrini, S.H., M.Kn.

S.K Menteri Hukum dan HAM RI No. AHU - 075.AH.02.02 - Tahun 2013 TGL : 30 Desember 2013

Profesi Penunjang Pasar Modal STTD dari BAPEPAM - No. 343/BL/STTD-N/2010 TGL : 18 Oktober 2010

AKTA

Tanggal : 29 DESEMBER 2015

Nomor : 5

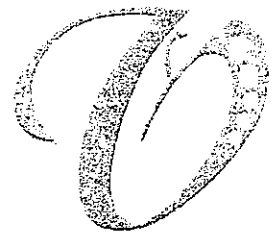
GROSSE

TURUNAN / SALINAN

BERITA ACARA RAPAT UMUM PEMEGANG SAHAM

TAHUNAN PERSEROAN (PERSERO)

PT. BRANTAS ABIPRAYA



virly@notarisvirly.com

Alamat : Jl. Utan Kayu No. 68H, Jakarta Timur (13120)

Telp / fax : 021 851 6107

VIRLY YUSRINI, SH. Mkn
NOTARIS KOTA JAKARTA-TIMUR

BERITA ACARA RAPAT UMUM PEMEGANG SAHAM
TAHUNAN PERSEROAN (PERSERO)
"PT. BRANTAS ABIPRAYA"

Nomor:5

Pada hari ini, Selasa, tanggal 29 (dua puluh sembilan) Desember 2015 (dua ribu Lima belas); -----
Jam 08:35 WIB (delapan lewat tiga puluh lima menit -----
waktu Indonesia Barat), saya, **VIRLY YUSRINI**, Sarjana ---
Hukum, Magister Kenotariatan, Notaris di Jakarta,
dengan dihadiri saksi-saksi yang namanya akan disebut
dalam akhir akta ini.-----

- Atas permintaan Direksi dari Perusahaan Perseroan ---

(Persero) **PT. BRANTAS ABIPRAYA** atau disingkat **PT. ---**

BRANTAS ABIPRAYA (Persero), suatu perseroan terbatas
yang didirikan menurut dan berdasarkan Undang-Undang
Negara Republik Indonesia, berkedudukan di Jakarta --
Timur dan alamat di Jalan D.I. Panjaitan -----
Kavling 14, Rukun Tetangga 13, Rukun Warga 011, ----
Kelurahan Cipinang Cempedak, Kecamatan Jatinegara, --
Jakarta Timur, yang Anggaran Dasarnya telah -----
diumumkan dalam Berita Negara Republik Indonesia, ---
masing-masing dan berturut-turut sebagai berikut: ---

- Akta Pendirian tanggal 12 (dua belas) November --
1980 (seribu Sembilan ratus delapan puluh) Nomor
88 kemudian diubah dengan akta tanggal 06 (enam)
April 1981 (seribu Sembilan ratus delapan puluh-
satu) Nomor 36. -----

- kedua akta tersebut dibuat di hadapan -----



KARTINI MULJADI, Sarjana Hukum, Notaris di -----
Jakarta dantelah mendapatkan pengesahan dari---
Menteri Kehakiman Republik Indonesia dengan --
Surat Keputusannya tertanggal 11 (sebelas) ----
April 1981 (seribu Sembilan ratus delapan puluh
satu) Nomor: Y.A.5/257/15 dan telah diumumkan -
dalam Berita Negara Republik Indonesia -----
tertanggal 12 (dua belas) Maret 1982 (seribu --
sembilan ratus delapan puluh dua) Nomor 21, ----
Tambahan Nomor: 306; -----

- Akta Perubahan Anggaran Dasar Perusahaan-----
Perseroan (Persero) PT. BRANTAS ABIPRAYA yang--
dibuat di hadapan TJIPTO PRANOWO, Sarjana-----
Hukum, Notaris di Jakarta tertanggal 12 (dua---
belas) Agustus 2008 (dua ribu delapan) Nomor 15
yang telah mendapatkan persetujuan Menteri-----
Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia-
Nomor: AHU-62129-AH.01.02.Tahun 2008 tertanggal
12 (dua belas) September 2008 (dua ribu-----
delapan);-----

- Akta Perubahan Modal Dasar dan Modal Ditempatkan
sebagaimana tertuang dalam Akta tertanggal 15--
(lima belas) Agustus 2012 (dua ribu dua belas)
Nomor 32 yang telah mendapat persetujuan dari -
Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik--
Indonesia Nomor: AHU- 57022.AH.01.02.Tahun 2012
tertanggal 07 (tujuh) November 2012 (dua ribu--
dua belas);-----

- Akta perubahan susunan Direksi terakhir-----
tertanggal 08 (delapan) Juli 2015 (dua ribu----
empat belas) Nomor 03 di mana perubahan susunan
Direksi tersebut telah dilaporkan perubahannya-
kepada Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia-----
Republik Indonesia dengan suratnya Nomor: AHU--
AH.01.03.0949742 tertanggal 09 (sembilan) Juli-
2015 (dua ribu lima belas).-----
- Akta perubahan susunan terakhir Dewan Komisaris-
tertanggal 07 (tujuh) Agustus 2015 (dua ribu---
empat belas) Nomor 03 di mana perubahan susunan
Dewan Komisaris tersebut telah dilaporkan-----
perubahannya kepada Menteri Hukum dan Hak Asasi
Manusia Republik Indonesia dengan suratnya -----
Nomor: AHU-AH.01.03.0959779 tertanggal 26 (dua-
puluh enam) Agustus 2015 (dua ribu lima belas).
- Ketiga akta tersebut di atas dibuat di hadapan
RETNO SANTI PRASETYATI, Sarjana Hukum, Notaris -
di Jakarta. -----
- Untuk selanjutnya disebut juga "Perseroan".-----
- Berada di lantai 16 Gedung Kementerian Badan Usaha --
Milik Negara (selanjutnya disebut BUMN), Jalan -----
Merdeka Selatan Nomor 13, Jakarta Pusat; -----
- Agar memuat Berita Acara dari semua yang -----
dibicarakan, dalam Rapat Umum Pemegang Saham dari ---
Perseroan (untuk selanjutnya akan disebut sebagai ---
"Rapat"), yang diadakan pada hari, tanggal, waktu ---
dan di tempat tersebut di atas. -----

- Telah hadir dalam Rapat dan oleh karena itu berada --
di hadapan saya, Notaris: -----

1. Tuan **PONTAS TAMBUNAN**, Warga Negara Indonesia, ----
lahir di Jakarta, pada tanggal 16 (enam belas) ---
Februari 1961 (seribu sembilan ratus enam puluh --
satu), Deputi Bidang Usaha Konstruksi dan Sarana --
dan Prasarana Perhubungan, bertempat tinggal ----
di Jalan Aralia Blok G3 Nomor 5-6, Rukun -----
Tetangga 005, Rukun Warga 013, Kelurahan -----
Sepanjang Jaya, Kecamatan Rawalumbu, Kota -----
Bekasi, Jawa Barat, pemegang Nomor Induk -----
Kependudukan: 3275051602610001 yang berlaku ----
seumur hidup. -----

- Untuk sementara berada di Jakarta. -----

- Menurut keterangannya dalam hal ini bertindak --
berdasarkan Surat Kuasa tanggal 21 (dua puluh --
satu) Desember 2015 (dua ribu lima belas) ----
Nomor SKU 372/MBU/12/2015, yang foto copy ----
sesuai aslinya dilekatkan pada minuta akta ----
saya, Notaris, selaku Kuasa dari Nyonya **RINI --**
M. SOEMARNO, Menteri Negara Badan Usaha Milik --
Negara (BUMN) Republik Indonesia, selaku -----
wakil pemegang saham Negara Republik -----
Indonesia pada Perseroan; -----

- Yang dalam hal ini diwakilinya sebagai -----
pemilik dan/atau pemegang saham atas 161.555 --
(seratus enam puluh satu ribu lima ratus lima --
puluh lima) saham dalam Perseroan atau -----

senilai Rp. 161.555.000.000,- (seratus enam---
puluh satu milyar lima ratus lima puluh lima--
juta Rupiah).-----

2. Tuan Insinyur **BAMBANG ESTI MARSONO**, Magister-----
Manajemen, Warga Negara Indonesia, lahir di-----
Cilacap, pada tanggal 15 (lima belas) September--
1953 (seribu Sembilan ratus lima puluh tiga),----
karyawan Badan Usaha Milik Negara (BUMN),-----
bertempat tinggal di Jalan Cipinang Cempedak II--
Nomor: 17/3, Rukun Tetangga 011, Rukun Warga-----
006, Kelurahan Cipinang Cempedak, Kecamatan-----
Jatinegara, Jakarta Timur, pemegang Nomor Induk--
Kependudukan: 3175031509530006 yang berlaku-----
sampai dengan 15 (lima belas) September 2016-----
(dua ribu enam belas).-----
- Menurut keterangannya dalam hal ini bertindak-
dalam kapasitasnya selaku Direktur Utama.-----

3. Tuan **SUDI WANTOKO**, Warga Negara Indonesia, lahir-
di Malang, pada tanggal 06 (enam) Agustus 1967---
(seribu Sembilan ratus enam puluh tujuh),-----
karyawan swasta, bertempat tinggal di Tirta-----
Akasia Nomor: 132, Rukun Tetangga 001, Rukun-----
Warga 014, Kelurahan Kureksari, Kecamatan Waru,--
Kabupaten Sidoarjo, Jawa Timur, pemegang Nomor
Induk Kependudukan: 3515130608670004 yang -----
berlaku sampai dengan 06 (enam) Agustus 2020 ---
(dua ribu dua puluh).-----
- Untuk sementara sedang berada di Jakarta;-----

- Menurut keterangannya dalam hal ini bertindak dalam kapasitasnya selaku Direktur.-----

4. Tuan **SYARIEF**, Warga Negara Indonesia, lahir di ---
Trenggalek, pada tanggal 15 (lima belas) Mei -----
1962 (seribu sembilan ratus enam puluh dua), -----
Karyawan Badan Usaha Milik Negara (BUMN), -----
bertempat tinggal di Perumahan Joyo Grand JJ-5, --
Rukun Tetangga 002, Rukun Warga 009, Kelurahan ---
Merjosari, Kecamatan Lowokwaru, Kota Malang, -----
Jawa Timur, Pemegang Nomor Induk Kependudukan: ---
3573051505620008 yang berlaku sampai dengan 15 ---
(lima belas) Mei 2017 (dua ribu tujuh belas).-----

- Untuk sementara sedang berada di Jakarta;-----

- Menurut keterangannya dalam hal ini bertindak dalam kapasitasnya selaku Direktur.-----

5. Tuan Insinyur **MUHAMMAD BASIR**, Magister-----
Management, Warga Negara Indonesia, lahir di -----
Ujung Pandang, pada tanggal 24 (dua puluh empat) -
Januari 1961 (seribu Sembilan ratus enam puluh ---
satu), karyawan swasta, bertempat tinggal di -----
Mediterrania Regency - Blok AS Nomor: 8, Rukun ----
Tetangga 001, Rukun Warga 016, Kelurahan Jaka ----
Mulya, Kecamatan Bekasi Selatan, Kota Bekasi, ----
Provinsi Jawa Barat, pemegang Nomor Induk -----
Kependudukan: 3275042401610005 yang berlaku -----
sampai dengan 24 (dua puluh empat) Januari 2017--
(dua ribu tujuh belas).-----

- Untuk sementara sedang berada di Jakarta;-----

- Menurut keterangannya dalam hal ini bertindak dalam kapasitasnya selaku Direktur.-----

6. Tuan Doktorandus **HARYADI**, Master of Arts, Warga --
Negara Indonesia, lahir di Tanjung Pinang, pada --
tanggal 09 (sembilan) Mei 1958 (seribu -----
Sembilan ratus lima puluh delapan), Pegawai -----
Negeri Sipil (PNS), bertempat tinggal di Jalan --
Bhaskara 3/16, Rukun Tetangga 003, Rukun Warga ---
002, Kelurahan Kalisari, Kecamatan Mulyorejo, ----
Kota Surabaya, Jawa Timur, pemegang Nomor Induk --
Kependudukan: 3578260905580003 yang berlaku -----
sampai dengan 09 (sembilan) Mei 2017 (dua ribu ---
tujuh belas).-----

- Untuk sementara sedang berada di Jakarta;-----

- Menurut keterangannya dalam hal ini bertindak dalam kapasitasnya selaku Komisaris Utama dan selaku Komisaris Independen.-----

7. Tuan Haji **RAMLI IBRAHIM**, Sarjana Ekonomi, Warga --
Negara Indonesia, lahir di Sigli, pada tanggal ---
23 (dua puluh tiga) September 1951 (seribu -----
Sembilan ratus lima puluh satu), Pensiunan, -----
bertempat tinggal di Jalan Damai Nomor 6, Rukun --
Tetangga 008, Rukun Warga 005, Kelurahan Pejaten-
Timur, Kecamatan Pasar Minggu, Jakarta Selatan, --
pemegang Nomor Induk Kependudukan: -----
3174042309510001 yang berlaku seumur hidup.-----

- Menurut keterangannya dalam hal ini bertindak dalam kapasitasnya selaku Komisaris Independen.--

8. Tuan **YUSID TOYIB**, Warga Negara Indonesia, lahir di Lahat, pada tanggal 31 (tiga puluh satu) Agustus 1957 (seribu Sembilan ratus lima puluh tujuh), Pegawai Negeri Sipil (PNS), bertempat tinggal di Jalan Besi D-6/2, Rukun Tetangga 002, Rukun Warga 006, Kelurahan Pondok Karya, Kecamatan Pondok Aren, Kota Tangerang Selatan, Banten, pemegang Nomor Induk Kependudukan: 3674033108570004 yang berlaku sampai dengan 31 (tiga puluh satu) Agustus 2017 (dua ribu tujuh belas).
- Menurut keterangannya dalam hal ini bertindak dalam kapasitasnya selaku Komisaris.
9. Tuan **BAMBANG RISWANDA**, Sarjana Ekonomi, Magister-
Manajemen, Warga Negara Indonesia, lahir di Semarang, pada tanggal 23 (dua puluh tiga) September 1969 (seribu Sembilan ratus enam puluh sembilan), Pegawai Negeri Sipil (PNS), bertempat Permata Depok Regency, Cluster Ruby Blok D.18/12, Rukun Tetangga 006, Rukun Warga 010, Kelurahan Ratu Jaya, Kecamatan Cipayung, Kota Depok, Jawa Barat, pemegang Nomor Induk Kependudukan: 3276012309690005 yang berlaku sampai dengan 23 (dua puluh tiga) September 2019 (dua ribu sembilan belas).
- Untuk sementara sedang berada di Jakarta;
- Menurut keterangannya dalam hal ini bertindak dalam kapasitasnya selaku Komisaris.

- Sesuai dengan Anggaran Dasar Perseroan, pada bagian --
Rapat Umum Pemegang Saham Tahunan dalam Perseroan, ---
sebagaimana dimaksud dalam Pasal 21 ayat 1 Anggaran --
Dasar adalah: -----
 - a. Rapat Umum Pemegang Saham mengenai persetujuan ---
laporan tahunan; -----
 - b. Rapat Umum Pemegang Saham Tahunan mengenai -----
persetujuan Rencana Kerja dan Anggaran Dasar -----
Perusahaan. -----

- Sesuai dengan Pasal 78 Undang-Undang Nomor 40 Tahun -
2007 tentang Perseroan Terbatas dan Pasal 21 ayat 3 -
Anggaran Dasar Perseroan, Rapat Umum Pemegang Saham -
(selanjutnya disebut RUPS) Tahunan menyetujui -----
Laporan Tahunan Perseroan, diadakan paling lambat 30
(tiga puluh) hari setelah tahun anggaran berjalan ---
tahun anggaran Rencana Kerja dan Anggaran -----
Perusahaan. -----

- Mengacu pada ketentuan tersebut, maka pada -----
kesempatan ini Direksi sesuai kewajiban dan -----
kewenangan yang diberikan dalam Anggaran Dasar -----
Perseroan, mengadakan RUPS Tahunan dengan agenda ----
sebagai berikut: -----
 - 1. Pengesahan Rencana Kerja dan Anggaran Perusahaan -
(RKAP) tahun 2016 (dua ribu enam belas). -----
 - 2. Pengesahan Rencana Kerja dan Anggaran Program ----
Kemitraan dan Bina Lingkungan (RKA-PKBL) tahun ---
2016 (dua ribu enam belas). -----
 - 3. Persetujuan Indikator Aspek Operasional untuk ----

- Penilaian tingkat kesehatan perusahaan tahun-----
2016 (dua ribu enam belas).-----
- 4. Penetapan Kontrak Manajemen Tahun 2016 (dua ribu-
enam belas) antara Kuasa Pemegang Saham dengan---
Direksi dan Dewan Komisaris serta Key-----
Performance (KPI)- Dewan Komisaris Tahun 2016-----
(dua ribu enam belas).-----
- 5. Persetujuan penjaminan aset tetap perusahaan-----
berupa tanah dan bangunan dalam rangka-----
mendapatkan fasilitas pinjaman *cash loan* dan-----
non-cash loan.-----

I. KATA SAMBUTAN-----

- Tuan **PONTAS TAMBUNAN** tersebut dalam kedudukannya-
sebagai Kuasa Pemegang Saham Perseroan membuka---
Rapat dengan menyampaikan hal-hal sebagai-----
berikut:-----
- Hadirin yang kami hormati, Komisaris Utama dan-
Jajaran Dewan Komisaris, Direktur Utama dan-----
jajaran Direksi PT BRANTAS ABIPRAYA (Persero)----
dan rekan-rekan dari Kementerian Badan Usaha-----
Milik Negara (Untuk selanjutnya disebut BUMN);--
- Selanjutnya kepada Direktur Utama-----
dipersilahkan untuk menyampaikan penjelasan-----
mengenai agenda Rapat tersebut di atas ataupun---
tanggapan yang dianggap perlu disampaikan dalam--
Rapat ini.-----

II. PENJELASAN MENGENAI AGENDA RAPAT-----

- Disampaikan oleh Tuan **Insinyur BAMBANG ESTI**---

MARSONO, Magister Manajemen tersebut dan Tuan ----
SUDI WANTOKO dalam kedudukannya secara berturut ---
turut selaku Direktur Utama dan Direktur -----
Perseroan, sebagai berikut: -----

- Terima kasih.. Yang terhormat, Bapak Deputi, ---
bapak-bapak dari Kementerian BUMN selaku -----
pemegang saham dan rekan-rekan Notaris maupun --
rekan-rekan dari BRANTAS ABIPRAYA, baik Dewan --
Komisaris, Direksi, maupun teman-teman yang -----
lain. -----

- Assalamualaikum Warrahmatullahi wabarokatuh ----
Saya akan sampaikan mengenai RKAP tahun 2016 ---
(dua ribu enam belas). -----

- Selanjutnya Direktur Utama menjelaskan -----
mengenai Agenda Rapat tersebut, berikut -----
penjelasannya: -----

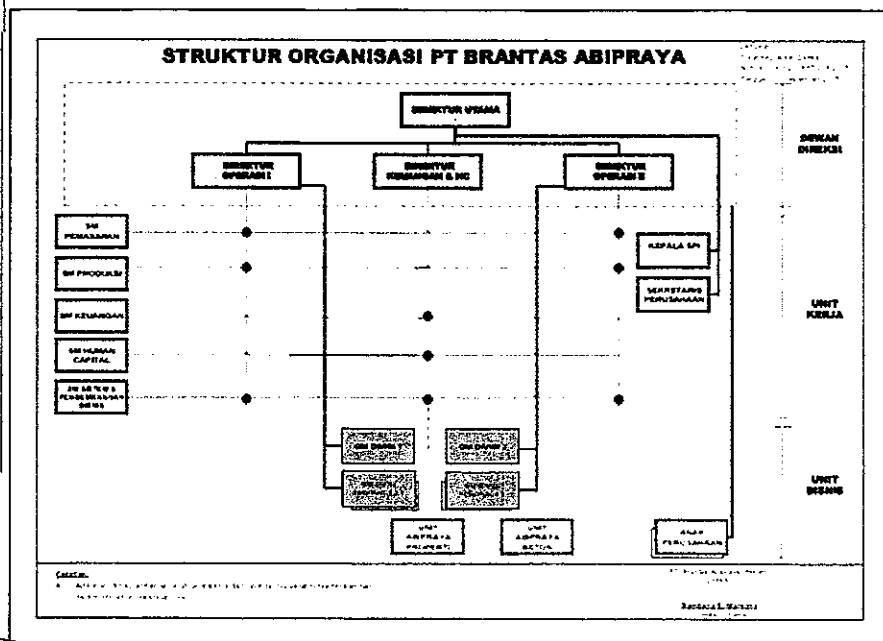
- Perkenalan susunan Dewan Komisaris, sesuai ----
dengan Surat Keputusan Menteri Negara Badan -----
Usaha Milik Negara Nomor: No. SK-133/MBU/8/2015 -
tanggal 4 (empat) Agustus 2015 (dua ribu lima ---
belas), Komisaris PT Brantas Abipraya terdiri --
dari: -----

- Tuan Doktorandus **HARYADI**, Master of Arts -----
tersebut sebagai Komisaris Utama merangkap ----
Komisaris Independen; -----

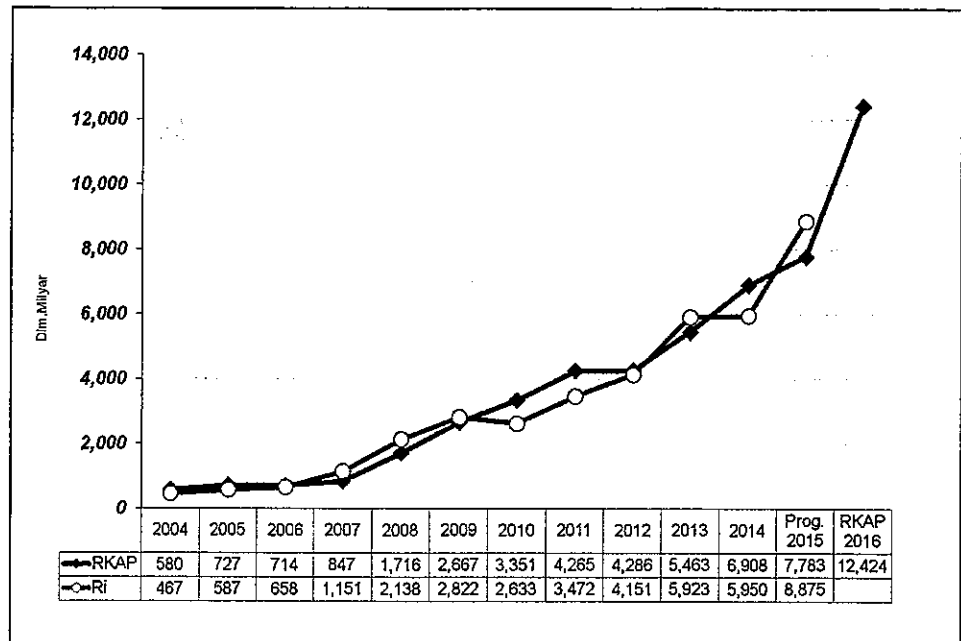
- Tuan Haji **RAMLI IBRAHIM**, Sarjana Ekonomi -----
tersebut sebagai Komisaris Independen; -----

- Tuan **YUSID TOYIB** tersebut sebagai Komisaris; --

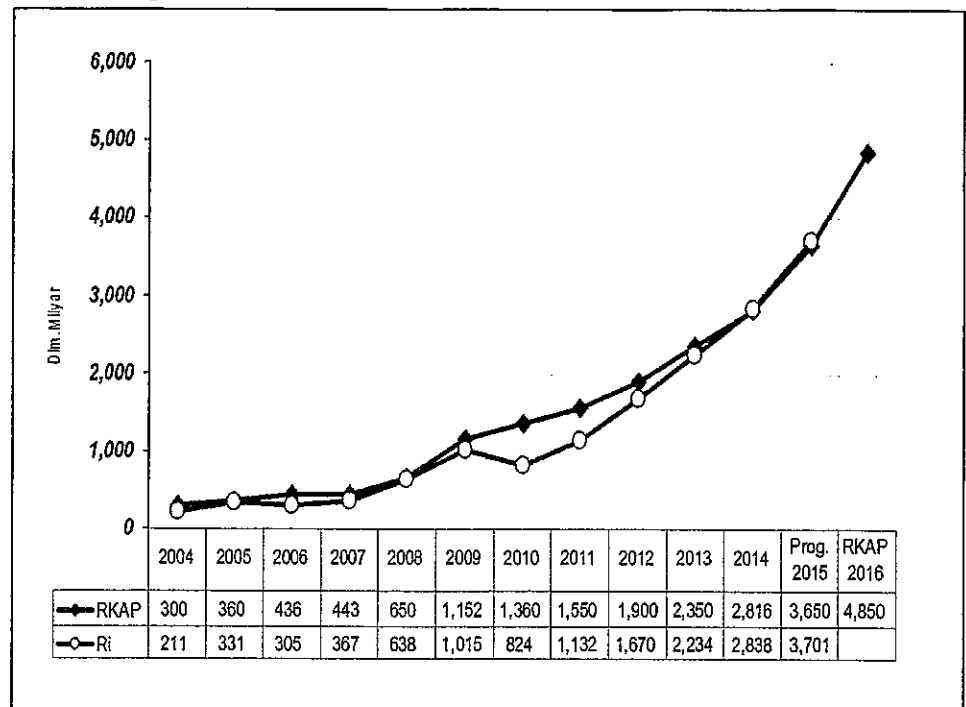
- Tuan **BAMBANG RISWANDA** tersebut sebagai -----
Komisaris; -----
- Perkenalan susunan Direksi sesuai dengan Surat
Keputusan Menteri BUMN Nomor: KEP-140/MBU/2011
tanggal 20 (dua puluh) Juni 2011 (dua ribu ----
sebelas), Nomor : SK-189/MBU/09/2014 tanggal --
22 (dua puluh dua) September 2014 (dua ribu ---
empat belas), serta Nomor : SK-108/MBU/07/2015
tanggal 6 (enam) Juli 2015 (dua ribu lima ----
belas), Direksi PT Brantas Abipraya terdiri ---
dari: -----
- Tuan Insinyur **BAMBANG ESTI MARSONO**, -----
Magister Manajemen tersebut sebagai -----
Direktur Utama; -----
- Tuan **SUDI WANTOKO** tersebut sebagai -----
Direktur; -----
- Tuan **SYARIEF** tersebut sebagai Direktur; ---
- Tuan Insinyur **MUHAMMAD BASIR**, Magister ---
Management sebagai Direktur; -----
- Penjelasan mengenai Struktur Organisasi -----
Perusahaan. -----



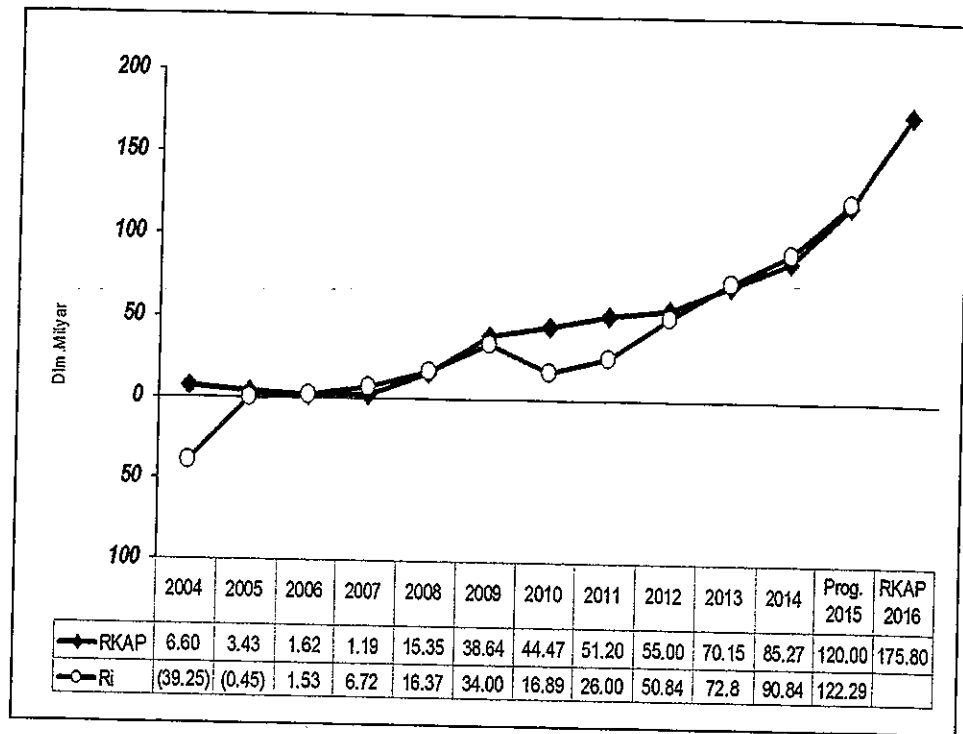
- Penjelasan Kontrak RKAP Versus Ri -----



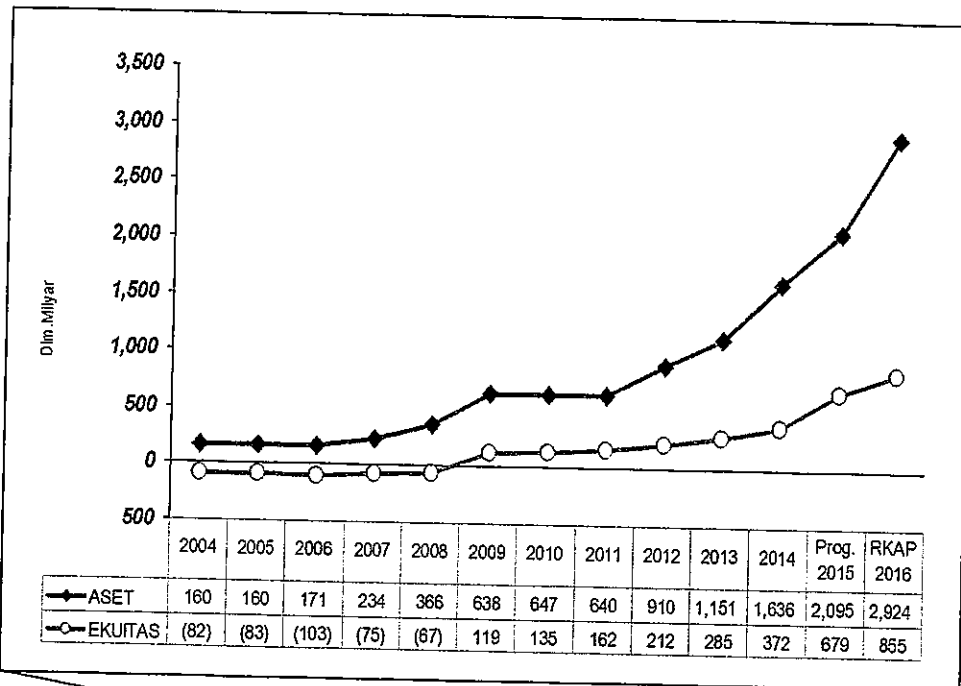
- Pendapatan Usaha RKAP Versus Ri -----



-Penjelasan Laba (Rugi) Bersih RKAP Versus Ri-----



-Penjelasan Total Aset dan Ekuitas-----



- Asumsi -

No	Uraian	PROGNOSA 2015	PENYUSUNAN RKAP 2016
1	Tingkat pertumbuhan ekonomi nasional	5,1 %	5,50 %
2	Tingkat inflasi	6 %	4,7 %
3	Tingkat suku-bunga SPN 3 bulanan	6,2 %	5,5 %
4	Nilai tukar Rupiah terhadap US Dollar	Rp. 13.500/USD	Rp. 13,900/USD
5	Kenaikan tarif & harga BBM	fluktuatif	fluktuatif

- Pemenuhan target dalam shareholder aspiration -

No	Uraian	SAL	RKAP
I	Sasaran Keuangan :		
a	Pertumbuhan Pendapatan	> 16%	31,04%
b	Pertumbuhan Aset	> 16%	39,53%
c	EBITDA Margin	> 10% & > rata2 3th	11,04% (rata2 10,88%)
d	Sales to Average Asset	> Th 2015 (201,06%)	193,25%
e	Average Asset to Average Equity	> Th 2015 (3,68)	3,27
II	Sasaran Non Keuangan :		
a	Penugasan & PSO	Dicantumkan	N/A
b	Kinerja Operasional	> Th 2015 (15)	15 (skor maksimum)
c	Skor tingkat Kesehatan	> Th 2015 (95,75)	96,00
d	Ketepatan Penyampaian laporan	> Th 2015 (100%)	100%

- Kinerja Operasional -

Dalam milyar

No	URAIAN	2013	2014	2015		2016		%	
				RKAP	PROGNOSA	RKAP		8 (8:5)	9 (7:8)
1	2	3	4	5	6	7	8 (8:5)	9 (7:8)	%
TENDER									
1	Dikuti dan Dijumukan	12,954.43	10,828.08	13,000.00	18,527.40	23,000.00	142.52	124.14	%
2	Dimenangkan	3,237.40	2,078.45	4,300.00	5,846.29	7,000.00	131.31	123.98	%
	% dimenangkan (2:1)	24.99	19.18	33.06	30.48	30.43			
3	Perolehan Kontrak Baru :	3,431.22	2,284.59	4,550.00	5,763.32	7,250.00	126.67	125.80	%
	- Melalui Tender	3,237.40	2,078.45	4,300.00	5,846.29	7,000.00	131.31	123.98	%
	- Tanpa Melalui Tender	193.82	188.14	250.00	117.03	250.00	46.81	213.62	%
KONTRAK									
1	Kontrak Lama	2,598.78	3,685.88	3,233.08	3,112.38	5,174.44	96.27	166.25	%
	% thd total kontrak	42.24	61.94	41.54	35.07	41.85			
2	Kontrak Baru	3,431.22	2,284.59	4,550.00	5,763.32	7,250.00	126.67	125.80	%
	% thd total kontrak	57.76	38.06	58.46	64.93	58.35			
	Total Kontrak	6,040.00	5,969.47	7,783.08	8,876.70	12,424.44	142.52	124.14	%

-Laba Rugi dan Penghasilan Komprehensif Lain-----

Dalam milyar

No	URAIAN	2013	2014	2015				2016		9 (65)	10 (65)
				RKAP	PROGNOSA	RJPP	FKAP				
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	
1	Pendapatan Usaha	2,234.14	2,838.07	3,650.00	3,701.26	4,511.00	4,850.00	100.00	101.40	131.04	
	- Non JO	1,441.26	2,280.80	2,800.00	3,000.54	3,810.00	4,028.35	83.06	107.16	134.25	
	- JO	792.88	557.27	850.00	700.72	1,890.00	821.65	18.94	82.44	117.28	
2	Biaya Kontrak	2,004.61	2,571.68	3,280.00	3,320.68	4,017.22	4,326.20	89.20	101.24	130.28	
	- Non JO	1,285.79	2,053.89	2,510.00	2,692.60	3,290.71	3,584.30	88.98	107.27	133.12	
	- JO	718.71	517.79	770.00	628.08	1,726.51	741.90	90.29	81.57	118.12	
3	Laba Kotor	229.53	266.48	370.00	380.57	493.78	523.80	102.88	137.84	137.84	
	- Non JO	155.46	228.71	290.00	307.94	390.29	444.05	110.02	108.19	144.20	
	- JO	74.17	37.77	80.00	72.63	163.49	79.75	9.71	90.79	109.80	
4	Beban Usaha	68.35	80.89	98.00	98.00	147.09	125.00	2.58	100.00	127.55	
5	Laba Usaha	161.28	185.59	272.00	282.57	346.69	398.80	82.22	103.89	141.13	
6	Pend. & Beban Lain2	(19.31)	(6.89)	(30.00)	(26.84)	(37.98)	(42.00)	(0.87)	89.47	156.48	
7	EBIT	141.87	178.71	242.00	255.73	308.71	356.80	7.38	105.67	139.52	
8	Depresiasi & Amortisasi	31.71	48.79	60.30	60.01	43.25	88.02	1.81	99.52	146.68	
9	EBITDA	173.88	227.50	302.30	315.74	351.96	444.82	11.04	104.45	140.88	
10	Beban Bunga KMK	32.83	27.58	50.00	50.00	53.44	80.00	1.65	100.00	160.00	
11	Laba (Rugi) sbm. PPh	108.34	161.13	192.00	205.73	255.27	276.80	5.71	107.15	134.55	
12	PPh Final	38.58	60.29	72.00	83.44	81.64	101.00	2.08	115.89	121.05	
13	Laba Bersih Komprehensif	72.78	90.84	120.00	122.29	173.63	175.80	3.62	101.91	143.78	

-Kontribusi per segmen-----

Dalam jutaan

SEGMENT	URAIAN	2011		2012		2013		2014		S/D NOV 2015	
		Konsolidasi	%	Konsolidasi	%	Konsolidasi	%	Konsolidasi	%	Konsolidasi	%
KONSTRUKSI :											
SUMBER DAYA AIR	Pendapatan Segmen	521,555.06	100.0	607,637.09	100.0	814,587.5	100.0	797,662.9	100.0	615,318.7	100.0
	Beban Pokok	439,190.82	84.2	520,373.46	85.6	706,345.2	86.7	696,533.8	87.3	518,938.8	84.3
	Laba Kotor	82,364.24	15.8	87,263.63	14.4	108,242.25	13.3	101,129.06	12.7	96,379.93	15.7
	Kontribusi JO	29,758.87		75,567.05		68,742.2		32,426.6		40,280.1	
	Laba setelah JO	112,123.11		162,830.68		176,984.49		133,555.70		137,159.98	
JALAN	Pendapatan Segmen	128,502.70	100.0	189,259.09	100.0	305,142.0	100.0	409,970.3	100.0	288,819.1	100.0
	Beban Pokok	121,930.41	94.9	193,938.56	102.5	280,542.9	91.9	345,074.1	84.2	253,354.0	87.7
	Laba Kotor	6,572.29	5.1	(4,679.48)	(2.5)	24,599.07	8.1	64,896.19	15.8	35,465.08	12.3
	Kontribusi JO	(8,156.36)		6,969.69		6,691.3		4,310.6		6,882.1	
	Laba setelah JO	(1,584.07)		2,290.21		33,290.32		69,205.75		42,347.21	
JEMBATAN	Pendapatan Segmen		100		100.0	8,321.2	100.0	37,335.9	100.0	63,240.3	100.0
	Beban Pokok					7,770.7	93.4	37,024.7	99.2	61,026.6	96.5
	Laba Kotor					550.52	6.6	311.22	0.8	2,213.76	3.5
	Kontribusi JO					(667.5)					
	Laba setelah JO					(117.02)		311.22		2,213.76	
GEDUNG	Pendapatan Segmen	12,078.53	100.0	71,369.57	100.0	160,038.3	100.0	831,885.1	100.0	1,467,668.0	100.0
	Beban Pokok	10,544.60	87.3	63,628.90	89.2	138,776.6	86.7	777,034.7	93.4	1,334,360.8	90.9
	Laba Kotor	1,533.93	12.7	7,740.66	10.8	21,261.63	13.3	54,850.43	6.6	133,307.14	9.1
	Kontribusi JO	6,206.94		(3,177.65)		3,592.1		3,582.9		11,326.0	
	Laba setelah JO	7,740.88		4,563.02		25,213.76		58,433.29		144,533.17	
SARANA & PRASARANA PERHUBUNGAN	Pendapatan Segmen										
	Beban Pokok										
	Laba Kotor										
	Kontribusi JO										
	Laba setelah JO										
KELISTRIKAN	Pendapatan Segmen	41,740.77	100.0	55,141.34	100.0	153,041.8	100.0	192,686.3	100.0	195,597.9	100.0
	Beban Pokok	50,989.34	122.2	52,666.33	95.5	150,693.7	98.5	188,333.0	97.7	192,085.4	98.2
	Laba Kotor	(9,248.58)	(22.2)	2,475.01	4.5	2,348.09	1.5	4,353.29	2.3	3,512.47	1.8
	Kontribusi JO										
	Laba setelah JO	(9,248.58)		2,475.01		2,348.09		4,353.29		3,512.47	

Dalam jutaan

SEGMENT	URAIAN	2011		2012		2013		2014		5/D NOV 2015	
		Konsolidasi	%	Konsolidasi	%	Konsolidasi	%	Konsolidasi	%	Konsolidasi	%
EPC	Pendapatan Segmen						100.0		100.0	33,066.8	100.0
	Beban Pokok						#DIV/0!		#DIV/0!	24,191.4	73.2
	Laba Kotor						#DIV/0!		#DIV/0!	8,875.45	26.8
	Kontribusi JO			(195.32)		(6,546.6)		(543.7)		(6,550.8)	
	Laba setelah JO			(195.32)		(6,546.6)		(543.7)		2,324.65	
PROPERTY	Pendapatan Segmen										
	Beban Pokok										
	Laba Kotor										
	Kontribusi JO										
	Laba setelah JO										
INDUSTRI BETON PRECAST	Pendapatan Segmen					124.7	100.0	11,066.7	100.0	64,060.3	100.0
	Beban Pokok					1,654.8	1,333.0	9,888.6	89.4	58,309.2	91.0
	Laba Kotor					(1,540.09)	(1,235.0)	1,178.08	10.6	5,751.11	9.0
	Kontribusi JO										
	Laba setelah JO					(1,540.09)		1,178.08		5,751.11	
ENERGI	Pendapatan Segmen										
	Beban Pokok										
	Laba Kotor										
	Kontribusi JO										
	Laba setelah JO										
TOTAL	Pendapatan Segmen	703,877.06	100.0	923,407.08	100.0	1,441,255.41	100.0	2,240,607.24	100.0	2,728,271.08	100.0
	Beban Pokok	622,655.17	88.5	830,607.26	90.0	1,285,793.92	89.2	2,053,888.97	96.1	2,442,266.14	89.5
	Laba Kotor	81,221.89	11.5	92,799.83	10.0	155,461.48	10.8	216,718.25	9.9	286,004.94	10.5
	Kontribusi JO	27,809.46		79,163.77		74,171.43		39,776.40		51,937.38	
	Laba setelah JO	109,031.35		171,963.60		229,632.92		256,494.66		337,942.32	
	Beban Usaha	43,539.50	6.2	52,885.42	5.7	68,352.1	4.7	80,891.7	3.5	94,147.6	3.5
	Laba (Rugi) Usaha	65,491.75	9.3	119,078.18	12.9	161,280.77	11.2	185,602.94	8.1	243,794.72	8.9
	Pendapatan (Beban) Lain-Lain	13,261.12	1.9	6,827.63	0.7	19,306.8	1.3	6,888.5	0.3	18,578.0	0.7
	EBIT	78,752.87	11.2	112,250.55	12.2	141,973.97	9.9	176,714.49	7.8	225,216.75	8.3
	Beban Bunga	38,745.37	5.5	39,953.49	4.3	32,632.8	2.3	27,584.1	1.2	45,030.1	1.7
	EBT	40,007.50	5.7	72,297.06	7.8	109,341.16	7.6	151,130.37	6.6	180,186.65	6.6
	Beban Pajak	13,994.76	2.0	21,459.62	2.3	36,557.2	2.5	50,294.4	2.2	71,750.2	2.6
	Net Income	26,012.74	3.7	50,837.44	5.5	72,783.96	5.1	90,835.92	4.0	108,436.50	4.0

-Kontribusi Per unit-

Dalam milyar

No	UNIT BISNIS	2015		2016		6 (4.3)	7 (5.4)
		RAKAP	%	PROGNOSA	%		
I	DIVISI 1						
	Pendapatan Usaha	1,778.58	100.00	1,364.55	100.00	2,089.28	100.00
	Beban Kontrak	1,680.40	89.47	1,238.81	90.77	1,889.78	90.45
	Laba Kotor	187.16	10.53	125.94	9.23	199.50	9.55
II	DIVISI 2						
	Pendapatan Usaha	388.24	100.00	908.46	100.00	1,378.07	100.00
	Beban Kontrak	329.36	89.93	794.19	87.42	1,210.65	87.65
	Laba Kotor	36.88	10.07	114.27	12.58	167.42	12.15
III	DIVISI 3						
	Pendapatan Usaha	740.28	100.00	518.79	100.00		70.21
	Beban Kontrak	692.86	93.61	491.00	94.46		70.86
	Laba Kotor	47.33	6.39	28.78	5.54		60.81
IV	DIVISI REGIONAL 1						
	Pendapatan Usaha	380.84	100.00	126.48	100.00	182.91	100.00
	Beban Kontrak	334.87	88.68	115.48	91.30	171.74	93.89
	Laba Kotor	55.98	14.32	11.00	8.70	11.17	6.11
V	DIVISI REGIONAL 3						
	Pendapatan Usaha	211.38	100.00	493.99	100.00	590.00	100.00
	Beban Kontrak	188.17	88.08	419.07	84.85	514.70	87.24
	Laba Kotor	25.21	11.92	74.92	15.15	75.30	12.76
VI	DIVISI REGIONAL 4						
	Pendapatan Usaha	184.70	100.00	232.36	100.00	255.77	100.00
	Beban Kontrak	147.24	80.40	213.23	91.77	232.76	91.00
	Laba Kotor	17.46	10.60	19.13	8.23	23.01	9.00
VII	UNIT PROPERTI						
	Pendapatan Usaha					84.00	100.00
	Beban Kontrak					81.28	95.75
	Laba Kotor					2.72	4.25
VIII	UNIT BETON						
	Pendapatan Usaha			52.00	100.00	247.70	100.00
	Beban Kontrak			47.82	91.96	223.50	90.23
	Laba Kotor			4.18	8.04	24.20	9.77
IX	BRANTAS ENERGI						
	Pendapatan Usaha			3.74	100.00	42.29	100.00
	Beban Kontrak			1.29	34.49	21.81	51.59
	Laba Kotor			2.45	65.51	20.48	48.42
	TOTAL PERUSAHAAN						
	Pendapatan Usaha	3,860.00	100.00	3,701.28	100.00	4,860.00	100.00
	Beban Kontrak	3,280.00	89.86	3,320.89	89.72	4,328.20	89.20
	Laba Kotor	370.00	10.14	380.57	10.28	523.80	10.80

Pemaparan posisi keuangan dilanjutkan oleh Tuan **SUDI WANTOKO** tersebut.

-Laporan Posisi Keuangan-

Dalam Milyar

No	URAIAN	2013	2014	2015		2016	%	
				RKAP	PROGNOSA		RKAP	
1	2	3	4	5	6	7	8 (6:5)	9 (7:6)
I	ASET LANCAR	858,22	1,253,46	1,414,37	1,313,13	1,511,57	92,84	115,11
1	Kas & Bank	441,17	457,46	467,06	632,10	630,46	113,92	118,49
2	Piutang Usaha	288,57	594,16	484,17	503,42	583,64	108,48	111,98
3	Persediaan	37,47	39,94	58,75	58,00	60,01	98,72	103,47
4	Piutang Pegawai	-	-	-	-	-	-	#DIV/0!
5	Piutang Lain-lain	1,27	6,46	272,44	8,75	8,75	3,21	100,00
6	Pajak Dibayar Dimuka	30,22	86,97	36,60	89,26	98,18	241,89	109,98
7	Uang Muka Lainnya	29,00	46,44	50,82	58,80	69,55	111,76	122,45
8	Uang Jaminan Jangka Pendek	10,75	0,76	12,00	12,00	15,00	100,00	125,00
9	Beban Dibayar Dimuka	19,77	21,25	52,20	52,80	66,00	101,15	125,00
10	Aset Lancar PT. Brantas Energi	-	-	-	-	-	-	-
II	PENYERTAAN	-	-	-	-	60,62	225,00	371,77
1	Investasi dalam Pelaksanaan	-	-	-	-	60,62	225,00	371,77
III	ASET TIDAK LANCAR	-	-	-	-	-	-	-
1	Beban Tanggungan	10,61	24,13	23,65	87,59	134,14	286,98	198,47
2	Aset Tidak Berwujud	-	-	-	-	10,90	-	-
IV	ASET TETAP	-	-	-	-	-	-	-
1	Tanah	179,44	212,79	179,66	418,91	440,81	233,17	105,23
2	Gedung/Barangian	49,09	50,09	50,09	51,96	133,72	103,73	257,36
3	Alat-Alat Besar	123,27	204,73	320,43	235,86	387,66	73,61	164,44
4	Kendaraan	1,36	1,36	1,36	1,36	1,36	100,00	100,00
5	Peralatan Pabrik/Umum	33,11	34,98	34,96	34,96	180,34	100,00	515,78
6	Peralatan Kantor & Rumah Tangga	1,96	2,07	2,07	2,42	2,42	116,88	100,00
7	Aset tetap Brantas Energi	-	6,85	-	107,14	208,68	-	194,77
	Nilai Perolehan	387,23	512,85	588,67	862,62	1,355,19	144,86	158,94
8	Akumulasi Penyusutan	(107,64)	(164,32)	(218,99)	(198,25)	(312,88)	90,12	157,82
	Nilai Buku	279,59	348,53	368,68	664,37	1,042,31	177,54	169,28
V	ASET TETAP EKS LEASING	-	-	-	-	-	-	-
VI	ASET LAIN - LAIN	-	-	-	-	-	-	-
TOTAL ASET		1,148,42	1,636,12	1,806,60	2,095,61	2,923,92	116,00	139,53

Dalam milyar

No	URAIAN	2013	2014	2015		2016	%	
				RKAP	PROGNOSA		RKAP	
1	2	3	4	5	6	7	8 (6:5)	9 (7:6)
VII	LIABILITAS JANGKA PENDEK	481,55	871,89	738,67	774,91	1,014,68	104,92	130,93
1	Hutang Usaha	323,11	697,53	368,47	417,88	455,06	108,15	109,87
2	Hutang Kepada Pemerintah	-	-	-	-	-	-	-
3	Hutang Bank	1,34	-	100,00	100,00	200,00	100,00	200,00
4	Hutang Non Bank	-	-	-	4,67	14,07	-	307,78
5	Surat Berharga Jangka Menengah	-	100,00	-	-	-	-	#DIV/0!
6	Hutang Leasing	17,94	14,39	52,50	51,75	73,14	98,57	141,33
7	Biaya Segera Dibayar	42,29	53,11	71,65	71,03	95,89	98,86	134,99
8	Hutang Uang Muka Termijn	71,83	49,96	71,30	70,19	97,16	98,44	138,42
9	Hutang Pajak	7,77	21,66	58,44	57,31	79,28	101,63	139,31
10	Hutang eks Pembagian Laba	-	-	-	-	-	-	#DIV/0!
11	Pendapatan Diterima Dimuka	17,27	-	-	-	-	-	#DIV/0!
12	Hutang Lain-lain	-	34,84	-	2,07	-	-	-
VIII	LIABILITAS PAJAK TANGGUHAN	-	-	-	-	-	-	-
IX	LIABILITAS JANGKA PANJANG	379,48	289,72	548,62	639,30	1,051,70	116,96	164,61
	Hutang Uang Muka Termijn Jangka Panjang	148,49	98,01	156,25	125,00	185,76	80,00	148,61
	Hutang Bank	-	44,70	-	-	-	-	-
	Hutang Obligasi	75,00	-	300,00	288,83	689,20	99,54	200,65
	Hutang MTN	-	-	-	-	-	-	-
	Hutang Leasing	6,12	38,15	84,58	65,97	75,88	102,16	115,18
	Estimasi Manfaat Pegawai	7,57	8,06	18,75	20,00	25,00	106,67	125,00
	Hutang Non Bank	144,30	101,80	-	129,23	165,28	-	127,90
	Hutang lain-lain	-	-	7,04	-	-	-	-
	Goodwill	-	-	-	0,47	0,47	-	99,19
X	Modal Dasar	161,56	800,00	600,00	600,00	161,56	100,00	26,93
	Modal belum disetor	-	(438,45)	(438,45)	(438,45)	-	100,00	-
	Tambahan Penyertaan	-	-	-	-	-	-	-
	Modal ditempatkan & disetor penuh	161,56	161,56	161,56	161,56	161,56	100,00	100,00
	Tambahan Penyertaan (PMN)	-	-	-	200,00	200,00	-	-
	Revaluasi Aset	-	-	-	177,41	275,20	174,65	155,12
	Cadangan	32,31	101,58	101,58	-	-	-	-
	Labanya Tahun Lalu	17,93	18,47	108,67	17,93	42,43	16,60	236,67
	Labanya (Rugi) Tahun Berjalan	72,92	90,64	122,28	175,80	101,91	143,76	-
XI	Jumlah Ekuitas Ditransfer ke Pemilik entitas Induk	284,72	372,44	491,81	679,19	854,99	138,10	125,88
XII	Keperluan Non Pengendalian	2,67	2,27	29,50	2,21	2,65	7,49	119,92
TOTAL LIABILITAS		1,148,42	1,636,12	1,806,60	2,095,61	2,923,92	116,00	139,53

-Rasio-rasio Keuangan-

No	URAIAN	2013	2014	2015		2016
				RKAP	PROGNOSA	
1	Return On Equity (ROE)	36.49	58.23	32.27	24.12	25.88
2	Return On Investment (ROI)	21.88	20.35	18.58	15.10	16.48
3	Cash Ratio	91.61	47.08	63.24	68.67	62.14
4	Current Ratio	178.82	129.00	129.00	169.46	148.98
5	Collection Periode	47.15	95.09	58.83	49.64	42.42
6	Inventory Turn Over	6.42	6.39	5.88	5.72	4.52
7	Total Assets Turn Over	195.85	139.39	155.00	186.45	179.70
8	Equity to total Assets	18.40	17.35	27.22	23.43	29.24

-Arus Kas-

No	URAIAN	2013	2014	2015		2016	
				RKAP	PROGNOSA	RKAP	PROGNOSA
A.	Arus Kas dari Aktiva Operasi					8 (6,6)	9 (7,6)
	- Penerimaan dari Pelanggan	1.703.39	1.925.17	2.720.97	3.108.13	4.035.11	114.23
	- Pembayaran Kas kepada Pelanggan, Karyawan, Sub Kontraktor dan sebagainya	(1.278.18)	(1.729.81)	(2.579.60)	(2.847.86)	(3.536.37)	110.40
	- Penambahan (Pengurangan) Biaya Sewa Dibayar	-	-	14.82	-	-	-
	- Penambahan (Pengurangan) Hutang Uang Muka Termin	-	-	49.24	-	-	-
	- Penambahan (Pengurangan) Hutang Lain-lain	-	-	5.00	-	-	-
	- (Penambahan) Pengurangan Dividen Bank	-	-	(4.40)	-	-	-
	- Penambahan (Pengurangan) Bagian laba IG	-	-	60.60	-	-	-
	- (Naik) Turun Beban Dibayar Dimuka	-	-	(12.20)	-	-	-
	- (Naik) Turun Aset Lancar Beras Eksting	-	-	-	-	-	-
	- (Naik) Turun Uang Muka Lainnya	-	-	(11.00)	-	-	-
	- (Naik) Turun Pendapatan Di terima Di muka	-	-	-	-	-	-
	- Pendapatan lain-lain	-	-	-	-	-	-
	- Biaya (lain-lain)	(22.15)	(23.05)	-	-	-	-
	- Kas yang diterima dari Aktivas Operasi	403.86	172.31	224.83	231.50	463.10	75.71
	- Pengeluaran Kas di luar Operasi (Pajak dan Bunga)	(85.70)	(115.09)	(122.00)	(107.36)	(160.83)	102.97
	Arus Kas Bersih dari Aktivas Operasi	317.36	57.22	102.83	124.15	302.29	178.68
B.	Arus Kas dari Aktivas Investasi						
	- (Penambahan) Penurunan Aset Tetap	-	-	(100.00)	(156.36)	(437.94)	156.36
	- Penjualan Aset Tetap	6.91	0.70	-	-	-	-
	- (Penambahan) Penurunan Aset Taktilis	(16.08)	(78.94)	-	-	-	-
	- (Penambahan) Penurunan Perawatan (PMU)	-	-	-	-	-	-
	- (Penambahan) Penurunan Beban Tanggahan	(6.88)	(13.52)	(5.00)	(43.46)	(66.65)	669.14
	- Program Kemitraan dan Bina Lingkungan	-	-	-	-	-	-
	- Kepentingan Non Pengendali	0.06	0.14	-	(8.06)	0.44	(745.63)
	Arus Kas dari Investasi	(22.09)	(91.62)	(105.00)	(199.88)	(504.05)	190.36
C.	Arus Kas dari Aktivas Pendanaan						
	- Hasil Pinjaman Jangka Panjang	-	-	-	-	-	-
	- Cadangan Laba Ditahan	-	-	-	-	-	-
	- (Pembayaran) Pembayaran Utang sewa pembiayaan	7.02	28.48	-	70.18	20.06	28.58
	- (Pembayaran) Pembayaran Hutang KPI	-	-	(146.92)	-	-	-
	- (Pembayaran) Pembayaran Hutang Bank	(275.60)	43.36	-	(132.49)	(334.56)	252.83
	- (Pembayaran) Pembayaran Hutang Non Bank	144.30	(42.58)	(101.80)	27.45	37.08	(26.94)
	- Modal Ditebitkan dan Dipecah Peruh	-	-	360.00	-	-	-
	- (Pembayaran) Penambahan Surat Berharga Jangka Menengah	75.00	25.00	-	(100.00)	0.57	(9.57)
	- (Pembayaran) Pembayaran Dividen	-	(3.65)	-	(13.70)	(26.37)	192.42
	- Penerimaan Hasil Penerbitan Obligasi	-	-	-	300.00	600.00	200.00
	- Biaya Emisi Obligasi	-	-	-	(1.50)	(2.25)	150.24
	- Penambahan (Pengurangan) Goodwill	-	-	-	0.44	0.55	125.00
	Arus Kas dari Aktivas Pendanaan	(49.28)	50.69	51.28	150.37	294.69	293.25
	Kenalkan (Penurunan) bersih Kas & setara Kas	245.99	16.29	49.10	74.64	98.35	152.01
	Kas setara kas pada awal periode	195.18	441.17	457.46	457.46	532.10	100.00
	Kas setara kas pada akhir periode	441.17	457.46	506.56	532.10	630.45	105.04

- Investasi -

No	URAIAN	2013	2014	2015		2016	%
				RKAP	PROGNOSA	RKAP	
I.	Jenis Investasi & Penyertaan						
I.1	Investasi Rutin						
a.	Tanah di Desa Cipeundeuy,	0.48	36.64	25.00	6.13	0.00	0.00
b.	Bangunan / Gedung / Pabrik		2.00	7.50	42.73	0.00	0.00
c.	Peralatan Proyek	47.32	85.28	67.50	49.57	166.80	247.10
d.	Peralatan Kantor / IT		0.10		0.35	10.90	3,114.29
I.2	Investasi Non Rutin						
a	Property					74.00	
b	Tanah					21.90	
c	Bangunan Pabrik					7.76	
d	Peralatan Pabrik					145.37	
e	Jalan Tol					225.00	
I.2	Penyertaan pada anak Perusahaan	100.00	70	150.00	150.00		0.00
	Jumlah	147.80	194.02	250.00	248.78	651.73	260.69
II.	Sumber Pembiayaan						
a.	Dana Intern :	31.71	134.33	180.30	28.75	51.73	28.69
b.	Financing :						
-	Kredit	100.00			210.16	300.00	142.75
-	Leasing	16.09	59.69	70	9.87	300.00	430.42
c	Ekuitas						3,039.51
	Jumlah	147.80	194.02	250.00	248.78	651.73	260.69

- Program Kemitraan -

No	URAIAN	PROGNOSA	RKAP	%
		2015	2015	
a.	Saldo Awal	1.98	154.58	7,807.07
b.	Sumber Dana :	1,702.60	1,889.45	110.97
-	Penyisihan laba	913.63	1,220.28	133.56
-	Penerimaan Pokok Pinjaman	739.09	661.67	89.52
-	Penerimaan Bunga Pinjaman	28.27	5.50	19.46
-	Pendapatan Lain-lain	21.61	2.00	9.25
	Jumlah Dana Tersedia :	1,704.58	2,044.03	119.91
c.	Penggunaan Dana	1,550.00	1,860.00	120.00
-	Pinjaman Modal	1,545.00	1,780.00	115.21
-	Hibah	-	75.00	
-	Biaya Operasional	5.00	5.00	100.00
d.	Saldo Akhir	154.58	184.03	119.05

-Program Bina Lingkungan-----

No	URAIAN	PROGNOSA 2015	RKAP 2016	%
a.	Saldo Awal	296,56	22,40	7,55
b.	Sumber Dana :	915,88	1.222,28	133,45
	- Penyisihan laba	913,63	1.220,28	133,56
	- Pendapatan Lain-lain	2,25	2,00	88,89
	Jumlah Dana Tersedia :	1.212,44	1.244,68	102,66
c.	Penggunaan Dana	1.190,04	1.200,00	100,84
	- Program Bina Lingkungan	1.188,04	1.196,00	100,67
	- Biaya Operasional	2,00	4,00	200,00
d.	Saldo Akhir	22,40	44,68	199,46

-Key Performance Indicator (KPI) 2016 (dua ribu enam belas).

No	INDIKATOR	CARA PERHITUNGAN	BOBOT	SATUAN	TARGET RKAP 2016
I. KEUANGAN DAN PASAR			20,00		
1	Kontrak Baru	Nilai kontrak Baru yang diperoleh	5,00	Rp Miliar	7.250,00
2	Return On Equity (ROE)	$\frac{\text{Laba Setelah Pajak}}{\text{Modal Sendiri}} \times 100\%$	7,00	%	25,88
3	EBITDA margin	$\frac{\text{EBIT} + (\text{depresiasi} + \text{amortisasi})}{\text{Pendapatan Usaha}} \times 100\%$	8,00	%	11,04
II. FOKUS PELANGGAN			24,00		
4	Kepuasan Pelanggan	Skor rata-rata survey kepuasan pelanggan	14,00	%	90,00
5	Ketepatan di Dalam Penyelesaian Keluhan Pelanggan	$\frac{\text{Jumlah Show_Cause_Meeting}}{\text{Jumlah Proyek}} \times 100\%$	10,00	%	2,50
III. EFEKTIVITAS PRODUK DAN PROSES			18,00		
6	Ketepatan Waktu Penyelesaian Pekerjaan	$\frac{\text{Jumlah Proyek yang progresnya} > 95\% \text{ dari Curve S}}{\text{Jumlah keseluruhan proyek yang dikerjakan}} \times 100\%$	7,00	%	95,00
7	Kontrak yang berhasil diproduksi	$\frac{\text{Pendapatan Usaha}}{\text{Total Nilai Kontrak}} \times 100\%$	6,00	%	39,04
8	Rework	$\frac{\text{Total Biaya Rework}}{\text{Total Pendapatan Usaha}} \times 100\%$	5,00	%	0,25
IV. FOKUS TENAGA KERJA			20,00		
9	Jumlah Sertifikasi :				
a.	Tenaga Ahli	Jumlah penambahan orang yang memperoleh sertifikasi keahlian (SKA)	5,00	Orang	25,00
b.	Tenaga Terampil	Jumlah penambahan orang yang memperoleh sertifikasi Ketrampilan (SKT)	5,00	Orang	30,00
10	Employee Engagement	Skor Employee engagement	10,00	Skor	3,75
V. KEPEMIMPINAN, TATA KELOLA DAN TANGGUNG JAWAB KEMASYARAKATAN			18,00		
11	GCG Level	Skor Assessment GCG Perusahaan	6,00	Skor	85,00
12	Penyampaian Laporan Berkala Secara Elektronik	Skor Pengisian portal BUMN	6,00	%	100,00
13	Implementasi KPKU	Skor Penilaian Implementasi KPKU	6,00	Skor	480,00
TOTAL BOBOT			100,00		

-Tingkat kesehatan-----

No	URAIAN	2013	2014	2015		2016
				RKAP	PROGNOSA	RKAP
1	Aspek Keuangan	66.00	66.00	65.75	65.75	66.00
2	Aspek Operasional	15.00	15.00	15.00	15.00	15.00
3	Aspek Administrasi	15.00	15.00	15.00	15.00	15.00
TOTAL SKOR		96.00	95.00	95.75	95.75	96.00
TINGKAT KINERJA		SEHAT (AAA)	SEHAT (AA)	SEHAT (AAA)	SEHAT (AAA)	SEHAT (AAA)

-Aspek Operasional-----

No	URAIAN	2013		2014		2015		2016	
		Rasio	Skor	Rasio	Skor	Rasio	Skor	Rasio	Skor
1	Kompetitive Index	Baik	6.00	Baik	6.00	Baik	6.00	Baik	6.00
2	Efisiensi Produksi	Baik	5.00	Baik	5.00	Baik	5.00	Baik	5.00
3	Zero Accident	Baik	4.00	Baik	4.00	Baik	4.00	Baik	4.00
TOTAL SKOR			15.00		15.00		15.00		15.00

- Penjelasan mengenai Initial Public Offering (IPO) -- disampaikan kembali oleh Tuan Insinyur **BAMBANG ESTI-- MARSONO**, Magister Manajemen tersebut.-----

Dalam persiapan *Initial Public Offering* (IPO), PT-- Brantas Abipraya (Persero) telah mengajukan----- permohonan ijin prinsip kepada Ibu Menteri BUMN---- agar bisa melaksanakan *Initial Public Offering*---- (IPO), (sesuai surat Direksi PT Brantas Abipraya--- (Persero) No.233/D/UM/XII/2015 tanggal 22 (dua---- puluh dua) Desember 2015 perihal: Permohonan Ijin-- Prinsip Pelaksanaan IPO).-----

- Tujuannya adalah:-----

Pengembangan usaha Perseroan dengan memperkuat Struktur permodalan Perseroan. -----

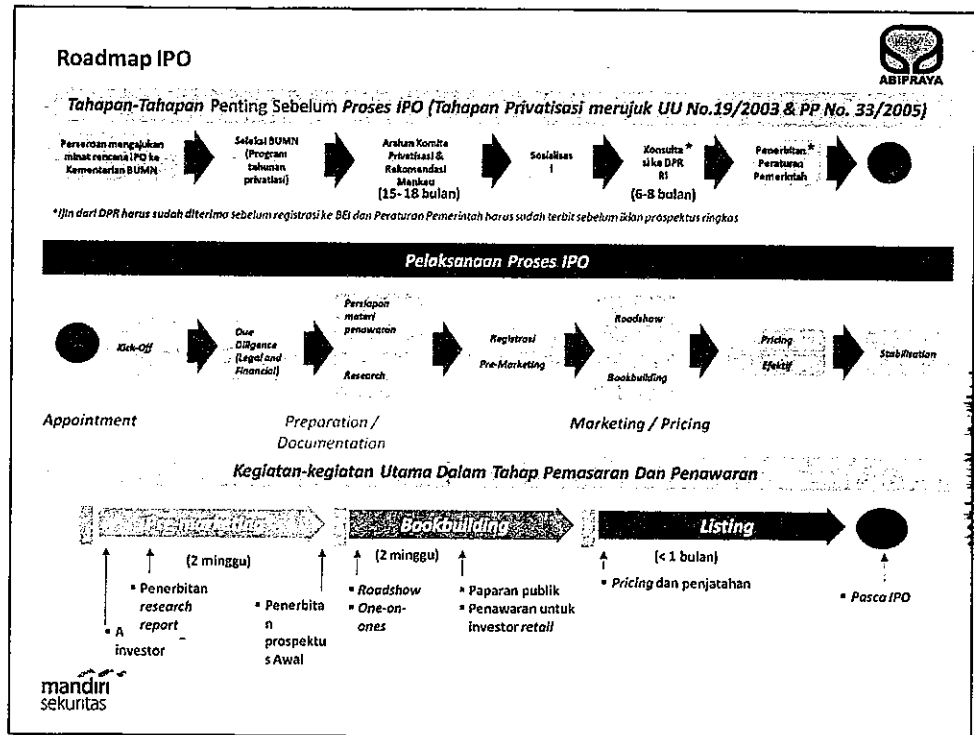
- Rencana penggunaan:-----

1. Pembangunan Pembangkit Listrik Tenaga----- Minihydro (PLTMH); -----
2. Pengembangan Pabrik Beton; -----
3. Pengembangan Bisnis Sektor Properti; -----
4. Pengembangan Jalan Tol dan lain-lain. -----

- Rencana Pelaksanaan:-----

Rencana *Initial Public Offering* (IPO) tersebut --
 telah tertuang dalam Rencana Jangka Panjang ----
 Perusahaan (RJPP) periode tahun 2014 -,2018, ----
 sesuai surat persetujuan Menteri BUMN nomor: S --
 175/MBU/2014 tanggal 24 (dua puluh empat) Maret -
 2014 (dua ribu empat belas) tentang RJPP PT ----
 Brantas Abipraya Tahun 2014-2018. -----

Road Map IPO



HAL-HAL YANG PERLU MENDAPAT KEPUTUSAN PEMEGANG SAHAM (Nomor: SKU-372/MBU/12/2015 tanggal 21 (dua puluh satu) Desember 2015 (dua ribu lima belas) adalah sebagai berikut: -----

1. Pengesahan Rencana Kerja dan Anggaran Perusahaan (RKAP) Tahun 2016 (dua ribu enam belas); -----
2. Pengesahan Rencana Kerja dan Anggaran Program --

- Kemiteraan dan Bina Lingkungan (RKA-PKBL) -----
Tahun 2016 (dua ribu enam belas); -----
3. Persetujuan Indikator Aspek Operasional untuk --
penilaian tingkat kesehatan perusahaan tahun --
2016 (dua ribu enam belas); -----
 4. Penetapan Kontrak Manajemen Tahun 2016 (dua ----
ribu enam belas) antara Kuasa Pemegang Saham --
dengan Direksi dan Dewan Komisaris serta Key --
Performance Indicators (KPI) Dewan Komisaris --
Tahun 2016 (dua ribu enam belas); -----
 5. Persetujuan penjaminan aset tetap perusahaan ---
berupa tanah dan bangunan dalam rangka -----
mendapatkan fasilitas pinjaman *cash loan* dan --
non-cash loan. -----

III. TANGGAPAN DEWAN KOMISARIS-----

Disampaikan oleh Bapak Komisaris Utama berdasarkan surat Nomor: 21/DK-BA/X/2015 tertanggal 29 (dua --- puluh sembilan) Oktober 2015 (dua ribu lima belas) tanggapan Dewan Komisaris adalah sebagai berikut: -- Dalam rangka memenuhi kewajiban Dewan Komisaris sebagaimana dimaksud dalam Undang-Undang Nomor: --- 19 (sembilan belas) Tahun 2013 (dua ribu tiga --- belas) tentang BUMN dan Anggaran Dasar----- Perusahaan PT. Brantas Abipraya (Persero), ----- dan sesuai dengan surat Menteri BUMN----- Nomor: S-485/MBU/08/2105 perihal Penyampaian--- Aspirasi Pemegang Saham/Pemilik Modal untuk-----

Penyusunan Rencana Kerja dan Anggaran -----
Perusahaan tahun 2016 (dua ribu enam belas), ----
perkenankan kami menyampaikan tanggapan dan -----
telaahan Dewan Komisaris terhadap RKAP PT. ----
Brantas Abipraya (Persero) Tahun 2016 (dua ribu --
enam belas) yang telah disusun Direksi sebagai ----
berikut: -----

**I. PROGNOZA KINERJA TAHUN 2015 (dua ribu lima ----
belas). -----**

1. Kondisi Umum -----

Paket-paket kebijakan Pemerintah yang ----
dikeluarkan pada akhir triwulan III -----
(ketiga) dalam rangka meningkatkan -----
pertumbuhan ekonomi nasional -----
diperkirakan belum berpengaruh secara --
signifikan pada triwulan IV -----
(keempat) akan tetapi baru akan -----
dirasakan manfaatnya pada tahun 2016-----
(dua ribu enam belas). -----
Pada tahun 2015 (dua ribu lima belas) ----
kondisi modal kerja PT. Brantas Abipraya -
(Persero) cukup memadai yang bersumber --
dari uang muka proyek dan termin, ----
penerimaan dana obligasi dan fasilitas ---
plafon Cash Loan dan Non Cash Loan. -----

Selain kondisi modal kerja yang cukup----
memadai, Perusahaan telah melakukan -----
peremajaan peralatan proyek sesuai dengan
kebutuhan, yang pengadaannya dilakukan---
melalui analisa dan pertimbangan yang----
sangat hati-hati. Demikian pula mengenai-
kebutuhan Sumber Daya Manusia tenaga -----
organik yang belum mencukupi kebutuhan ---
tenaga di Divisi-Divisi maupun di proyek -
proyek. Untuk memenuhi kebutuhan tersebut
dilakukan rekrutmen pegawai baru baik --
dari *fresh graduate* maupun tenaga -----
profesional yang sudah berpengalaman. ----

2. **Pemasaran**-----

Realisasi kegiatan kualifikasi yang-----
diikuti sampai dengan Triwulan III -----
(ketiga) mencapai sebesar Rp. 19.636,250 --
Milyar atau 93,51% (sembilan puluh tiga ----
koma lima satu persen) dari RKAP sebesar --
Rp. 21.000,00 Milyar, dalam triwulan IV ----
(keempat) diproyeksikan mencapai sebesar --
Rp. 2.697,23 Milyar, sehingga ditetapkan ---
Prognosa Tahun 2015 (dua ribu lima belas) --
sebesar Rp. 22.333,48 Milyar atau 106,35% --
(seratus enam koma tiga lima persen) dari ---
RKAP. -----

Realisasi kelulusan kualifikasi yang -----
diikuti sampai Triwulan III (ketiga) -----

mencapai sebesar Rp. 17.615,81 Milyar atau 88,08% (delapan puluh delapan koma nol delapan persen) dari RKAP sebesar Rp. 20.000,00 Milyar, diproyeksikan dalam Triwulan IV (keempat) dapat dicapai sebesar Rp. 2.802,48 Milyar, sehingga ditetapkan Prognosa Tahun 2015 (dua ribu lima belas sebesar Rp. 20.418,28 Milyar atau 102,09% (seratus dua koma nol sembilan persen) dari RKAP. Realisasi tender yang diikuti sampai dengan Triwulan III (ketiga) mencapai sebesar Rp. 18.704,30 Milyar atau 143,88% (seratus empat puluh tiga koma delapan delapan persen) dari RKAP sebesar Rp. 13.000,00 Milyar, diproyeksikan dalam Triwulan IV (keempat) dapat dicapai sebesar Rp. 1.189,22 Milyar, sehingga ditetapkan Prognosa Tahun 2015 (dua ribu lima belas) sebesar Rp. 18.527,40 Milyar atau 142,52% (seratus empat puluh dua koma lima dua persen) dari RKAP. Realisasi tender yang dimenangkan sampai dengan Triwulan III (Ketiga) mencapai sebesar Rp. 4.124,65 Milyar atau 95,92% (sembilan puluh lima koma sembilan dua persen) dari RKAP sebesar Rp. 4.300,00 Milyar,

diproyeksikan dalam Triwulan IV (keempat) --
dapat dicapai sebesar Rp. 1.521,64 Milyar, -
sehingga ditetapkan Prognosa Tahun 2015 ----
(dua ribu lima belas) sebesar Rp. 5.646,29-
Milyar atau 131,31% (seratus tiga puluh ----
satu koma tiga satu persen) dari RKAP. -----
Realisasi perolehan kontrak baru sampai ----
dengan Triwulan III (ketiga) tahun 2015 ----
(dua ribu lima belas) sebesar Rp. 4.241,52
Milyar atau mencapai 93,22% (sembilan ----
puluh dua koma dua dua persen) dari RKAP --
tahun 2015 (dua ribu lima belas) sebesar --
Rp. 4.550,00 Milyar. Proyeksi perolehan ----
kontrak Triwulan IV (keempat) sebesar -----
Rp. 1.521,80 Milyar, maka Prognosa -----
pencapaian kontrak sampai dengan akhir -----
Desember 2015 (dua ribu lima belas) -----
ditetapkan sebesar Rp. 5.763,32 atau -----
126,67% (seratus dua puluh enam koma enam -
tujuh persen) dari RKAP. -----
Pencapaian kualifikasi, tender yang -----
diikuti dan perolehan kontrak baru menurut -
Prognosa Tahun 2015 (dua ribu lima belas) -
lebih tinggi dari RKAP yang disebabkan ----
selain keberhasilan Bidang Pemasaran juga --
adanya peningkatan pembangunan infrastuktur
dari dana Pemerintah terutama Gedung dan ---
Bangunan. -----

Terdapat perubahan segmen pasar yang-----
semula Sumber Daya Air (Waduk, Bendungan ---
dan Pengairan) direncanakan sebagai -----
target terbesar yaitu 53,90% (lima -----
puluh tiga koma sembilan nol persen); -----
diikuti Jalan/Jembatan 20,18% (dua puluh ---
koma satu delapan persen); sedangkan -----
Gedung/Bangunan 7,03% (tujuh koma nol tiga
persen) (urutan kelima) dari total -----
perolehan kontrak menurut RKAP, namun -----
menurut Prognosa ternyata Sumber Daya Air --
masih urutan pertama mencapai 48,81% -----
(empat puluh delapan koma delapan satu -----
persen); diikuti Gedung/Bangunan mencapai--
28,42% (dua puluh delapan koma ----
empat dua persen) (menjadi urutan---
kedua dari urutan kelima) dan -----
Jalan/Jembatan 14,33% (empat belas koma ----
tiga tiga persen) dari total perolehan-----
kontrak menurut prognosa. Dlihat dari -----
rasio Prognosa terhadap RKAP menurut per --
jenis proyek, maka Prognosa perolehan-----
kontrak Gedung/Bangunan menjadi urutan ----
pertama mencapai sebesar 461,04% (empat ---
ratus enam puluh satu koma nol empat -----
persen), kemudian Sumber Daya Air sebesar --
103,26% (seratus tiga koma dua enam -----
persen) dan Jalan/Jembatan sebesar 80,98% --

(delapan puluh koma sembilan delapan -----
persen). -----

Berdasarkan uraian tersebut diatas, bahwa--
PT. Brantas Abipraya (Persero) dalam tahun--
2015 (dua ribu lima belas) berhasil -----
mencapai kualifikasi yang diikuti, tender -
dan perolehan kontrak lebih tinggi dari ---
target, serta adanya perubahan segmen-----
pasar yang cukup signifikan yaitu -----
perolehan kontrak Gedung/Bangunan yang -----
sangat tinggi, dan tetap Bidang SDA -----
sebagai segmen utama masih menjadi -----
penyumbang utama. Atas keberhasilan -----
tersebut Dewan Komisaris memberikan -----
apresiasi. -----

3. **Produksi** -----

1). **Realisasi** -----

Capaian Produksi/Pendapatan sampai -----
dengan Triwulan III (ketiga) Tahun -----
2015 (dua ribu lima belas) baru sebesar--
Rp. 2.306,26 atau 86,08% (delapan puluh
enam koma nol delapan persen) dari ----
RKAP sampai dengan Triwulan III-----
(ketiga), atau 63,19% (enam puluh tiga --
koma satu sembilan persen) dari RKAP ----
Tahun 2015 (dua ribu lima belas) -----
sebesar Rp. 3.650,00 Milyar. Produksi ---
Triwulan IV (keempat) diproyeksikan -----

sebesar Rp. 1.394,10 Milyar, dengan ----
demikian Prognosa tahun 2015 (dua ribu --
lima belas) sebesar Rp. 3.701,26 Milyar --
atau 101,40% (seratus satu koma empat ---
nol persen) dari RKAP sebesar Rp.-----
3.650,00 Milyar. -----
Capaian produksi sampai dengan Triwulan
III (ketiga) meskipun baru mencapai --
63,19% (enam puluh tiga koma satu -
sembilan persen) dari RKAP tahun ----
2015 (dua ribu lima belas) sebesar Rp. --
3.650,00 Milyar yang disebabkan -----
terdapat hambatan masalah pembebasan ----
tanah yang berkepanjangan terutama yang -
menyangkut kontrak lama sehingga -----
capaian produksi dari kontrak lama ----
baru mencapai 61,99% (enam puluh satu ---
koma sembilan sembilan persen) dari -----
RKAP sebesar Rp. 2.157,29 Milyar, namun -
demikian optimis sampai dengan Akhir ----
tahun 2015 (dua ribu lima belas) -----
produksi akan mencapai target dengan ---
prognosa dari kontrak baru mencapai ----
158,37% (seratus lima puluh delapan ----
koma tiga tujuh persen) dari RKAP -----
sebesar Rp. 1.492,71 Milyar. -----

2) . Beban Kontrak -----

Realsiasi Beban Kontrak keseluruhan ----

sampai dengan Triwulan III (ketiga) ----
sebesar Rp. 2.079,19 Milyar atau -----
90,15% (sembilan puluh kom'a ---
satu lima persen) dari realisasi-
pendapatan sampai dengan Triwulan III -
(ketiga), dibandingkan dengan RKAP-----
sebesar Rp. 3.280,00 Milyar atau 89,86% -
(delapan puluh sembilan koma delapan ----
enam persen) dari pendapatan menurut ---
RKAP, terdapat inefisiensi sebesar ----
0,29% (nol koma dua sembilan persen).---
Inefisiensi terjadi pada kontrak Joint
Operation (JO) sebesar 1,44% (satu---
koma empat empat persen) sedangkan pada -
kontrak Non Joint Operation (JO) -----
terdapat efisiensi sebesar 0,06% (nol ---
koma nol enam persen). Inefisiensi -----
disebabkan pada kontrak lama yang -----
banyak kendala pembebasan lahan -----
sehingga belum menghasilkan pendapatan --
yang maksimal. Namun demikian -----
berdasarkan Prognosa Beban Kontrak -----
ditetapkan sebesar Rp. 3.320,69 Milyar--
atau 89,72% (delapan puluh sembilan -----
koma tujuh dua persen) dari Prognosa----
Pendapatan Usaha, dibandingkan dengan ---
RKAPnya sebesar Rp. 3.280,00 Milyar ----
atau 89,86% (delapan puluh sembilan ----

koma delapan enam persen), terdapat -----
efisiensi 0,15% (nol koma satu lima
persen) berasal dari efisiensi -----
kontrak Joint Operation (JO) -----
sebesar 0,95% (nol koma sembilan --
lima persen) dan inefisiensi kontrak-
Non Joint Operation (NJO) sebesar 0,09% -
(nol koma nol sembilan persen). -----

4. Beban Usaha-----

Realisasi Beban Usaha yang terdiri dari---
Biaya Pegawai dan Biaya Tak Langsung-----
sampai dengan Triwulan III (ketiga) -----
sebesar Rp. 76,35 Milyar atau 77,91% -----
(tujuh puluh tujuh koma sembilan satu -----
persen) dari RKAP sebesar Rp. 98,00 -----
Milyar, diproyeksikan Triwulan IV-----
(keempat) sebesar Rp. 21,65 Milyar, -----
Prognosa tahun 2015 (dua ribu lima belas) -
ditetapkan sebesar Rp. 98,00 Milyar atau --
100,00% (seratus persen) dari RKAP. -----
Dilihat dari Prognosa per jenis biayanya, -
bahwa Prognosa Biaya Pegawai mencapai ---
108,70% (seratus delapan koma ----
tujuh nol persen) dari RKAP, hal ---
ini yang disebabkan sangat tingginya----
realisasi pelatihan, khususnya pembekalan
dan sertifikasi tenaga ahli dalam rangka
menghadapi diberlakukannya MEA awal tahun-

2016 (dua ribu enam belas). Namun -----
berhasil menekan Biaya Tak Langsung-----
hingga realisasinya hanya mencapai, 88,43% -
(delapan puluh delapan koma empat tiga ----
persen) dari RKAP nya. -----

5. Beban Bunga -----

Realisasi Beban Bunga sampai dengan -----
Triwulan III (ketiga) sebesar Rp. 35,79
Milyar atau 71,58% (tujuh puluh satu
koma lima delapan persen) dari ----
RKAP sebesar Rp. 50,00 Milyar. -----
Menurut Prognosa Beban Bunga sebesar Rp. --
50,00 atau 100,00% (seratus persen) dari ---
RKAP nya. Dilihat Prognosa per jenis -----
bunganya, Bunga Bank PT. Bank Mandiri -----
mencapai sebesar 186,64% (seratus delapan ---
puluh enam koma enam empat persen) dari ----
RKAP sebesar Rp. 4,00 Milyar dan Bunga SMI --
sebesar Rp. 12,69 Milyar yang tidak -----
dianggarkan dalam RKAP, sedangkan Bunga PT
Bank BNI hanya sebesar 42,60% (empat ---
puluh dua koma enam nol persen)
dan Bunga Obligasi hanya sebesar 71,00% ---
(tujuh puluh satu persen) dari RKAP nya. ----

6. Laba/Rugi Usaha -----

Realisasi Laba Bersih sampai dengan Triwulan
III (ketiga) sebesar Rp. 75,51 Milyar atau ---
62,93% (enam puluh dua koma sembilan tiga ----

persen) dari RKAP Tahun 2015 (dua ribu---
lima belas) sebesar Rp. 120,00 Milyar. ---
Meskipun Realisasi Laba Bersih sampai dengan
Triwulan III (ketiga) baru mencapai 62,93% --
(enam puluh dua koma sembilan tiga peren) ---
dari RKAP, namun berdasarkan proyeksi -----
Triwulan IV (keempat) Laba Bersih sebesar --
Rp. 46,78 Milyar, sehingga ditetapkan-----
Prognosa Laba Bersih Tahun 2015 (dua ribu ---
lima belas) sebesar Rp. 122,28 Milyar atau -
lebih tinggi 1,91% (satu koma-----
sembilan satu persen) dari target ---
RKAP sebesar Rp. 120,00 Milyar, yang -----
disebabkan prognosa pendapatan usaha bisa ---
mencapai target, dan berhasil menekan -----
Prognosa Beban Kontrak, Biaya Usaha maupun ---
Biaya Bunga. -----

7. Piutang Usaha -----

Saldo Piutang Usaha per akhir Triwulan -----
III (ketiga) sebesar Rp. 919,59 Milyar dan --
Saldo Piutang Usaha per akhir tahun 2015----
(dua ribu lima belas) menurut prognosa-----
sebesar Rp. 503,42 Milyar. Saldo Piutang----
per akhir triwulan III (ketiga) masih cukup -
besar yang disebabkan antara lain: -----
- Beberapa proyek di Sumatera yang masih -
menunggu persetujuan revisi DIPA 2015 ----
(dua ribu lima belas) yang diperkirakan --

turun bulan November 2015 (dua ribu lima belas), sehingga Piutang lebih kurang----- sebesar Rp. 60,00 Milyar dapat diterima -- pada bulan November 2015 (dua ribu lima -- belas). -----

- Piutang atas Proyek Pinolosian dan -- Proyek GOR Bandung Lautan Api masih----- dalam proses penyelesaian administrasi --- lebih kurang sebesar Rp. 40,00 Milyar. ---

- Perolehan Pendapatan atau Produksi ----- bulan September cukup tinggi lebih kurang sebesar Rp. 450,00 Milyar yang tagihannya baru dapat diproses pada bulan----- berikutnya. -----

8. Neraca -----

Prognosa Neraca Tahun 2015 (dua ribu lima -- belas) ditutup dengan nilai Total Aset dan - Total Kewajiban serta Ekuitas sebesar Rp. --- 2.095,61 Milyar dibandingkan dengan RKAPnya - sebesar Rp. 1.806,50 Milyar, lebih tinggi--- sebesar 16.00% (enam belas koma nol nol ----- persen). Hal tersebut terjadi pada Akun----- Aset Lancar berupa Kas dan Bank, Piutang --- Usaha, Investasi Dalam Pelaksanaan yang ---- tidak dianggarkan terdapat prognosa ----- sebesar Rp. 60,52 Milyar, Beban Tangguhan --- dan Tanah serta Aset Tetap Brantas Energi. --

9. Investasi -----

Realisasi Investasi sampai dengan Triwulan --
III (ketiga) sebesar Rp. 194,30 Milyar atau -
77,72% (tujuh puluh tujuh koma tujuh dua -----
persen) dari RKAP sebesar Rp. 250,00 Milyar.
Berdasarkan proyeksi Triwulan IV (keempat) --
sebesar Rp. 55,70 Milyar, ditetapkan -----
Prognosa Investasi sebesar Rp. 248,78 -----
Milyar atau 99,51% (sembilan puluh ---
sembilan koma tujuh delapan -----
persen) dari RKAP. Secara keseluruhan ---
prognosa investasi dibandingkan RKAP nya ----
mencapai 99,51% (sembilan puluh sembilan -----
koma lima satu persen), namun dilihat per ---
jenis investasinya terdapat Investasi -----
Peralatan Kantor tidak dianggarkan tetapi ----
menurut prognosa terdapat sebesar Rp. 0,35 -
Milyar, sedangkan Tanah hanya mencapai -----
24,50% (dua puluh empat koma lima nol -----
persen) dan Investasi Bangunan/Gedung/Pabrik-
mencapai sebesar 569,79% (lima ratus enam ---
puluh sembilan koma tujuh sembilan persen) --
dari RKAPnya. Hal ini disebabkan pelaksanaan
investasi sangat hati-hati disesuaikan -----
dengan kebutuhan mendesak dari proyek dan ---
kemampuan likuiditas perusahaan. -----

10. Kemitraan dan Bina Lingkungan -----

Prognosa dana tersedia untuk Program -----
Kemitraan dan Bina Lingkungan sebesar Rp. ---

2,92 Milyar atau 88,75% (delapan puluh-----
delapan koma tujuh lima persen) dari RKAP--
sebesar Rp. 3,29 Milyar. Jumlah dana,yang----
disalurkan untuk Program Kemitraan dan Bina -
Lingkungan sebesar Rp. 2,74 Milyar atau -----
141,06% (seratus empat puluh satu koma nol----
enam persen) dari RKAP Tahun 2015 (dua ribu--
lima belas) sebesar Rp. 1,94 Milyar. -----
Prognosa Bunga Bank dari PT. Bank Mandiri ----
disebabkan lamanya dana hasil penjualan jasa-
konstruksi yang tertanam dalam Piutang yang--
disebabkan adanya perubahan nomenklatur. -----

Dari hal-hal tersebut terutama terhadap Kinerja -----
Perusahaan Tahun 2015 (dua ribu lima belas), Dewan--
Komisaris telah melakukan pengawasan, pengendalian -
dan memberikan nasihat melalui Rapat Gabungan Dewan
Komisaris dengan Direksi serta melalui kegiatan ----
Komite Audit dan Komite Pemantau Manajemen Risiko. --
Setelah melalui pembahasan yang mendalam antara ----
Dewan Komisaris dan Direksi, diperoleh simpulan -----
tentang kinerja perusahaan tahun 2015 (dua ribu ----
lima belas) sebagai berikut:-----

a. Capaian perolehan kontrak baru sampai dengan----
Triwulan III (ketiga) Tahun 2015 (dua ribu lima
belas) sebesar 109,18% (seratus sembilan koma----
satu delapan persen) dari RKAP sampai dengan ----
Triwulan III (ketiga), sedangkan sampai dengan ---
bulan Oktober 2015 (dua ribu lima belas) -----

mencapai 111,78% (seratus sebelas koma tujuh -----
delapan persen) dari RKAP 2015 (dua ribu lima ----
belas) sebesar Rp. 4.550,00 Milyar. Menurut -----
prognosa kontrak baru bisa mencapai sebesar -----
Rp. 5.763,32 Milyar atau 126,67% (seratus dua ---
puluh enam koma enam tujuh persen) dari RKAP.-----
Dewan Komisaris memberikan apresiasi atas-----
perolehan kontrak baru yang sudah lebih tinggi -
dari target. -----

b. Capaian Produksi/Pendapatan sampai dengan-----
Triwulan III (ketiga) Tahun 2015 (dua ribu lima --
belas) baru sebesar Rp. 2.306,26 atau 86,08% -----
(delapan puluh enam koma nol delapan persen) -----
dari RKAP sampai dengan Triwulan III (ketiga), ---
atau 63,19% (enam puluh tiga koma satu sembilan
persen) dari RKAP Tahun 2015 (dua ribu lima-----
belas) sebesar Rp. 3.650,00 Milyar ternyata -----
cukup beralasan untuk dapat diterima, namun -----
diproyeksikan produksi dapat mencapai sebesar ---
Rp. 3.701,27 Milyar atau 101,40% (seratus satu --
koma empat nol persen) dari RKAP sebesar Rp. ----
3.650,00 Milyar dan ini capaian 2 (dua) tahun ---
terakhir Bidang Produksi melampaui RKAP. -----

c. Pengendalian Beban Kontrak secara keseluruhan--
cukup baik, yaitu rasio realisasi Beban Kontrak-
terhadap Pendapatan mencapai 89,72% (delapan ----
puluh sembilan koma tujuh dua persen) lebih---
rendah dibandingkan dengan rasio Beban Kontrak --

terhadap Pendapatan menurut RKAP sebesar 89,86%, -
(delapan puluh sembilan koma delapan enam -----
persen) terdapat efisiensi 0,14% (nol koma satu --
empat persen). -----

d. Kondisi modal kerja cukup memadai dengan -----
menggunakan uang muka dan termin, dana obligasi--
serta fasilitas *Cash Loan* dan *Non Cash Loan*, ----
serta diupayakan untuk menekan bunga pinjaman. ---

II. RENCANA KERJA DAN ANGGARAN PERUSAHAAN (RKAP) ----

TAHUN 2016 (dua ribu enam belas). -----

Berdasarkan asumsi-asumsi makro dan target -----
target yang telah ditetapkan oleh Pemegang -----
Saham/Pemilik Modal sebagaimana tercantum dalam -
Surat Menteri BUMN Nomor: S-485/MBU/08/2015 -----
tanggal 27 (dua puluh tujuh) Agustus 2015 (dua ----
ribu lima belas) dan dengan memperhatikan -----
kondisi internal dan/atau eksternal perusahaan -
serta strategi umum perusahaan tahun 2016 (dua -
ribu enam belas), Dewan Komisaris menyetujui --
Rencana Kerja dan Anggaran Perusahaan tahun---
2016 (dua ribu enam belas) yang diusulkan --
oleh Direksi PT Brantas Abipraya (Persero), ----
dengan pokok-pokok Rencana Usaha sebagai-----
berikut: -----

1. Pemasaran -----

Target Kualifikasi yang diikuti dan Kelulusan
Kualifikasi dalam rencana RKAP tahun 2016-----
(dua ribu enam belas) masing-masing sebesar ---

Rp. 25.375,00 Milyar atau 111,62% (seratus ----
sebelas koma enam dua perse) dari Prognosa ----
Tahun 2015 (dua ribu lima belas) sebesar Rp. -
22.733,48 Milyar, dan Kelulusan Kualifikasi ---
sebesar Rp. 25.375,00 Milyar atau 121,89% -----
(seratus dua puluh satu koma delapan sembilan -
persen) dari Prognosa Tahun 2015 (dua ribu ---
lima belas) sebesar Rp. 20.818,28 Milyar.-----
Target Tender yang diikuti dan diumumkan-----
tahun 2016 (dua ribu enam belas) sebesar Rp. --
23.000,00 Milyar atau 124,14% (seratus dua ---
puluh empat koma satu empat persen) dari-----
prognosa Tahun 2015 (dua ribu lima belas) ----
sebesar Rp. 18.527,40 Milyar, dan Tender yang -
dimenangkan ditargetkan sebesar Rp. 7.000,00--
Milyar atau 123,98% (seratus dua puluh tiga ---
koma sembilan delapan persen) dari Prognosa --
sebesar Rp. 5.646,29 Milyar sehingga target --
perolehan kontrak baru tahun 2016 (dua ribu---
enam belas) sebesar Rp. 7.000,00 Milyar atau --
123,98% (seratus dua puluh tiga koma sembilan -
delapan persen) dari Prognosa dan perolehan---
kontrak baru tanpa melalui tender sebesar -----
Rp. 250,00 Milyar atau 213,62% (dua ratus
tiga belas koma enam dua persen) -
dari Prognosa sebesar Rp. 117,03 Milyar.-----
Dengan demikian target kontrak yang ditangani
tahun 2016 (dua ribu enam belas) sebesar Rp. --

12.424,44 Milyar atau 139,98% (seratus tiga ---
puluh sembilan koma sembilan delapan persen) --
(termasuk kontrak lama sebesar Rp. 5.174,44 --
Milyar) dari Prognosa Tahun 2015 (dua ribu ----
lima belas) sebesar Rp. 8.875,70 Milyar. -----
Besaran target perolehan kontrak menurut ---
segmen pasar berdasarkan rasio dari jumlah -
perolehan kontrak (lama dan baru) tahun 2015 --
(dua ribu lima belas) adalah Pengairan -----
menjadi urutan pertama sebesar 52,57% (lima ---
puluh dua koma lima tujuh persen); -----
Gedung/Bangunan sebesar 28,60% (dua puluh ----
delapan koma enam nol persen), Jalan dan -----
Jembatan sebesar 12,05% (dua belas koma nol ---
lima persen), sedangkan urutan berikutnya-----
adalah Kelistrikan, Prasarana Perhubungan,----
dan terakhir lain-lain. Bila dilihat dari ----
urutan berdasarkan rasio dari target RKAP -----
2016 (dua ribu enam belas) per segmen pasar --
terhadap prognosa, maka terdapat 5 (lima) -----
Proyek yang hampir berimbang yaitu Prasarana --
Perhubungan sebesar 157,54% (seratus lima ----
puluh tujuh koma lima empat persen); Sumber---
Daya Air sebesar 150,76% (seratus lima puluh --
koma tujuh enam persen); Gedung/Bangunan-----
sebesar 140,87% (seratus empat puluh koma ----
delapan tujuh persen); Jalan/Jembatan sebesar--
117,74% (seratus tujuh belas koma tujuh empat -

persen); dan Kelistrikan sebesar 103,62% -----
(seratus tiga koma enam dua persen). -----

2. **Produksi** -----

Target produksi/pendapatan usaha tahun 2016-----
(dua ribu enam belas) sebesar Rp. 4.850,00-----
Milyar atau 131,04% (seratus tiga puluh satu
koma nol empat persen) dari Prognosa sebesar
Rp. 3.701,27 Milyar, terdiri dari Pendapatan --
dari Non Joint Operation (NJO) sebesar Rp. --
4.028,34 Milyar dan Pendapatan dari Joint-----
Operation (JO) sebesar Rp. 821,65 Milyar.-----
Target Tingkat pertumbuhan dalam RKAP 2016 (dua-
ribu enam belas) sebesar 31,04% (tiga puluh----
satu koma nol empat persen) lebih tinggi dari --
16% (enam belas persen) sesuai dengan Surat --
Menteri BUMN Nomor: S-485/MBU/08/2015 -----
tanggal 27 (dua puluh tujuh) Agustus 2015 (dua--
ribu lima belas) mengenai Aspirasi Pemegang-----
Saham, bahwa pertumbuhan Pendapatan Usaha-----
selama 5 (lima) tahun terakhir berada diatas ---
15% (lima belas persen) termasuk kelompok BUMN--
yang pertumbuhannya tinggi, sehingga-----
pertumbuhan Pendapatan Usaha tahun 2016 (dua----
ribu enam belas) harus lebih tinggi dari 16%----
(enam belas persen).-----

3. **Beban Kontrak** -----

Beban kontrak direncanakan dalam RKAP 2016 -----
(dua ribu enam belas) sebesar Rp. 4.326,20 ----

Milyar atau sebesar 130,28% (seratus tiga puluh koma tiga dua delapan persen) dari Prognosa ----- Tahun 2015 (dua ribu lima belas) sebesar Rp. -- 3.320,69 Milyar, terdiri dari: Beban Kontrak -- Non Joint Operation (NJO) direncanakan ----- dalam RKAP sebesar Rp. 3.584,30 Milyar atau ----- 133,14% (seratus tiga puluh tiga koma satu ----- empat persen) dari Prognosa sebesar Rp. ----- 2.692,60 Milyar, dan Beban Kontrak Joint ----- Operation (JO) direncanakan dalam RKAP sebesar Rp. 741,90 Milyar atau 118,12% (seratus ----- delapan belas koma satu dua persen) dari ----- Prognosa sebesar Rp. 628,09 Milyar. -----

4. Piutang Usaha -----

Saldo Piutang Usaha per 31 (tiga puluh satu) -- Desember 2016 (dua ribu enam belas)----- direncanakan dalam RKAP 2016 (dua ribu enam--- belas) sebesar Rp. 563,64 Milyar atau 111,96% -- (seratus sebelas koma sembilan enam persen)----- dari Prognosa 2015 (dua ribu lima belas) ----- sebesar Rp. 503,42 Milyar. Dengan target saldo-- sebesar Rp. 563,64 Milyar, dan mengacu pada----- SK.Kementerian BUMN Nomor: KEP-100/MBU/2002 ---- tentang Penilaian Tingkat Kesehatan BUMN,----- merupakan yang terbaik, yaitu dengan Collection Periods Piutang selama 42,42 (empat puluh dua - koma empat dua) hari memperoleh skor tertinggi sebesar 5 (lima).-----

5. Laba/Rugi Usaha -----

Laba Usaha tahun 2016 (dua ribu enam belas) direncanakan dalam RKAP sebesar Rp. 398,80 Milyar atau 141,13% (seratus empat puluh satu koma satu tiga persen) dari Prognosa sebesar Rp. 282,57 Milyar, sedangkan Laba Bersih Usaha direncanakan sebesar Rp. 175,80 Milyar atau 143,76% (seratus empat puluh tiga koma tujuh enam persen) dari Prognosa sebesar Rp. 122,28 Milyar. -----

EBITDA Margin -----

EBITDA Margin yang direncanakan dalam RKAP 2016 (dua ribu enam belas) adalah sebesar Rp. 478.818,67 atau 11,89% (sebelas koma delapan sembilan persen) lebih tinggi dibandingkan dengan EBITDA Margin rata-rata selama 3 (tiga) tahun terakhir (2013 -2015) sebesar 11,73% (sebelas koma tujuh tiga persen), terdapat efisiensi sebesar 0,16% (nol koma satu enam persen). -----

Penetapan EBITDA Margin tersebut sesuai Surat Menteri BUMN Nomor: S-485/MBU/08/2015 tanggal 27 (dua puluh tujuh) Agustus 2015 (dua ribu lima belas) mengenai Aspirasi Pemegang Saham. -----

6. Neraca -----

Neraca menurut RKAP Tahun 2016 (dua ribu enam belas) ditutup dengan nilai Total Aset dan -----

Total Kewajiban dan Ekuitas sebesar Rp. -----
2.923,92 Milyar dibandingkan dengan prognosanya
sebesar Rp. 2.095,61 Milyar, lebih tinggi ---
sebesar 39,53% (tiga puluh sembilan koma lima --
tiga persen). Hal tersebut terjadi pada Akun -
Aset Lancar berupa Kas & Bank, Aset Tidak -----
Lancar berupa Beban Tanggungan dan Aktiva tetap -
berupa Gedung/Bangunan serta Alat-Alat Besar. --

Pertumbuhan Aset -----

Pertumbuhan Aset dalam RKAP 2016 (dua ribu
enam belas) mencapai sebesar 39,53% -----
(tiga puluh sembilan koma lima tiga -
persen) lebih tinggi dari 16% (enam belas ---
persen). Target pertumbuhan aset tersebut -----
sesuai dengan yang ditetapkan Surat Menteri ---
BUMN Nomor: S-485/MBU/08/2015 tanggal 27 (dua --
puluh tujuh) Agustus tentang Aspirasi Pemegang -
Saham/Pemilik Modal. -----

Sales to Average Asset -----

Sales to Average Asset yang direncanakan ---
dalam RKAP 2016 (dua ribu enam -----
belas) sebesar 193,25% (seratus sembilan -----
puluh tiga koma dua lima persen) lebih rendah -
daripada *Sales to Average Asset* tahun 2015 ----
(dua ribu lima belas) yang hanya sebesar -----
201,06% (dua ratus satu koma nol enam persen) --
artinya untuk tahun 2016 (dua ribu enam belas)
operasional perusahaan lebih produktif -----

dibandingkan tahun 2015 (dua ribu lima belas).
Pencapaian rasio *Sales to Average Asset* lebih -
baik dari tahun sebelumnya sesuai dengan -----
surat dari Menteri BUMN Nomor: S -----
485/BU/08/2015. -----

Average Asset to Average Equity -----

Rasio *Average Asset to Average Equity* yang -----
direncanakan dalam RKAP 2016 (dua ribu enam ----
belas) sebesar 3,27 (tiga koma dua tujuh)-----
lebih rendah dibandingkan dengan tahun 2015 ----
(dua ribu lima belas) yang mencapai sebesar ----
3,68 (tiga koma enam delapan), sedangkan-----
menurut Surat Menteri BUMN Nomor:S -----
485/MBU/08/2015 tanggal 27 (dua puluh tujuh) --
Agustus 2015 (dua ribu lima belas) mengenai --
Aspirasi Pemegang Saham, bahwa Rasio *Average -*
Asset to Average Equity dalam RKAP 2016 (dua -
ribu enam belas) harus lebih baik dari-----
pencapaian tahun sebelumnya dan/atau lebih ----
tinggi dari rata-rata industri. Hal ini -----
disebabkan adanya pelaksanaan revaluasi aset-
yang direncanakan dalam RKAP 2016 (dua ribu--
enam belas). -----

7. Investasi -----

Investasi direncanakan dalam RKAP 2016 (dua ---
ribu enam belas) sebesar Rp. 651,73 Milyar ----
atau 261,97% (dua ratus enam puluh satu koma ---
sembilan tujuh persen) dari Prognosa Tahun 2015

(dua ribu lima belas) sebesar Rp. 248,78-----
Milyar. Investasi tersebut untuk pengadaan-----
Bangunan, Peralatan Proyek, Peralatan Kantor,-----
dan Pabrik Beton Subang.-----

8. Rasio-Rasio Keuangan dan Tingkat Kesehatan -----

Rasio-rasio keuangan yang direncanakan dalam ---
RKAP 2016 (dua ribu enam belas) baik sekali, --
demikian juga tingkat kesehatan perusahaan-----
direncanakan memperoleh skor sebesar 96,00 -----
(sembilan puluh enam koma nol nol) dengan-----
kategori "Sehat (AAA)" yang penilaiannya -----
didasarkan pada SK.Kementerian BUMN Nomor: ----
KEP-100/MBU/2002. -----

9. Bidang Human Capital -----

Dengan semakin berkembangnya bisnis -----
perusahaan, Departemen Human Capital akan -----
menambah pemegang sertifikasi dengan varian ---
keahlian yang semula sebanyak 83 (delapan -----
puluh tiga) orang menjadi 273 (dua ratus tujuh -
puluh tiga) orang, selain itu juga akan -----
dipersiapkan tenaga manajerialnya dengan -----
memberikan pendidikan kepada pegawai. -----
Dalam rangka menghadapi dimulainya MEA pada---
awal tahun 2016 (dua ribu enam belas), -----
Departemen Human Capital akan meningkatkan-----
level kompetensi para insinyurnya agar -----
tercatat di tingkat ASEAN. Sampai saat ini ----
Lembaga sertifikasi ASEAN telah menerbitkan 63 -

(enam puluh tiga) sertifikasi ACPE. -----

10. Program Kemitraan dan Bina Lingkungan -----

Dalam RKAP 2016 (dua ribu enam belas) -----
direncanakan Dana tersedia untuk Program -----
Kemitraan dan Bina Lingkungan sebesar Rp. -----
3,29 Milyar atau 112,67% (seratus dua belas ----
koma enam tujuh persen) dari Prognosa sebesar --
Rp. 2,92 Milyar. Jumlah dana yang disalurkan --
untuk Program Kemitraan dan Bina Lingkungan ----
sebesar Rp. 3,06 (tiga koma nol enam) Milyar --
atau 111,68% (seratus sebelas koma enam -----
delapan persen) dari Prognosa Tahun 2015 (dua --
ribu lima belas) sebesar Rp. 2,74 Milyar. -----

III. KESIMPULAN DAN REKOMENDASI -----

1. Dengan target perolehan kontrak baru tahun-
2016 (dua ribu enam belas) sebesar --
Rp. 7.250,00 Milyar atau 125,80% (seratus --
dua puluh lima koma delapan nol persen) ----
dari Prognosa tahun 2015 (dua ribu lima ----
belas) sebesar Rp. 5.763,32 Milyar, selain --
perlu kebijakan perluasan segmen pasar -----
diluar segmen Sumber Daya Air, juga perlu ---
strategi menghadapi persaingan untuk -----
mencapai target kontrak sesuai RKAP. Untuk --
mencapai target laba usaha, diupayakan untuk
mendapatkan kontrak secara selektif sehingga
bisa memberikan kontribusi yang lebih baik --
yang pada akhirnya bisa mendukung perolehan-

laba bersih sesuai target. -----

2. Dengan target produksi/pendapatan sebesar --
Rp. 4.850,00 Milyar atau 131,04% (seratus ---
tiga puluh satu koma nol empat persen) dari -
Prognosa 2015 (dua ribu lima belas) sebesar-
Rp. 3.701,27 Milyar, Direksi perlu -----
meningkatkan kompetensi dan penempatan -----
Sumber Daya Manusia (SDM) yang tepat dan ---
cepat, serta pengembangan inovasi teknologi -
konstruksi dan metode kerja, sehingga -----
target produksi dapat dicapai dengan tepat --
mutu, tepat waktu dan tepat jumlah. -----
3. Dengan target laba bersih tahun 2016 (dua ---
ribu enam belas) sebesar Rp. 175,80 Milyar,-
Direksi wajib mengupayakan adanya efisiensi -
pada seluruh sektor biaya, dan -----
mendapatkan sumber pembiayaan yang lebih----
menguntungkan/kompetitif. -----
4. Dengan adanya pengembangan pasar pada segmen
baru, dan akan dimulainya MEA pada tahun ---
2016 (dua ribu enam belas), Direksi perlu --
mempersiapkan SDM sesuai dengan keahliannya
dan kesiapan peralatan yang memadai, serta--
kesediaan dana yang mendukung. -----
5. Kecepatan perputaran dana dari hasil -----
operasional terutama pada Piutang dengan ----
target Collection Periods selama 42,42 -----
(empat puluh dua koma empat dua) hari agar --

lebih diperhatikan, karena merupakan sumber pendanaan yang utama dalam pemenuhan----- kebutuhan modal kerja sehingga diharapkan--- bisa mengurangi pembiayaan dari eksternal--- yang berdampak pada beban bunga. ----- Penggunaan dana dari rencana penerbitan ---- obligasi pada tahun 2016 (dua ribu enam ---- belas) sebesar Rp. 300,00 Milyar untuk ----- investasi pada unit property agar lebih ---- hati-hati dan digunakan seefisien mungkin. --

6. Kebijakan Investasi pada tahun 2016 (dua ---- ribu enam belas) agar dilakukan secara ----- cermat dan hanya dilakukan untuk mendukung - pertumbuhan perusahaan yang dapat ----- meningkatkan pencapaian laba bersih, dan ---- yang sumber pembiayaannya paling ----- menguntungkan. Demikian pula investasi pada - anak perusahaan, unit usaha beton agar ---- dilakukan secara hati-hati supaya bisa ----- mendorong pertumbuhan dan meningkatkan laba - perusahaan.----- Program pembentukan unit usaha baru dalam --- bidang property dalam Optimalisasi Aset ---- (Empowering Asset) atas aset yang idle dan -- membebani perusahaan, agar dilakukan kajian - yang lebih mendalam lagi dari berbagai ---- aspek, sehingga pembentukan unit baru ---- tersebut dapat mendorong perusahaan-----

menjadi kelompok lima besar sesuai visi dan misinya. -----

7. Sesuai dengan pertumbuhan perusahaan, -----
Direksi selain harus melakukan -----
pemutakhiran struktur organisasi, juga -----
harus disertai dengan kecepatan penempatan --
personilnya, serta pembaharuan SOP maupun --
Job Description sehingga terdapat -----
sinkronisasi antara struktur organisasi, ----
SOP dan Job Discription. -----

8. Direksi harus memastikan bahwa setiap -----
kegiatan korporasi mengedepankan kepatuhan --
terhadap peraturan yang berlaku dan -----
menerapkan *good corporate governance* dan ----
PDCA (*Plan, Do, Check and Action*). -----

9. Penetapan target RKAP 2016 (dua ribu enam -
belas) dari pencermatan Dewan Komisaris -----
PT. Brantas Abipraya (Persero) telah -----
berpedoman pada Asumsi-Asumsi Dasar Makro, --
standar-standar yang ditetapkan Aspirasi ----
Pemegang Saham/Pemilik Modal sesuai Surat ---
Menteri BUMN Nomor: S-485/MBU/08/2015 -----
tanggal 27 (dua puluh tujuh) Agustus 2015 --
(dua ribu lima belas), serta selaras dan ---
sejalan dengan RJPP 2014-2018. Penetapan ----
Rasio Average Asset to Average Equity lebih
kecil dari tahun lalu (2015) disebabkan ----
adanya revaluasi aset sehingga selain Aset --

bertambah juga adanya kenaikan Equity. -----

10. Dengan hal-hal tersebut diatas Dewan -----

Komisaris menyetujui usulan Direksi tentang hal-hal yang perlu mendapat keputusan dan pengesahan RUPS, antara lain: -----

1). Pengesahan Rencana Kerja dan Anggaran --

Perusahaan (RKAP) Tahun 2016 (dua ribu enam belas) dan Rencana Kerja dan Anggaran Program Kemitraan dan Bina Lingkungan (RKAPKBL) Tahun 2016 (dua ribu enam belas) PT. Brantas Abipraya (Persero) sebagai pedoman kerja Tahun 2016 (dua ribu enam belas). -----

2). Pengagunan seluruh Aset Perusahaan, -----

diantaranya berupa Tanah dan Bangunan (Jalan D.I. Panjaitan Kaveling 14 Jakarta, Jalan Kasuari Nomor 8 Medan), Tanah (Malang, Ngoro, Pasuruan dan Jalan Yos. Sudarso Jakarta) dalam rangka mendapatkan fasilitas Cash Loan dan Non Cash Loan. -----

3). Pengesahan target kinerja aspek -----

operasional perusahaan Tahun 2016 (dua ribu enam belas). -----

4). Pelepasan Aktiva Tetap perusahaan berupa -----

peralatan proyek yang sudah tidak ekonomis dipertahankan. -----

Demikian tanggapan kami, dan selanjutnya mohon -----

RUPS dapat mengesahkan rencana Kerja dan Anggaran-
Perusahaan (RKAP PT. Brantas Abipraya tahun 2016 --
(dua ribu enam belas) dan Rencana Kerja dan -----
Anggaran Program Kemitraan dan Bina Lingkungan ----
(RKA PKBL) Tahun 2015 (dua ribu lima belas) serta
hal-hal lainnya yang telah kami sampaikan diatas.-

IV. KEPUTUSAN RAPAT -----

Disampaikan oleh Kementerian BUMN. -----

A. AGENDA RUPS -----

1. Pengesahan Rencana Kerja dan Anggaran Perusahaan
(RKAP) Tahun 2016 (dua ribu enam belas). -----
2. Pengesahan Rencana Kerja dan Anggaran Program ---
Kemitraan dan Bina Lingkungan (RKA-PKBL) Tahun --
2016 (dua ribu enam belas). -----
3. Persetujuan Indikator Aspek Operasional untuk ---
penilaian tingkat kesehatan perusahaan tahun ----
2016 (dua ribu enam belas). -----
4. Penetapan Kontrak Manajemen Tahun 2016 (dua ribu
enam belas) antara Kuasa Pemegang Saham dengan --
Direksi dan Dewan Komisaris serta Key -----
Performance Indicators (KPI) Dewan Komisaris ----
tahun 2016 (dua ribu enam belas). -----
5. Persetujuan penjaminan aset tetap perusahaan ----
berupa tanah dan bangunan dalam rangka -----
mendapatkan fasilitas pinjaman *cash loan* dan ----
non-cash loan. -----

AGENDA 1: -----

Pengesahan Rencana Kerja dan Anggaran Perusahaan --

(RKAP) Tahun 2016 (dua ribu enam belas). -----

KEPUTUSAN RUPS -----

1. Mengesahkan RKAP Tahun 2016 (dua ribu enam belas) PT Brantas Abipraya (Persero), dengan pokok-pokok sebagai berikut: -----

a. Laporan Laba Rugi ditargetkan capaian Laba Bersih Tahun 2016 (dua ribu enam belas) --- sebesar Rp. 175.800.000.000,- (seratus --- tujuh puluh lima milyar delapan ratus juta Rupiah); -----

b. Laporan Posisi Keuangan (Neraca) ----- Konsolidasi per 31 (tiga puluh satu) ----- Desember 2016 (dua ribu enam belas) ----- diproyeksikan ditutup dengan Total Aset --- sebesar Rp 2.923.920.000.000,- (dua ----- triliun sembilan ratus dua puluh tiga ----- milyar sembilan ratus dua puluh juta ----- Rupiah); -----

c. Total Investasi sebesar Rp ----- 651.730.000.000,- (enam ratus lima puluh -- satu milyar tujuh ratus tiga puluh juta --- Rupiah); -----

d. Jumlah Sumber Daya Manusia diproyeksikan -- sebanyak 516 (lima ratus enam belas) ----- orang. -----

e. Skor Tingkat Kesehatan Perusahaan sebesar - 96.00 (sembilan puluh enam koma nol nol) -- atau Sehat "AAA". -----

Agenda 2: -----

Pengesahan Rencana Kerja dan Anggaran Program -----
Kemitraan dan Bina Lingkungan (RKA-PKBL) Tahun 2016
(dua ribu enam belas) -----

Keputusan RUPS: -----

Mengesahkan RKA-PKBL tahun 2016 (dua ribu enam -----
belas) PT Brantas Abipraya (Persero), dengan pokok--
pokok: -----

a. Program Kemitraan -----

- Total dana tersedia sebesar Rp. 2.044,03 juta. ---
- Total penggunaan dana sebesar Rp. 1.860,00 juta. -
- Saldo akhir sebesar Rp. 184,03 juta. -----
- Alokasi dari laba tahun 2015 (dua ribu lima -----
belas) sebesar 1% (satu persen) atau sebesar Rp. -
1.220,28 juta. -----

b. Program Bina Lingkungan -----

- Total dana tersedia sebesar Rp. 1.244,68 juta ----
- Total penggunaan dana sebesar Rp. 1.200,00 juta. -
- Saldo akhir sebesar Rp. 44,69 juta. -----
- Alokasi dari laba tahun 2015 (dua ribu lima -----
belas) sebesar 1% (satu persen) atau sebesar Rp -
1.220,28 juta. -----

Agenda 3: -----

Penetapan Indikator Aspek Operasional dalam rangka -
Perhitungan Tingkat Kesehatan Perusahaan Tahun 2016
(dua ribu enam belas). -----

Keputusan RUPS: -----

Menetapkan Indikator Aspek Operasional dalam rangka

Perhitungan Tingkat Kesehatan Perusahaan Tahun 2016 -
(dua ribu enam belas) yang terdiri dari: -----

No.	Indikator	Bobot
a.	<i>Competitive Index</i>	6
b.	Efisiensi Produksi	5
c.	<i>Zero Accident</i>	4
Total		15

Agenda 4: -----

Penetapan Kontrak Manajemen Tahun 2016 (dua ribu enam belas) antara Kuasa Pemegang Saham dengan Direksi dan Dewan Komisaris serta *Key Performance Indicators* (KPI) Dewan Komisaris Tahun 2016 (dua ribu enam belas). -----

Keputusan RUPS: -----

Penetapan Kontrak Manajemen Tahun 2016 (dua ribu enam belas) antara Kuasa Pemegang Saham dengan Direksi dan Dewan Komisaris serta *Key Performance Indicators* (KPI) Dewan Komisaris Tahun 2016 (dua ribu enam belas) akan diputuskan kemudian secara tersendiri. -----

Agenda 5: -----

Persetujuan penjaminan aset tetap perusahaan berupa tanah dan bangunan dalam rangka mendapatkan fasilitas pinjaman *cash loan* dan *non-cash loan*. -----

Keputusan RUPS: -----

Menyetujui penjaminan aset tetap perusahaan berupa --

tanah dan bangunan (Jalan D.I. Panjaitan Kaveling---
14, Jakarta dan Jalan Kasuari Nomor 8 Medan) serta--
tanah (Malang, Ngoro, Ngreco, Pasuruan dan Jalan Yos
Sudarso Jakarta) dalam rangka mendapatkan fasilitas -
pinjaman *cash loan* dan *non-cash loan*.-----

ARAHAN RUPS-----

1. Buku RKAP, RKA-PKBL, dan RKA Dewan Komisaris-----
Tahun 2016 (dua ribu enam belas) yang telah-----
disetujui dan disahkan Rapat Umum Pemegang Saham -
(RUPS), merupakan bagian yang tidak terpisahkan --
dari Risalah Keputusan RUPS ini dan menjadi-----
pedoman bagi Direksi dalam melaksanakan program --
kerja dan target kinerja pada tahun 2016 (dua ----
ribu enam belas) serta sebagai sarana pemantauan -
dan pengawasan bagi Dewan Komisaris.-----
2. Dalam rangka mendukung Roadmap Kementerian Badan-
Usaha Milik Negara Sektor Konstruksi dan-----
Infrastruktur, Direksi diminta untuk:-----
 - a. Mendukung penguatan bisnis dan daya saing BUMN
| sektor Konstruksi;-----
 - b. Meningkatkan sinergi dengan BUMN untuk-----
| mendapatkan manfaat yang optimal bagi-----
| perusahaan dan negara.-----
3. Dalam rangka implementasi PSAK Konvergensi IFRS, -
Direksi diminta untuk melakukan langkah yang-----
diperlukan guna penerapan standar akuntansi-----
sesuai IFRS secara menyeluruh.-----
4. Dalam rangka persiapan IPO tahun 2017 (dua ribu--

tujuh belas), maka pada tahun 2016 (dua ribu enam belas) agar dilakukan perbaikan proses bisnis perusahaan antara lain melalui penyusunan struktur organisasi yang tepat dan penerapan sistem IT secara menyeluruh.

5. Dalam rangka pelaksanaan Program Kemitraan dan Bina Lingkungan (PKBL), Direksi diminta untuk mengikuti arahan dalam Risalah Rapat Pembahasan Rencana Kerja dan Anggaran PKBL Tahun 2016 (dua ribu enam belas) PT Brantas Abipraya (Persero) Nomor: RIS-47/D7.MBU.4/12/2015 tanggal 30 (tiga puluh) November 2015 (dua ribu lima belas).

6. Direksi wajib secara tepat waktu melakukan pengisian, pemutakhiran dan penyampaian data secara tepat waktu melalui portal-portal Kementerian BUMN serta memenuhi seluruh tugas dan tanggung jawab lainnya sebagaimana ketentuan Peraturan Menteri BUMN Nomor: PER-18/MBU/10/2014 tanggal 16 (enam belas) Oktober 2014 (dua ribu empat belas) tentang Penyampaian Data, Laporan dan Dokumen BUMN Secara Elektronik.

7. Direksi diminta untuk memperhatikan dan melaksanakan tanggapan Dewan Komisaris PT Brantas Abipraya (Persero) sebagaimana disampaikan melalui surat Nomor: 21/DK-BA/X/2015 tanggal 29 (dua puluh sembilan) Oktober 2015 (dua ribu lima belas) serta arahan RUPS yang merupakan bagian

yang tidak terpisahkan dari keputusan ini. -----

V. PENUTUP -----

Oleh Tuan **PONTAS TAMBUNAN** tersebut, selaku kuasa -----
Pemegang Saham dan Ketua RUPS mengucapkan terima ----
kasih atas bantuan berbagai pihak atas -----
terselenggaranya Rapat Umum Pemegang Saham PT. -----
BRANTAS ABIPRAYA (Persero) pada hari ini, Selasa, ---
tanggal 29 (dua puluh sembilan) Desember 2015 (dua --
ribu lima belas). -----

Akhirnya dengan ini, Rapat Perseroan pada hari ini -----
ditutup pada pukul 10.47 WIB (sepuluh lewat empat -----
puluh tujuh menit Waktu Indonesia Bagian Barat). -----

- Para Penghadap menyatakan dengan ini menjamin akan -----
kebenaran identitas penghadap sesuai dengan tanda -----
pengenal yang disampaikan kepada saya, Notaris, dan ---
bertanggung jawab sepenuhnya atas hal tersebut dan ----
selanjutnya penghadap juga menyatakan telah mengerti --
dan memahami isi akta ini. -----

- Para Penghadap, saya, Notaris kenal. -----

-----DEMIKIANLAH AKTA INI -----

Dibuat sebagai minuta dan dilangsungkan di Jakarta, ---
pada hari dan tanggal tersebut dalam kepala akta ini --
dengan dihadiri oleh: -----

1. Nyonya **JUN RUMANTI**, Warga Negara Indonesia, lahir --
di Jakarta pada tanggal 13 (tiga belas) Juni 1975 --
(seribu sembilan ratus tujuh puluh lima), bertempat
tinggal di Jalan Pulo Mas Barat VE Nomor 15A, Rukun
Tetangga 007, Rukun Warga 011, Kelurahan Kayu Putih,

Kecamatan Pulo Gadung, Jakarta Timur, pemegang Kartu Tanda Penduduk Nomor: 3172065306750006 yang berlaku sampai 13 (tiga belas) Juni 2017 (dua ribu tujuh --- belas). -----

2. Nyonya **FARIDA SJAFIANI**, Sarjana Hukum, Warga Negara Indonesia, lahir di Jakarta, pada tanggal 05 (lima) Oktober 1975 (seribu Sembilan ratus tujuh puluh ---- lima), bertempat tinggal di Jalan Tener Raya Nomor 4, Rukun Tetangga 009, Ruku Warga 002, Kelurahan --- Kayu Putih, Kecamatan Pulo Gadung, Jakarta Timur, -- pemegang Kartu Tanda Penduduk Nomor: ----- 3175024510750007 yang berlaku sampai dengan 05 ----- (lima) Oktober 2016 (dua ribu enam belas). -----

Kedua-duanya pegawai kantor Notaris dan untuk sebagai - saksi-saksi. -----

Segera setelah saya, Notaris, membacakan akta ini ----- kepada saksi-saksi, maka segera para saksi dan saya, -- Notaris menandatangani sedang Para Penghadap telah - meninggalkan ruangan Rapat pada waktu Akta ini ----- dipersiapkan. -----

Dilaksanakan dengan tanpa perubahan. -----

Minuta akta ini telah ditandatangani dengan sempurna. -

Diberikan sebagai salinan yang sama bunyinya. -----

Notaris di Jakarta



VIRLY YUSRINI, S.H., M.Kn.