



# NOTARIS & PPAT

## VIRLY YUSRINI S.H., M.Kn

SK MENTERI HUKUM DAN HAM RI NO. AHU-075.AH.02.02 - TAHUN 2013 TGL : 30 DESEMBER 2013  
PEJABAT PEMBUAT AKTA TANAH

SK MENTERI AGRARIA DAN TATA RUANG/KEPALA BADAN PERTANAHAN NASIONAL NO. 151/KEP-400.20.3/IV/2018  
06 APRIL 2018

### AKTA

Tanggal : 22 Juli 2021

Nomor : 12

## SALINAN

PERNYATAAN KEPUTUSAN RAPAT UMUM PEMEGANG SAHAM (RUPS)

PERUSAHAAN PERSERO (PERSERO) PT BRANTAS ABIPRAYA

DISINGKAT PT. BRANTAS ABIPRAYA (PERSERO)

TENTANG RAPAT UMUM PEMEGANG SAHAM TAHUNAN TAHUN BUKU 2020



**PERNYATAAN KEPUTUSAN RAPAT UMUM PEMEGANG SAHAM (RUPS)**

**PERUSAHAAN PERSERO (PERSERO) PT BRANTAS ABIPRAYA**

**DISINGKAT PT. BRANTAS ABIPRAYA (PERSERO)**

**TENTANG**

**RAPAT UMUM PEMEGANG SAHAM TAHUNAN**

**TAHUN BUKU 2020**

**Nomor: 12**

Pada hari ini, Kamis, tanggal 22 (dua puluh dua) Juli --  
2021 (dua ribu dua puluh satu); -----  
Pukul 16:00 WIB (enam belas nol nol Waktu Indonesia ----  
Barat), berhadapan dengan saya, **VIRLY YUSRINI**, Sarjana -  
Hukum, Magister Kenotariatan, Notaris di Kotamadya ----  
Jakarta Timur, penghadap yang akan disebut berikut ----  
ini, dengan dihadiri saksi-saksi yang namanya akan ----  
disebut dalam akhir akta ini: -----  
Tuan **SURADI**, Warga Negara Indonesia, lahir di -----  
Sukoharjo, pada tanggal 10 (sepuluh) April 1967 (seribu  
sembilan ratus enam puluh tujuh), Direktur Keuangan, ---  
SDM dan Manajemen Risiko suatu perseroan terbatas yang -  
akan disebutkan dibawah ini, bertempat tinggal -----  
Perumahan Tytyan Kencana Blok P Nomor 12, -----  
Rukun Tetangga 004, Rukun Warga 004, Kelurahan Marga ---  
Mulya, Kecamatan Bekasi Utara, Kota Bekasi, Jawa Barat,  
pemegang Nomor Induk Kependudukan: 3275031004670048 ----  
yang tertulis dalam Kartu Tanda Penduduk (KTP) berlaku -  
sampai dengan 10 (sepuluh) April 2017 (dua ribu tujuh --  
belas) akan tetapi berdasarkan pasal 64 ayat (7) huruf -  
a juncto pasal 101 huruf c Undang-Undang Nomor 24 Tahun  
2013 (dua ribu tiga belas) dan berdasarkan Surat Edaran  
Menteri Dalam Negeri Republik Indonesia Nomor -----



470/296/SJ tertanggal 29 (dua puluh sembilan) Januari --  
2016 (dua ribu enam belas berlaku seumur hidup dan -----  
pemegang Nomor Pokok Wajib Pajak: 59.580.251.3-407.000.  
- Untuk sementara berada di Jakarta. -----  
- Menurut keterangannya dalam hal ini bertindak dalam --  
jabatannya tersebut di atas oleh karena itu secara -----  
bersama-sama mewakili Direksi dari dan selaku demikian -  
untuk dan atas nama berhak mewakili Direksi dari dan ---  
oleh karena itu untuk dan atas nama Perusahaan -----  
Perseroan (Pesero) PT. BRANTAS ABIPRAYA, suatu -----  
perseroan terbatas yang didirikan menurut dan -----  
berdasarkan Undang-Undang Negara Republik Indonesia, ---  
berkedudukan di Jakarta Timur dan beralamat di Jalan ---  
D.I. Panjaitan Kaveling 14, Rukun Tetangga 13, Rukun ---  
Warga 011, Kelurahan Cipinang Cempedak, Kecamatan -----  
Jatinegara, Jakarta Timur, pemegang Nomor Pokok Wajib --  
Pajak (NPWP): 01.060.003.9-093.000 yang Anggaran -----  
Dasarnya telah diumumkan dalam Berita Negara Republik --  
Indonesia, masing-masing dan berturut-turut sebagai ----  
berikut: -----  
- Akta Pendirian tanggal 12 (dua belas) November 1980 --  
(seribu sembilan ratus delapan puluh) Nomor 88 -----  
kemudian diubah dengan akta tanggal 06 (enam) April --  
1981 (seribu sembilan ratus delapan puluh satu) Nomor  
36. -----  
- Kedua akta tersebut dibuat di hadapan **KARTINI** -----  
**MULJADI**, Sarjana Hukum, Notaris di Jakarta dan telah -  
mendapatkan pengesahan dari Menteri Kehakiman -----  
Republik Indonesia dengan Surat Keputusannya -----  
tertanggal 11 (sebelas) April 1981 (seribu sembilan --

ratus delapan puluh satu) Nomor: Y.A.5/257/15 dan ----  
telah diumumkan dalam Berita Negara Republik -----  
Indonesia tertanggal 12 (dua belas) Maret 1982 -----  
(seribu sembilan ratus delapan puluh dua) Nomor 21, --  
Tambahan Nomor: 306; -----

- Akta Perubahan Anggaran Dasar Perusahaan Perseroan --  
(Persero) **PT BRANTAS ABIPRAYA** yang dibuat di hadapan  
**TJIPTO PRANOWO**, Sarjana Hukum, Notaris di Jakarta ---  
tertanggal 12 (duabelas) Agustus 2008 (dua ribu-----  
delapan) Nomor 15 yang telah mendapatkan persetujuan  
Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik -----  
Indonesia Nomor: AHU-62129-AH.01.02.Tahun 2008 -----  
tertanggal 12 (dua belas) September 2008 (dua ribu --  
delapan); -----

- Akta Perubahan Modal Dasar dan Modal Ditempatkan -----  
sebagaimana tertuang dalam Akta tertanggal 15 (lima -  
belas) Agustus 2012 (dua ribu dua belas) Nomor 32 ---  
yang dibuat dihadapan **RETNO SANTI PRASETYATI**, -----  
Sarjana Hukum, Notaris di Jakarta yang telah -----  
mendapat persetujuan dari Menteri Hukum dan Hak -----  
Asasi Manusia Republik Indonesia Nomor: AHU -----  
57022.AH.01.02.Tahun 2012 tertanggal 07 (tujuh) -----  
November 2012 (dua ribu dua belas); -----

- Akta Pernyataan Keputusan Pemegang Saham tertanggal -  
22 (dua puluh dua) November 2018 (dua ribu delapan --  
belas) Nomor 9 yang telah telah mendapatkan -----  
persetujuan dari Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia  
Republik Indonesia sebagaimana ternyata dalam surat -  
Nomor: AHU-0028524.AH.01.02.TAHUN 2018 tertanggal 05  
(lima) Desember 2018 (dua ribu delapan belas). -----

- Akta Pernyataan Keputusan Pemegang Saham tertanggal 13 (tiga belas) Februari 2020 (dua ribu dua puluh) -- Nomor 7 yang telah telah mendapatkan persetujuan ---- dari Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik --- Indonesia sebagaimana ternyata dalam surat Nomor: --- AHU-0025390.AH.01.02.TAHUN 2020 tertanggal 24 (dua -- puluh empat) Februari 2020 (dua ribu dua puluh). ----

- Akta perubahan susunan terakhir Direksi dan Dewan --- Komisaris tertanggal 12 (dua belas) Juli 2021 (dua -- ribu dua puluh satu) Nomor 11 yang telah dilaporkan -- dan dicatatkan pada Sistem Administrasi Badan Hukum - (SABH) Kementerian Hukum dan Hak Asasi Manusia ----- Republik Indonesia dengan suratnya Nomor: AHU ----- AH.01.03-0428254 tertanggal 14 (empat belas) Juli --- 2021 (dua ribu dua puluh satu). -----

- Ketiga akta tersebut dibuat oleh saya, Notaris. ---

- untuk selanjutnya akan disebut juga "Perseroan", -----

- Penghadap, saya Notaris kenal. -----

Penghadap menjalani jabatannya sebagaimana tersebut di -- atas menerangkan: -----

**A. PENDAHULUAN** -----

- Bahwa berdasarkan Pasal 77 ayat (1) Undang-Undang --- Nomor 40 Tahun 2007 tentang Perseroan Terbatas "RUPS dapat juga dilakukan melalui media telekonferensi, -- video konferensi, atau sarana media elektronik ----- lainnya yang memungkinkan semua peserta RUPS saling -- melihat dan mendengar secara langsung serta ----- berpartisipasi dalam rapat". -----

- Bahwa berdasarkan Pasal 77 ayat (5) Undang-Undang --- Nomor 40 Tahun 2007 tentang Perseroan Terbatas: -----

"Setiap Penyelenggaraan RUPS sebagaimana dimaksud ---  
pada ayat (1) harus dibuatkan Risalah Rapat yang ----  
yang disetujui oleh semua peserta RUPS dan dengan ---  
penjelasan yang dimaksud dengan "disetujui dan -----  
ditandatangani" adalah disetujui dan ditandatangani -  
secara fisik atau secara elektronik (Vide Pasal 77 --  
ayat (4) dan penjelasannya". -----

- Oleh karena itu berdasarkan Notulen Rapat tertanggal  
30 (tiga puluh) Juni 2021 (dua ribu dua puluh satu) -  
Nomor: 143.1/D/UM/VI/2021 maka Penghadap menerangkan  
sebagai berikut: -----

**A. PENDAHULUAN**-----

- Bahwa pada hari Rabu, tanggal 30 (tiga puluh) Juni  
2021 (dua ribu dua puluh satu), pukul: 12.15 WIB --  
(dua belas lewat lima belas menit Waktu Indonesia -  
Bagian Barat) sampai dengan pukul 13:15 (tiga ----  
belas lewat lima belas menit Waktu Indonesia -----  
Bagian Barat) telah diadakan Rapat Umum Pemegang --  
Saham (RUPS) PT Brantas Abipraya (Persero) Tahunan  
Tahun Buku 2020 (dua ribu dua puluh) melalui -----  
Virtual Conference by Zoom Meeting ID: 987 9075 ---  
9453 Passcode: 055 675.-----

- Bahwa dalam Rapat Zoom tersebut telah hadir: -----

1. Nyonya Insinyur **HENDRIKA NORA OSLOI SINAGA**, ---  
Warga Negara Indonesia, Asisten Deputy Bidang -  
Jasa Infrastruktur, lahir di Medan, pada -----  
tanggal 07 (tujuh) Juni 1970 (seribu sembilan -  
ratus tujuh puluh), bertempat tinggal di Jalan  
Rawasari Barat Nomor E/276, Rukun Tetangga ----  
006, Rukun Warga 001, Kelurahan Cempaka Putih -

Timur, Kecamatan Cempaka Putih, Jakarta Pusat,  
Pemegang Nomor Induk Kependudukan: -----  
3171054706700001 yang tertulis dalam Kartu ----  
Tanda Penduduk (KTP) berlaku sampai dengan 07 -  
(tujuh) Juni 2017 (dua ribu tujuh belas) akan -  
tetapi berdasarkan pasal 64 ayat (7) huruf a --  
juncto pasal 101 huruf c Undang-Undang Nomor --  
24 Tahun 2013 (dua ribu tiga belas) dan -----  
berdasarkan Surat Edaran Menteri Dalam Negeri -  
Republik Indonesia Nomor 470/296/SJ tertanggal  
29 (dua puluh sembilan) Januari 2016 (dua ribu  
enam belas) berlaku seumur hidup. -----  
- Menurut keterangannya dalam hal ini -----  
bertindak berdasarkan Surat Kuasa tertanggal --  
29 (dua puluh sembilan) Juni 2021 (dua ribu ---  
dua puluh satu) Nomor: SKU-94/MBU/06.2021, ----  
yang fotocopy sesuai aslinya dilekatkan pada --  
minuta akta ini, selaku Kuasa dari Tuan **ERICK -**  
**THOHIR**, Menteri Negara Badan Usaha -----  
Milik Negara (BUMN) Republik Indonesia, selaku  
wakil pemegang saham Negara Republik Indonesia  
pada Perseroan; -----  
- Yang dalam hal ini diwakilinya sebagai -----  
pemilik dan/atau pemegang saham atas -----  
161.555 (seratus enam puluh satu ribu lima ----  
ratus lima puluh lima) saham dalam -----  
Perseroan atau senilai Rp. -----  
161.555.000.000,- (seratus enam puluh satu ----  
milyar lima ratus lima puluh lima juta -----  
Rupiah). -----

2. Tuan Insinyur **BAMBANG ESTI MARSONO**, Magister --  
Manajemen, Warga Negara Indonesia, lahir di ---  
Cilacap, pada tanggal 15 (lima belas) -----  
September 1953 (seribu Sembilan ratus lima ----  
puluh tiga), Direktur Utama perseroan terbatas  
yang akan disebutkan di bawah ini, bertempat --  
tinggal di Jalan Cipinang Cempedak II Nomor: --  
17/3, Rukun Tetangga 011, Rukun Warga 006, ----  
Kelurahan Cipinang Cempedak, Kecamatan -----  
Jatinegara, Jakarta Timur, pemegang Nomor -----  
Induk Kependudukan: 3175031509530006 yang -----  
tertulis dalam Kartu Tanda Penduduk (KTP) -----  
berlaku sampai dengan 15 (lima belas) -----  
September 2016 (dua ribu enam belas) akan -----  
tetapi berdasarkan pasal 64 ayat (7) huruf a --  
juncto pasal 101 huruf c Undang-Undang Nomor --  
24 Tahun 2013 (dua ribu tiga belas) dan -----  
berdasarkan Surat Edaran Menteri Dalam Negeri -  
Republik Indonesia Nomor 470/296/SJ tertanggal  
29 (dua puluh sembilan) Januari 2016 (dua ribu  
enam belas) berlaku seumur hidup. -----

- Menurut keterangan Penghadap pada saat -----  
dilaksanakan RUPS Tahunan tersebut di atas -  
bertindak dalam kapasitasnya selaku -----  
Direktur Utama Perseroan. -----

3. Tuan Insinyur **CATUR PRABOWO**, Magister -----  
Manajemen, Warga Negara Indonesia, lahir di ---  
Jakarta, pada tanggal 29 (dua puluh sembilan) -  
November 1966 (seribu sembilan ratus enam -----  
puluh enam), pensiunan, bertempat tinggal di --



Komplek BPPT Jalan Teknologi X Nomor 7, Rukun -  
Tetangga 009, Rukun Warga 003, Kelurahan -----  
Meruya Utara, Kecamatan Kembangan, Jakarta ----  
Barat, pemegang Nomor Induk Kependudukan: -----  
3173082911660002. -----

- Menurut keterangan Penghadap pada saat -----  
dilaksanakan RUPS Tahunan tersebut di atas ----  
bertindak dalam kapasitasnya selaku Direktur --  
Operasi I Perseroan. -----

4. Tuan **WIDYO PRASENO**, Warga Negara Indonesia, ---  
lahir di Solo, pada tanggal 23 (dua puluh -----  
tiga) Juli 1966 (seribu sembilan ratus enam ---  
puluh enam), Karyawan Badan Usaha Milik -----  
Negara (BUMN), bertempat tinggal Kompleks -----  
Departemen Sosial Nomor 5, Rukun Tetangga 008,  
Rukun Warga 002, Kelurahan Gedong, Kecamatan --  
Pasar Rebo, Jakarta Timur, pemegang Nomor -----  
Induk Kependudukan: 3175052307660003 yang -----  
berlaku sampai dengan 23 (dua puluh tiga) Juli  
2018 (dua ribu delapan belas). -----

- Menurut keterangan Penghadap pada saat -----  
dilaksanakan RUPS Tahunan tersebut di atas ----  
bertindak dalam kapasitasnya selaku Direktur --  
Operasi II Perseroan. -----

5. Tuan **SURADI** tersebut. -----

- Menurut keterangan Penghadap pada saat -----  
dilaksanakan RUPS Tahunan tersebut di atas ----  
bertindak dalam kapasitasnya selaku Direktur --  
Keuangan dan SDM Perseroan. -----

6. Tuan Doktorandus **HARYADI**, Master of Arts, -----

Warga Negara Indonesia, lahir di Tanjung -----  
Pinang, pada tanggal 09 (sembilan) Mei 1958 ---  
(seribu sembilan ratus lima puluh delapan), ---  
Pegawai Negeri Sipil (PNS), bertempat tinggal -  
di Jalan Bhaskara 3/16, Rukun Tetangga 003, ---  
Rukun Warga 002, Kelurahan Kalisari, Kecamatan  
Mulyorejo, Kota Surabaya, Jawa Timur, pemegang  
Nomor Pokok Wajib Pajak: 25.263.139.5-619.000 -  
dan pemegang Nomor Induk Kependudukan: -----  
3578260905580003 yang tertulis dalam Kartu ----  
Tanda Penduduk (KTP) berlaku sampai dengan 09 -  
(sembilan) Mei 2017 (dua ribu tujuh belas) ----  
akan tetapi berdasarkan pasal 64 ayat (7) -----  
huruf a juncto pasal 101 huruf c Undang-Undang  
Nomor 24 Tahun 2013 (dua ribu tiga belas) -----  
dan berdasarkan Surat Edaran Menteri Dalam ----  
Negeri Republik Indonesia Nomor 470/296/SJ ----  
tertanggal 29 (dua puluh sembilan) Januari ----  
2016 (dua ribu enam belas) berlaku seumur ----  
hidup. -----

- Menurut keterangan Penghadap pada saat ----  
dilaksanakan RUPS Tahunan tersebut di atas ---  
bertindak dalam kapasitasnya selaku Komisaris  
Utama dan Komisaris Independen Perseroan. ----

7. Tuan **KENNY DARYAT NANANG**, Warga Negara -----  
Indonesia, lahir di Sumedang, pada tanggal 18 -  
(delapan belas) April 1958 (seribu sembilan ---  
ratus lima puluh delapan), swasta, bertempat --  
tinggal di Jalan Cempaka II Nomro 2, Rukun ---  
Tetangga 004, Rukun Warga 011, Kelurahan -----

Bintaro, Kecamatan Pesanggrahan, Jakarta -----  
Selatan, pemegang Nomor Induk Kependudukan: ---  
3174101804580005 yang berlaku seumur hidup. ---  
- Menurut keterangan Penghadap pada saat -----  
dilaksanakan RUPS Tahunan tersebut di atas ----  
bertindak dalam kapasitasnya selaku Komisaris -  
Independen Perseroan. -----

8. Tuan Doktor Insinyur **IMAM HARYONO**, Warga Negara  
Indonesia, lahir di Sukoharjo, pada tanggal 01  
(satu) April 1961 (seribu sembilan ratus enam -  
puluh satu), Pegawai Negeri Sipil (PNS), -----  
bertempat tinggal di Tebet Barat Dalam VIII-L -  
Nomor 10, Rukun Tetangga 002, Rukun Warga 005,  
Kelurahan Tebet Barat, Kecamatan Tebet, -----  
Jakarta Selatan, pemegang Nomor Induk -----  
Kependudukan: 3174010104610016 yang tertulis --  
dalam Kartu Tanda Penduduk (KTP) berlaku -----  
sampai dengan 01 (satu) April 2017 (dua ribu --  
tujuh belas) akan tetapi berdasarkan pasal 64 -  
ayat (7) huruf a juncto pasal 101 huruf c -----  
Undang-Undang Nomor 24 Tahun 2013 (dua ribu ---  
tiga belas) dan berdasarkan Surat Edaran -----  
Menteri Dalam Negeri Republik Indonesia Nomor -  
470/296/SJ tertanggal 29 (dua puluh sembilan) -  
Januari 2016 (dua ribu enam belas) berlaku ----  
seumur hidup. -----  
- Menurut keterangan Penghadap pada saat -----  
dilaksanakan RUPS Tahunan tersebut di atas ----  
bertindak dalam kapasitasnya selaku Komisaris -  
Perseroan. -----

9. Tuan **R. SUDIRMAN**, Warga Negara Indonesia, lahir di Boyolali, pada tanggal 21 (dua puluh satu) - April 1961 (seribu sembilan ratus enam puluh -- satu), Pegawai Negeri Sipil (PNS), bertempat -- tinggal di Jalan Perhubungan V Blok DD Nommor - 11, Rukun Tetangga 010, Rukun Warga 007, ----- Kelurahan Jati, Kecamatan Pulo Gadung, Jakarta Timur, pemegang Nomor Induk Kependudukan: ----- 5171012104610001. -----
- Menurut keterangan Penghadap pada saat ----- dilaksanakan RUPS Tahunan tersebut di atas ---- bertindak dalam kapasitasnya selaku Komisaris - Perseroan. -----
10. Tuan Haji **KHALAWI ABDUL HAMID**, Warga Negara -- Indonesia, lahir di Pemalang, pada tanggal 22 - (dua puluh dua) Desember 1963 (seribu sembilan ratus enam puluh tiga), Pegawai Negeri Sipil -- (PNS), bertempat Pamulang Permai I Blok AX ---- 26/12, Rukun Tetangga 005, Rukun Warga 012, --- Kelurahan Pamulang Barat, Kecamatan Pamulang, - Kota Tangerang Selatan, Banten, pemegang Nomor Induk Kependudukan: 3674062212630009 yang ----- tertulis dalam Kartu Tanda Penduduk (KTP) ----- berlaku sampai dengan 22 (dua puluh dua) ----- Desember 2017 (dua ribu tujuh belas) ----- akan tetapi berdasarkan pasal 64 ayat (7) ----- huruf a juncto pasal 101 huruf c Undang-Undang Nomor 24 Tahun 2013 (dua ribu tiga belas) dan - berdasarkan Surat Edaran Menteri Dalam Negeri - Republik Indonesia Nomor 470/296/SJ tertanggal

29 (dua puluh sembilan) Januari 2016 (dua ribu enam belas) berlaku seumur hidup. -----

- Menurut keterangan Penghadap pada saat ----- dilaksanakan RUPS Tahunan tersebut di atas ---- bertindak dalam kapasitasnya selaku Komisaris - Perseroan. -----

- Oleh karena itu Rapat tersebut adalah sah susunannya dan berhak mengambil keputusan keputusan yang sah --- dan mengikat tentang segala hal yang dibicarakan--- dalam Rapat ini, sesuai dengan ketentuan Anggaran --- Dasar Perseroan. -----

- Sesuai dengan Anggaran Dasar Perseroan, pada bagian -- Rapat Umum Pemegang Saham Tahunan dalam Perseroan, -- sebagaimana dimaksud dalam Pasal 21 ayat 1 Anggaran - Dasar adalah: -----

a. Rapat Umum Pemegang Saham mengenai persetujuan laporan tahunan;-----

b. Rapat Umum Pemegang Saham Tahunan mengenai ----- persetujuan Rencana Kerja dan Anggaran Dasar ---- Perusahaan. -----

- Sesuai dengan Pasal 78 Undang-Undang Nomor 40 Tahun- 2007 tentang Perseroan Terbatas dan Pasal 21 ayat --- 2 Anggaran Dasar Perseroan, Rapat Umum Pemegang ---- Saham (selanjutnya disebut RUPS) Tahunan menyetujui- Laporan Tahunan Perseroan, yang diadakan paling ---- lambat 6 (enam) bulan setelah Tahun Buku ----- berakhir. -----

- Mengacu pada ketentuan tersebut, maka pada ----- kesempatan ini Direksi sesuai kewajiban dan ----- kewenangan yang diberikan dalam Anggaran Dasar ----

Perseroan, mengadakan RUPS Tahunan dengan agenda ----  
sebagai berikut: -----

1. Persetujuan Laporan Tahunan dan Pengesahan Laporan  
Keuangan Konsolidasian Perseroan untuk Tahun Buku -  
2020 (dua ribu dua puluh) dan Laporan Tugas -----  
Pengawasan Dewan Komisaris Tahun Buku 2020 (dua ---  
ribu dua puluh). -----
2. Pengesahan Laporan Program Kemitraan dan Bina -----  
Lingkungan (PKBL) Perseroan Tahun Buku 2020 (dua --  
ribu dua puluh). -----
3. Penetapan Penggunaan Laba Bersih Konsolidasian ----  
Perseroan Tahun Buku 2020 (dua ribu dua puluh). ---
4. Penetapan Gaji/Honorarium berikut Fasilitas dan --  
Tunjangan lainnya untuk Direksi dan Dewan -----  
Komisaris Perseroan Tahun 2021 (dua ribu dua -----  
puluh satu), serta Tantiem untuk Direksi dan -----  
Dewan Komisaris Tahun Buku 2020 (dua ribu dua ----  
puluh). -----
5. Penunjukan Kantor Akuntan Publik (KAP) untuk -----  
melakukan Audit Laporan Keuangan Perseroan serta -  
Laporan Keuangan dan Pelaksanaan Program -----  
Pendanaan Usaha Mikro dan Usaha Kecil (UMK) Tahun  
Buku 2021 (dua ribu dua puluh satu). -----

- Bahwa Notulen Rapat tertanggal 30 (tiga puluh) Juni --  
2021 (dua ribu dua puluh satu) tersebut adalah -----  
sebagai berikut: -----

**B. JALANNYA RAPAT UMUM PEMEGANG SAHAM** -----

- a. Berdasarkan Ketentuan Pasal 24 Anggaran Dasar PT -  
Brantas Abipraya (Persero), Kuasa Pemegang Saham -  
sebagai Pimpinan Rapat membuka dan memimpin -----

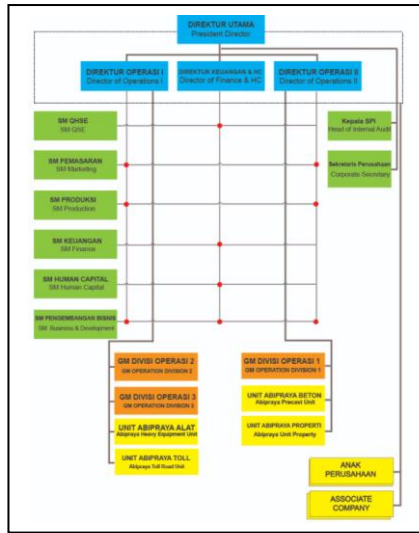
jalannya Rapat; -----

b. Pemaparan Direksi PT Brantas Abipraya (Persero) - mengenai Hasil Usaha Tahun Buku 2020 (dua ribu -- dua puluh) -----

**Disampaikan oleh Tuan Insinyur BAMBANG ESTI -----**

**MARSONO, Magister Manajemen tersebut: -----**

STRUKTUR ORGANISASI -----



VISI & MISI, MOTTO PERUSAHAAN -----

Berdasarkan RPTG : 76.1/G/PT/16/2021  
Tanggal : 26 Februari 2021  
Tentang : Perubahan Visi Misi Perusahaan

**Visi**  
Menjadi Perusahaan Terpercaya dalam Industri Konstruksi dan Investasi  
**Artinya**  
1. Membangun Reputasi Perusahaan dan Mengutamakan Kepuasan Pelanggan.  
2. Dalam 5 (lima) tahun ke depan mampu menjadi 5 (lima) besar Perusahaan Konstruksi Nasional.

**Misi**  
Menyediakan Produk Konstruksi Bermutu secara Profesional dan Berkelanjutan  
**Artinya**  
1. Konsisten Menjaga Kualitas dan Daya Saing Produk  
2. Mengutamakan Keselamatan & Kesehatan Kerja, Kelestarian Lingkungan dan Ekonomi Hijau  
3. Membina Hubungan Baik dengan Stakeholder

**Motto:**  
"Spirit for Giving The Best"

PILAR BISNIS -----

**2024**  
Rp 9,3 T Pendapatan Usaha      Rp 368 M Laba Bersih  
Komponen Bisnis Utama dan Bisnis Lainnya: 89% : 11%      Komponen Bisnis Utama dan Bisnis Lainnya: 52% : 48%

Ekspansi Bisnis melalui Strategi Integrasi dan Diversifikasi di Infrastruktur SDA yang Berkelanjutan

PRODUK & JASA PENUNJANG	KONSTRUKSI	ENERGI BARU TERBARUKAN	INVESTASI	INVESTASI LAINNYA
1. Optimalisasi kapasitas produksi dengan peningkatan kapasitas pabrik 2. Mengembangkan bisnis produk beton sesuai dengan kebutuhan pasar 3. Meningkatkan kapasitas alat modal sesuai peraturan sesuai kebutuhan proyek	1. Mempertahankan posisi pasar leader di negara kita 2. Mengembangkan pangsa pasar non-SDA 3. Meningkatkan reputasi PTB dan proyek 4. Mendirikan unit bisnis (Dugem/merch, investasi) dll	1. Memanfaatkan insentif investasi PTM, P1 TA yang konsisten untuk berinvestasi 2. Mengembangkan rencana investasi PTM/TA sesuai dengan rencana pemerintah 3. Ekspansi investasi di proyek-proyek energi terbarukan: P1 TA, P1 B, Metabolika P1D	1. Mengembangkan realisasi investasi IPAM 2. Mengembangkan realisasi investasi bendungan 3. Melakukan trading (operating & maintenance) di bisnis GEMARPA 4. Melakukan investasi di bisnis lainnya	1. Mengembangkan pengembangan produk-produk pendukung dan komersial 2. Mengembangkan investasi bisnis jasa yg yang potensial untuk dikembangkan 3. Menjalankan IBC

Pengelolaan SDM dan Budaya yang Berbasis Strategi Perusahaan  
Sistem Pengelolaan Perusahaan yang Terintegrasi: Bisnis & Pengembangan (Bisnis & Teknologi), Manajemen IT, Manajemen Risiko, Manajemen Mutu, Manajemen Pengawasan & Inovasi, Manajemen K3, & Kepatuhan  
Pengelolaan Koe yang Sehat dan Kerjasama Modal

Shareholder Aspiration Letters (SAL) 2020 (dua ---

ribu dua puluh)

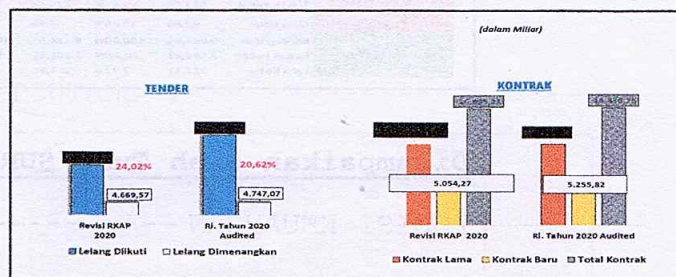
No.	Uraian	Formula	SAL	Ri 2019	Revisi RKAP 2020	Ri 2020
<b>A. ASUMSI DASAR MAKRO</b>						
1	Pertumbuhan Ekonomi		5,3	5,0	1,0	(2,07)
2	Inflasi		4,0	2,7	3,9	1,68
3	Nilai Tukar		13.500	13.901	15.500	14.105
4	Bunga SPN 3 Bulanan		5,3	5,6	5,4	5,2
5	Harga Minyak Mentah Indonesia		65,0	67,2	38	47,78
6	Lifting Minyak		780.000	735.219	755.000	707.000
7	Lifting Gas		1.200.000	1.050.000	1.191.000	983.000
<b>B. Indikator RKAP 2020</b>						
<b>1. Indikator Keuangan</b>						
<b>a. Absolut</b>						
1	Pertumbuhan Aset	Jumlah Aset tahun (n) / Jumlah Aset tahun (n-1)		18,85%	-1,10%	0,16%
		Nilai yang lebih tinggi antara realisasi pertumbuhan 2019 dengan target minimal 25%				
2	Pertumbuhan Laba	Labanya bersih tahun (n) / labanya bersih tahun (n-1)		-20,91%	-89,33%	-88,07%
		Nilai yang lebih tinggi antara realisasi pertumbuhan 2019 dengan target minimal 25%				
3	Nilai Ekuitas	Jumlah Ekuitas tahun (n) / Jumlah Ekuitas tahun (n-1)		1.821,82	1.774,78	1.642,14
3	Nilai Cadex	CAPEX tahun (n) / CAPEX tahun (n-1)		350,27	265,21	68,00
4	Dividen Pay Out Ratio	dividen / laba bersih		20%	10%	0%

No.	Uraian	Formula	SAL	Ri 2019	Revisi RKAP 2020	Ri 2020
<b>B. Indikator RKAP 2020</b>						
<b>1. Indikator Keuangan</b>						
<b>b. Main</b>						
1	Debt to Average Asset	Sales / Rata-rata aset	> Realisasi 2019	94,50%	63,84%	69,47%
2a	Debt to Equity Ratio (DER)	Total utang berbunga / Total Ekuitas	Sesuai dengan covenant bank	0,86	1,15	1,06
2b	Debt Service Coverage Ratio (DSCR)	EBIT/Bunga Utang Jangka Panjang - angsuran pokok pinjaman - biaya sewa)	> 1	144%	50%	119%
3a	EBITDA Margin	EBITDA / sales	> Realisasi 2019	9,61%	6,26%	6,33%
3b	Net Profit Margin	Labanya Setelah Pajak / sales	> Realisasi 2019	5,15%	0,75%	0,81%
4a	Return on Equity	Labanya Setelah Pajak / Rata Rata Ekuitas	> Realisasi 2019	18,71	0,02	2,75
4b	Return on Asset	Labanya Setelah Pajak /Rata Rata Aset	> Realisasi 2019	4,87%	0,48%	0,51%
5	Market Share Growth	Market share tahun (n) / Market share tahun (n-1)	> Realisasi 2019	104,50%	85,97%	83,50%
6	Current Ratio	Market share tahun (n-1) / Aset Lancar / Liabilitas Lancar	> Realisasi 2019	1,26	1,35	134,00
7a	Operating Cashflow to Sales	Arus kas operasi / Sales	> Realisasi 2019	0,047	-0,055	-0,112
7b	Cashflow to Debt Ratio	Arus kas operasi / total hutang berbunga	> Realisasi 2019	0,002	-10,82%	-21,08%

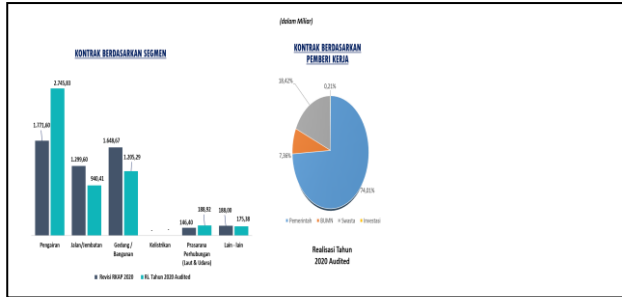
No.	Uraian	Formula	SAL	Ri 2019	Revisi RKAP 2020	Ri 2020
<b>B. Indikator RKAP 2020</b>						
<b>1. Indikator Keuangan</b>						
<b>c. Specific Target Kontraktor</b>						
1	EBITDA to Interest	EBITDA/Beban Bunga	> Realisasi 2019	537,92%	247,86%	225,73%
2	New Contract Growth	kontrak baru tahun (n) / kontrak baru tahun (n-1)	> Realisasi 2019	84,74%	83,85%	87,20%
3	Order Book Burn Rate to Revenue	Pendapatan/kontrak Ditangan	> Realisasi 2019	82,08%	24,05%	24,79%
4	Project Timeliness	Ketepatan waktu pelaksanaan proyek	> Realisasi 2019	95,33%	95,65%	95,83%
5	Leverage Ability	Liabilitas/ekuitas	Sesuai dengan covenant bank	2,46	2,51	8,05
6	Business Model Percentage Related to Total Contract	Nilai total kontrak dari investasi / nilai total kontrak baru	> Realisasi 2019	1,80%	2,56%	0,00%
7	Working Capital Cycle	(Aset Lancar - Liabilitas Lancar) / penjualan x 365 hari	< Realisasi 2019	53	(99)	(99)
8	Yield from KSO	Labanya KSO/pendapatan KSO	> Realisasi 2019	15,39%	13,77%	13,63%
9	Revenue Growth in Non-Core Product	pendapatan non-core tahun (n) / pendapatan non-core tahun (n-1)	> Realisasi 2019	93,91%	102,48%	74,27%
<b>d. Listed SOE</b>						
1	Target Price	Harga per saham	> Realisasi 2019			
2	Earning Per Share	Labanya Setelah Pajak / Jumlah Saham yang beredar	> Realisasi 2019			
3	Price to Book Value	Harga Saham di Pasar/Nilai Nominal	> Realisasi 2019			
4	Market Capitalization	Market capitalization	> Realisasi 2019			

No.	Uraian	Formula	SAL	Ri 2019	Revisi RKAP 2020	Ri 2020
<b>B. Indikator RKAP 2020</b>						
<b>2. Indikator Non-Keuangan</b>						
1	Penyaluran dana PK	dana PK tersalurkan/dana PK tersedia	80	98%	100%	99,24%
2	Penyaluran dana BL	dana BL tersalurkan/dana BL tersedia	80	100%	100%	84,48%
3	Peningkatan Kapasitas Mitra Binaan PK	dana yang digunakan untuk pelatihan mitra binaan	mks. 20	2%	2%	2,00%
4	Tingkat pengembalian PK	dana PK yang dikembalikan/dana PK yang disalurkan	80	97%	90%	88,79%

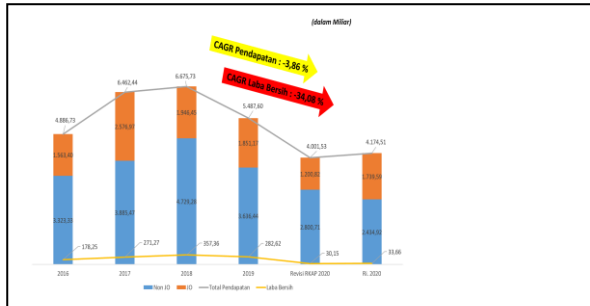
**PEMASARAN**







LABA / (RUGI) -----



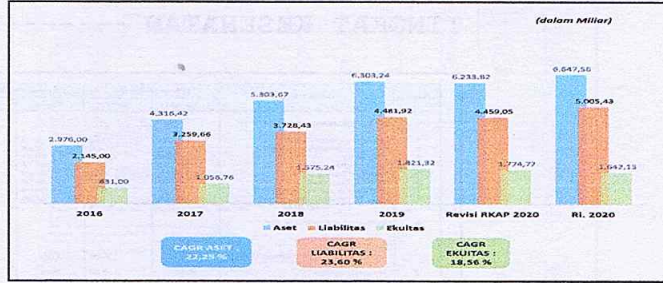
NO.	URAIAN	Revisi RKAP 2020		Ri Tahun 2020 Audited	
		(Rp)	%	(Rp)	%
1	TOTAL KONTRAK	16.635,21		16.836,76	
	- Sisa Kontrak Lama	11.580,94		11.580,94	
	- Kontrak Baru	5.054,27		5.255,82	
1	Pendapatan usaha	4.001,53	100,00	4.174,51	100,00
	- Non JO	2.800,71	69,99	2.434,92	58,33
	- JO	1.200,82	30,01	1.739,59	41,67
2	Beban Kontrak	2.586,18	92,34	2.326,36	95,54
3	Laba (Rugi) Kotor	214,52	7,66	108,56	4,46
4	Laba JO	102,59	8,54	243,99	14,03
5	Laba Setelah JO	317,11	7,92	352,55	8,45
6	Beban Usaha	120,00	3,00	127,03	3,04
7	Laba (Rugi) Usaha	197,11	4,93	225,52	5,40
8	Pernd. (Beban) Lain2	12,00	0,30	(8,64)	-0,21
9	EBIT	209,11	5,23	216,88	5,20
10	Beban Bunga KMK	101,00	2,52	117,08	2,80
11	Laba (Rugi) sbllm. Pajak	108,11	2,70	99,80	2,39
12	Beban Pjk. Penghasilan	77,96	1,95	66,14	1,58
13	Laba (Rugi) Bersih	30,15	0,75	33,66	0,81

LABA / (RUGI) PER SEGMENT -----

Segmentasi	Uraian	Revisi RKAP 2020	Realisasi Tahun 2020 Audited
Divisi I (Gedung)	Pendapatan	1.230,54	1.027,76
	Beban Pokok	1.190,70	1.028,02
	Laba Kotor	39,84	(0,26)
Divisi II (Bendungan, Pengairan)	Pendapatan	1.567,60	1.962,76
	Beban Pokok	1.432,97	1.733,12
	Laba Kotor	134,63	229,64
Divisi III (Infrastruktur, Jalan, Jembatan, Perhubungan)	Pendapatan	662,24	704,17
	Beban Pokok	617,45	585,67
	Laba Kotor	44,79	118,50
Anak Perusahaan (Energi) dan Unit Bisnis Properti, Alat dan Beton	Pendapatan	541,15	479,82
	Beban Pokok	443,29	475,14
	Laba Kotor	97,86	4,68
Total	Pendapatan	4.001,53	4.174,51
	Beban Pokok	3.684,41	3.821,95
	Laba Kotor	317,12	352,56

Disampaikan oleh Tuan SURADI tersebut -----

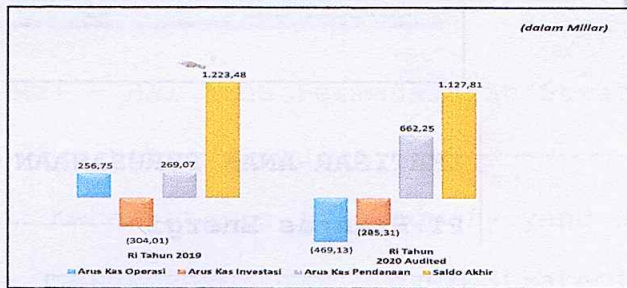
POSISI KEUANGAN -----



(dalam Miliar)

No	URAIAN	Rencana 2019		Revisi 2019		Rencana 2020		Revisi 2020	
		Januari	Desember	Januari	Desember	Januari	Desember	Januari	Desember
1	ASSET	2,976,00	4,316,42	5,809,67	6,304,24	6,233,82	6,647,56	5,005,48	1,642,15
2	LIABILITAS	2,145,00	3,259,66	3,728,43	4,461,92	4,459,05	5,005,48	1,642,15	1,642,15
3	EKUITAS	431,00	1,056,76	2,075,24	1,821,32	1,774,77	1,642,15	-	-

**ARUS KAS**



(dalam Miliar)

No.	Uraian	Realisasi 2019	Revisi RKAP 2020	Realisasi 2020
A.	Arus Kas dari Aktivitas Operasi	4.040,05	2.879,61	2.244,11
-	Perimaan dan Pelanggan	-	-	2.244,11
-	Pembayaran Kas kepada Pelanggan, Karyawan, Sub Kontraktor dan sebagainya	(3.618,32)	(3.092,72)	(2.705,32)
-	Hasil klaim dan penerimaan (pengeluaran) lainnya	2,78	-	5,73
-	Kas yang diterima dari Aktivitas Operasi	424,52	(213,12)	(455,48)
-	Pengeluaran Kas di luar Operasi (Bunga dan Pajak)	(107,77)	(8,12)	(13,65)
-	Arus Kas Bersih dari Aktivitas Operasi	256,75	(221,24)	(469,13)
B.	Arus Kas dari Aktivitas Investasi	(116,33)	(50,18)	(110,00)
-	(Penambahan) Penurunan Aset Tetap	(1,91)	(20,00)	(30,14)
-	(Penambahan) Penurunan Investasi Pada Entitas Asosiasi	36,47	(1,31)	(140,75)
-	Penambahan Aset Tetap Pembiayaan Dalam Pelaksanaan	85,01	-	(60,11)
-	Penambahan Investasi Jangka Panjang	(50,00)	(153,25)	(0,63)
-	(Penambahan) Penurunan Aset Tidak Berwujud	(267,51)	12,05	(2,75)
-	Keuntungan Non Pengendali	10,17	-	(0,75)
-	Arus Kas Bersih dari Investasi	(304,01)	(233,07)	(285,31)
C.	Arus Kas dari Aktivitas Pendanaan	(11,67)	(1,20)	(1,20)
-	(Pembayaran) Penambahan Hutang sewa pembiayaan	9,16	318,89	578,95
-	(Pembayaran) Penambahan Hutang Bank	343,05	103,09	84,51
-	(Pembayaran) Pembayaran Dividen	(71,27)	-	(0,01)
-	Arus Kas Bersih dari Aktivitas Pendanaan	269,07	461,38	662,25
-	Kenaikan (Penurunan) bersih Kas & setara Kas	221,80	27,07	(92,19)
-	Pengaruh Perubahan Kurs Mata Uang Asing	4,05	-	(3,48)
-	Kas setara kas pada awal periode	997,63	1.223,48	1.223,48
-	Kas setara kas pada akhir periode	1.223,48	1.250,56	1.127,81

**PIUTANG**

(dalam Miliar)

No	URAIAN	PIR		GIVEN PIUTANG PER DES/AGUSTUS				4.8 M
		Nov 20	Des 20	12.01	0.12.01	0.5.01.01	3.4.01	
1	PIUTANG DUMBA KOMERSIAL (PKD)	461,34	286,34	72,09	18,17	18,40	17,60	209,71
2	PIUTANG DUMBA	95,15	95,32	7,79	-	-	-	87,56
3	PIUTANG DUMBA	145,16	74,43	44,23	-	-	-	79,33
4	PIUTANG DUMBA	239,87	189,79	16,14	19,17	16,40	-	117,63
5	PIUTANG DUMBA	88,14	48,14	-	-	-	-	40,00
6	PIUTANG DUMBA	1.201,42	946,00	202,7	232,46	14,08	242,53	507,64
7	PIUTANG DUMBA	306,54	181,32	4,46	11,51	20,00	106,78	111,06
8	PIUTANG DUMBA	208,15	104,07	7,67	21,15	8,52	11,18	64,34
9	PIUTANG DUMBA	802,15	302,36	6,93	101,48	15,94	48,15	197,87
10	PIUTANG DUMBA	44,30	34,30	-	-	-	-	34,30
11	PIUTANG DUMBA	153,13	120,43	23,36	42,36	11,72	12,26	76,90
12	PIUTANG DUMBA	50,00	24,81	7,19	1,81	1,07	1,07	1,26
13	PIUTANG DUMBA	33,05	40,48	3,12	23,23	1,77	4,28	10,77
14	PIUTANG DUMBA	14,08	20,21	17,04	17,72	7,04	10,44	10,44
15	PIUTANG DUMBA	0,07	0,37	-	-	-	-	0,37
16	PIUTANG DUMBA	60,16	60,16	0,00	0,01	-	-	60,16
17	PIUTANG DUMBA	64,19	9,36	-	-	-	-	9,36
18	PIUTANG DUMBA	1,11	1,03	-	-	-	-	1,03
19	PIUTANG DUMBA	43,15	42,34	-	-	-	-	42,34
20	PIUTANG DUMBA	0,00	0,00	-	-	-	-	0,00
21	Jumlah	3.056,47	3.531,34	317,75	333,20	69,15	277,06	704,73

## TINGKAT KESEHATAN

NO.	INDIKATOR	REALISASI 2019		Revisi RKAP 2020		REALISASI 2020	
		Rasio	Skor	Rasio	Skor	Rasio	Skor
<b>I. ASPEK KEUANGAN (70)</b>							
1	Return On Equity (ROE)	18,71	20,00	1,73	4,00	2,75	5,50
2	Return On Investment (ROI)	12,63	10,50	5,64	5,00	6,33	5,00
3	Cash Ratio	39,61	5,00	46,91	5,00	38,91	5,00
4	Current Ratio	125,60	5,00	124,78	5,00	124,00	5,00
5	Collection Period (CP)	60,00	5,00	60,00	5,00	49,19	5,00
6	Inventory Turn Over	54,73	5,00	60,00	5,00	67,78	4,50
7	Total Assets Turn Over (TATC)	125,21	5,00	90,09	4,00	84,18	3,50
8	Equity to Total Assets	24,09	7,25	27,99	7,25	24,20	7,25
	<b>Total Skor</b>		<b>62,75</b>		<b>46,25</b>		<b>40,75</b>
<b>II. ASPEK OPERASIONAL (15)</b>							
1	Competitive Index (Tender dimenangkan/Tender diumumkan)	Baik	6,00	Baik	6,00	Baik	6,00
2	Efisiensi produksi (Harga Pokok Penjualan / Sales)	Baik	5,00	Baik	5,00	Baik	5,00
2	Zero Accident (Keceelakaan fatal atau meninggal dunia)	Baik	4,00	Baik	4,00	Baik	4,00
	<b>Total Skor</b>		<b>15,00</b>		<b>15,00</b>		<b>15,00</b>
<b>III. ASPEK ADMINISTRASI (15)</b>							
1	Penyampaian Laporan Audit	Baik	3,00	Baik	3,00	Baik	3,00
2	Penyampaian Rancangan RKAP	Baik	3,00	Baik	3,00	Baik	3,00
3	Penyampaian Laporan Periodik	Baik	3,00	Baik	3,00	Baik	3,00
4	Kemeraf PUK & K						
	a. Efektivitas Penyakuran Dana	lancar	3,00	lancar	3,00	lancar	3,00
	b. Tingkat Pengembalian Dana						
	<b>Total Skor</b>		<b>15,00</b>		<b>15,00</b>		<b>15,00</b>
	<b>Total Skor</b>		<b>92,75</b>		<b>70,25</b>		<b>70,75</b>
	<b>Tingkat/Klasifikasi Kinerja</b>		<b>SEHAT (AA)</b>		<b>SEHAT (A)</b>		<b>SEHAT (A)</b>

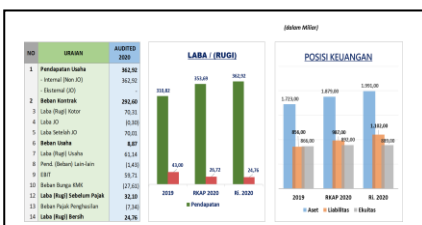
## CAPEX

(dalam Miliar)

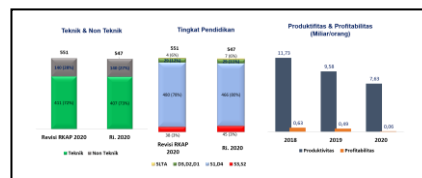
No.	Uraian	RI 2019	2020		% RI 2020 Terhadap	
		Nilai (Rp)	Revisi RKAP	RI	RI 2019	Revisi RKAP 2020
		1	2	3	3 : 1	3 : 2
<b>1. Investasi Rutin</b>						
	- Peralatan Proyek	83,86	-	-	0%	0%
	- Peralatan Kantor	15,02	31,85	6,03	40%	15%
<b>2. Investasi Non Rutin</b>						
	- Jalan Tol	50,00	185,75	61,98	124%	33%
<b>3. Penyertaan/Pengembangan Usaha</b>						
	- PT Brantas Energi	163,94	-	-	0%	0%
	- Abipraya Beton	17,46	17,08	-	0%	0%
	- Abipraya Properti	-	-	-	-	-
	- Akuisisi/Spin Off	-	20,00	-	0%	0%
	- Project KPMU Solicited / Unsolicited	-	-	-	0%	0%
	<b>TOTAL</b>	<b>330,28</b>	<b>256,48</b>	<b>68,01</b>	<b>21%</b>	<b>27%</b>

## IKHTISAR ANAK PERUSAHAAN

### PT Brantas Energi



## SDM



Disampaikan oleh Tuan Insinyur **BAMBANG ESTI**

**MARSONO**, Magister Manajemen tersebut

KEY PERFORMANCE INDICATORS

No	INDIKATOR KINERJA	BOBOT	SATUAN	REALISASI / RENCANA 2020	REALISASI / 2020	REALISASI / TARGET	SKOR KPI
<b>A. NILAI EKONOMI DAN SOSIAL LINTAS INDONESIA</b>							
1	Perolehan Keuntungan Bersih	5	%	83,8%	82,70	104%	5,20
2	Return On Equity (ROE)	5	%	1,3	2,75	120%	2,70
3	ERISA (angka)	5	%	6,32	5,33	103%	5,07
4	Leverage ASBRY	5	Kali	2,71	3,05	113%	5,63
5	Collection Period	5	Hari	50,00	45,19	100%	5,20
6	Efektifitas Penyerahan Dana dan Tingkat Kolektibilitas	4	Skor	3,00	3,00	100%	4,00
<b>B. INOVASI MODEL BISNIS</b>							
7	Intervensi Pelanggan	5	%	92,50	72,46	79%	4,16
8	Kegiatan di dalam Penyelamatan Kebuhan Pelanggan	5	%	2,50	2,20	103%	6,30
9	Kegiatan Manaj. dan pelaksanaan Pekerjaan	5	%	18,83	15,43	100%	6,01
10	Kontrol yang Sehat di Produk	5	%	24,05	24,79	103%	6,19
<b>C. PENGEMBANGAN TEKNOLOGI</b>							
11	Skor Suboptimisasi KPIV	5	%	575,00	589,25	99%	5,97
12	Penggunaan Laporan Berkala Secara Elektronik	5	%	100,00	100,00	100%	5,00
13	Implementasi ERP	5	%	30,00	37,4	103%	5,25
14	Implementasi BIM pada proyek baru	10	%	75,00	75,41	39%	10,07
<b>D. PENGEMBANGAN MANUSIA</b>							
15	Sesuai Acar BUMN	5	Proyek	2	2,00	100%	5,00
16	CSO Level	5	Skor	88,00	85,19	101%	5,07
<b>E. PENGEMBANGAN TALENTA</b>							
17	Pengembangan pembekalan Klaten/Subklaten BUMN Institute	5,0	Waktu	Desember 2020	Desember 2020	100%	5,00
18	Pengembangan Kemitraan BUMN untuk Program Pengembangan Talenta Ringkup Klaten/Subklaten, termasuk di dalamnya program sukasa Dinklat dan pengembangan top talent mutasi (500 tahun)	5,0	Waktu	November 2020	Desember 2020	92%	4,58
<b>Jumlah Serifikasi</b>							
19	Tenaga AHS	2,0	Orang	80,00	116,00	105%	2,10
20	Tenaga Terampil	2,0	Orang	180,00	178,00	99%	1,93
21	Employee Engagement	2,0	Skor	3,00	3,92	101%	2,01
<b>TOTAL BOBOT</b>				<b>100%</b>			<b>89,81</b>

**TANGGUNG JAWAB SOSIAL DAN LINGKUNGAN**

No	URAIAN	RKAP 2020	II. 2020	RI. 2019	%
<b>KEMITRAAN</b>					
A	Berkas Audit	14.811.000	14.811.000	14.811.000	100%
B	Sumbah Dana	3.196.894.864	3.196.894.864	4.181.238.178	109,71
C	Perbaikan Produk/Program	3.196.894.864	3.196.894.864	4.181.238.178	109,71
D	Perbaikan Produk/Program	3.196.894.864	3.196.894.864	4.181.238.178	109,71
E	Perbaikan Produk/Program	3.196.894.864	3.196.894.864	4.181.238.178	109,71
F	Perbaikan Produk/Program	3.196.894.864	3.196.894.864	4.181.238.178	109,71
G	Perbaikan Produk/Program	3.196.894.864	3.196.894.864	4.181.238.178	109,71
H	Perbaikan Produk/Program	3.196.894.864	3.196.894.864	4.181.238.178	109,71
I	Perbaikan Produk/Program	3.196.894.864	3.196.894.864	4.181.238.178	109,71
J	Perbaikan Produk/Program	3.196.894.864	3.196.894.864	4.181.238.178	109,71
K	Perbaikan Produk/Program	3.196.894.864	3.196.894.864	4.181.238.178	109,71
L	Perbaikan Produk/Program	3.196.894.864	3.196.894.864	4.181.238.178	109,71
M	Perbaikan Produk/Program	3.196.894.864	3.196.894.864	4.181.238.178	109,71
N	Perbaikan Produk/Program	3.196.894.864	3.196.894.864	4.181.238.178	109,71
O	Perbaikan Produk/Program	3.196.894.864	3.196.894.864	4.181.238.178	109,71
P	Perbaikan Produk/Program	3.196.894.864	3.196.894.864	4.181.238.178	109,71
Q	Perbaikan Produk/Program	3.196.894.864	3.196.894.864	4.181.238.178	109,71
R	Perbaikan Produk/Program	3.196.894.864	3.196.894.864	4.181.238.178	109,71
S	Perbaikan Produk/Program	3.196.894.864	3.196.894.864	4.181.238.178	109,71
T	Perbaikan Produk/Program	3.196.894.864	3.196.894.864	4.181.238.178	109,71
U	Perbaikan Produk/Program	3.196.894.864	3.196.894.864	4.181.238.178	109,71
V	Perbaikan Produk/Program	3.196.894.864	3.196.894.864	4.181.238.178	109,71
W	Perbaikan Produk/Program	3.196.894.864	3.196.894.864	4.181.238.178	109,71
X	Perbaikan Produk/Program	3.196.894.864	3.196.894.864	4.181.238.178	109,71
Y	Perbaikan Produk/Program	3.196.894.864	3.196.894.864	4.181.238.178	109,71
Z	Perbaikan Produk/Program	3.196.894.864	3.196.894.864	4.181.238.178	109,71
<b>BINA LINGKUNGAN</b>					
1	Perbaikan Produk/Program	3.196.894.864	3.196.894.864	4.181.238.178	109,71
2	Perbaikan Produk/Program	3.196.894.864	3.196.894.864	4.181.238.178	109,71
3	Perbaikan Produk/Program	3.196.894.864	3.196.894.864	4.181.238.178	109,71
4	Perbaikan Produk/Program	3.196.894.864	3.196.894.864	4.181.238.178	109,71
5	Perbaikan Produk/Program	3.196.894.864	3.196.894.864	4.181.238.178	109,71
6	Perbaikan Produk/Program	3.196.894.864	3.196.894.864	4.181.238.178	109,71
7	Perbaikan Produk/Program	3.196.894.864	3.196.894.864	4.181.238.178	109,71
8	Perbaikan Produk/Program	3.196.894.864	3.196.894.864	4.181.238.178	109,71
9	Perbaikan Produk/Program	3.196.894.864	3.196.894.864	4.181.238.178	109,71
10	Perbaikan Produk/Program	3.196.894.864	3.196.894.864	4.181.238.178	109,71
11	Perbaikan Produk/Program	3.196.894.864	3.196.894.864	4.181.238.178	109,71
12	Perbaikan Produk/Program	3.196.894.864	3.196.894.864	4.181.238.178	109,71
13	Perbaikan Produk/Program	3.196.894.864	3.196.894.864	4.181.238.178	109,71
14	Perbaikan Produk/Program	3.196.894.864	3.196.894.864	4.181.238.178	109,71
15	Perbaikan Produk/Program	3.196.894.864	3.196.894.864	4.181.238.178	109,71
16	Perbaikan Produk/Program	3.196.894.864	3.196.894.864	4.181.238.178	109,71
17	Perbaikan Produk/Program	3.196.894.864	3.196.894.864	4.181.238.178	109,71
18	Perbaikan Produk/Program	3.196.894.864	3.196.894.864	4.181.238.178	109,71
19	Perbaikan Produk/Program	3.196.894.864	3.196.894.864	4.181.238.178	109,71
20	Perbaikan Produk/Program	3.196.894.864	3.196.894.864	4.181.238.178	109,71
21	Perbaikan Produk/Program	3.196.894.864	3.196.894.864	4.181.238.178	109,71
22	Perbaikan Produk/Program	3.196.894.864	3.196.894.864	4.181.238.178	109,71
23	Perbaikan Produk/Program	3.196.894.864	3.196.894.864	4.181.238.178	109,71
24	Perbaikan Produk/Program	3.196.894.864	3.196.894.864	4.181.238.178	109,71
25	Perbaikan Produk/Program	3.196.894.864	3.196.894.864	4.181.238.178	109,71
26	Perbaikan Produk/Program	3.196.894.864	3.196.894.864	4.181.238.178	109,71
27	Perbaikan Produk/Program	3.196.894.864	3.196.894.864	4.181.238.178	109,71
28	Perbaikan Produk/Program	3.196.894.864	3.196.894.864	4.181.238.178	109,71
29	Perbaikan Produk/Program	3.196.894.864	3.196.894.864	4.181.238.178	109,71
30	Perbaikan Produk/Program	3.196.894.864	3.196.894.864	4.181.238.178	109,71
31	Perbaikan Produk/Program	3.196.894.864	3.196.894.864	4.181.238.178	109,71
32	Perbaikan Produk/Program	3.196.894.864	3.196.894.864	4.181.238.178	109,71
33	Perbaikan Produk/Program	3.196.894.864	3.196.894.864	4.181.238.178	109,71
34	Perbaikan Produk/Program	3.196.894.864	3.196.894.864	4.181.238.178	109,71
35	Perbaikan Produk/Program	3.196.894.864	3.196.894.864	4.181.238.178	109,71
36	Perbaikan Produk/Program	3.196.894.864	3.196.894.864	4.181.238.178	109,71
37	Perbaikan Produk/Program	3.196.894.864	3.196.894.864	4.181.238.178	109,71
38	Perbaikan Produk/Program	3.196.894.864	3.196.894.864	4.181.238.178	109,71
39	Perbaikan Produk/Program	3.196.894.864	3.196.894.864	4.181.238.178	109,71
40	Perbaikan Produk/Program	3.196.894.864	3.196.894.864	4.181.238.178	109,71
41	Perbaikan Produk/Program	3.196.894.864	3.196.894.864	4.181.238.178	109,71
42	Perbaikan Produk/Program	3.196.894.864	3.196.894.864	4.181.238.178	109,71
43	Perbaikan Produk/Program	3.196.894.864	3.196.894.864	4.181.238.178	109,71
44	Perbaikan Produk/Program	3.196.894.864	3.196.894.864	4.181.238.178	109,71
45	Perbaikan Produk/Program	3.196.894.864	3.196.894.864	4.181.238.178	109,71
46	Perbaikan Produk/Program	3.196.894.864	3.196.894.864	4.181.238.178	109,71
47	Perbaikan Produk/Program	3.196.894.864	3.196.894.864	4.181.238.178	109,71
48	Perbaikan Produk/Program	3.196.894.864	3.196.894.864	4.181.238.178	109,71
49	Perbaikan Produk/Program	3.196.894.864	3.196.894.864	4.181.238.178	109,71
50	Perbaikan Produk/Program	3.196.894.864	3.196.894.864	4.181.238.178	109,71

Hal - Hal atau Permasalahan Strategis Tahun 2020 - (dua ribu dua puluh)

1. Keterbatasan free equity yang dapat digunakan untuk investasi proyek Strategis Nasional (toll dan lain - lain) dan proyek - proyek KPBU, PINA dan AP (SPAM, PLTM dan lain - lain).
2. Dampak diterapkan PSAK 71 dan 72.
3. Belum maksimalnya sinergi antar BUMN terkait dengan infrastruktur dan penyediaan perumahan.
4. Kurang maksimalnya pengerjaan proyek dikarenakan Pandemi Corona Virus.

HAL-HAL YANG PERLU MENDAPATKAN KEPUTUSAN RUPS

1. Persetujuan Laporan Tahunan dan Pengesahan Laporan Keuangan Konsolidasian Perseroan untuk Tahun Buku 2020 (dua ribu dua puluh) dan Laporan Tugas Pengawasan Dewan Komisaris Tahun Buku 2020 (dua ribu dua puluh).

2. Pengesahan Laporan Program Kemitraan dan Bina - Lingkungan (PKBL) Perseroan Tahun Buku 2020 --- (dua ribu dua puluh). -----
3. Penetapan Penggunaan Laba Bersih Konsolidasian Perseroan Tahun Buku 2020 (dua ribu dua ----- puluh), atas laba bersih yang diatribusikan --- kepada pemilik entitas induk perusahaan ----- sebesar Rp. 31.305.184.069,00 (tiga puluh satu miliar tiga ratus lima juta seratus delapan --- puluh empat ribu enam puluh sembilan Rupiah). -
4. Penetapan Gaji / Honorarium berikut Fasilitas - dan Tunjangan lainnya untuk Direksi dan Dewan - Komisaris Perseroan Tahun 2021 (dua ribu dua -- puluh satu), serta Tantiem untuk Direksi dan -- Dewan Komisaris Tahun Buku 2020 (dua ribu dua - puluh). -----
5. Penunjukan Kantor Akuntan Publik (KAP) untuk -- melakukan Audit Laporan Keuangan Perseroan ---- serta Laporan Keuangan dan Pelaksanaan Program Pendanaan Usaha Mikro dan Usaha Kecil (UMK) --- Tahun Buku 2021 (dua ribu dua puluh satu). ----

**C. Tanggapan Dewan Komisaris PT Brantas Abipraya ----- (Persero) mengenai RUPS TAHUNAN TAHUN BUKU 2020 (dua ribu dua puluh) -----**

Dalam rangka memenuhi ketentuan sebagaimana dimaksud dalam Undang-Undang Nomor 19 Tahun 2003 dan Anggaran Dasar PT Brantas Abipraya (Persero) dan ----- memperhatikan rapat gabungan Direksi dan Dewan ----- Komisaris serta hasil telaah Komite Audit dan Komite Pemantau Manajemen Risiko (PMR) dan *Good Corporate --*

Governance (GCG), perkenankan kami menyampaikan -----  
tanggapan Dewan Komisaris atas Laporan Tahunan PT ---  
Brantas Abipraya (Persero) Tahun 2020 (dua ribu dua -  
puluh), sebagai berikut: -----

1. Audit atas Laporan Keuangan Konsolidasian dan ----  
Laporan Keuangan Unit Program Kemitraan dan Bina ----  
Lingkungan (PKBL) Tahun Buku 2020 (dua ribu dua -----  
puluh) PT Brantas Abipraya (Persero) dilaksanakan ---  
oleh Akuntan Publik Ali Hery dari Kantor Akuntan ----  
Publik (KAP) Kosasih, Nurdiyaman, Mulyadi, Tjahjo ---  
(KNMT) dan Rekan (*Crowe Horwath International*) -----  
dengan hasil sebagai berikut: -----

a. Opini terhadap Laporan Keuangan Konsolidasian PT-  
Brantas Abipraya (Persero) tahun 2020 (dua ribu ---  
dua puluh) adalah wajar dalam semua hal yang -----  
material; -----

b. Opini terhadap Laporan Keuangan Unit Program -----  
Kemitraan dan Bina Lingkungan (PKBL) tahun 2020 ---  
(dua ribu dua puluh) adalah wajar dalam semua hal -  
yang material sesuai dengan Standar Akuntansi -----  
Keuangan Entitas Tanpa Akuntabilitas Publik (SAK --  
ETAP); -----

c. Tingkat kesehatan perusahaan tahun 2020 (dua ribu -  
dua puluh) berdasarkan Keputusan Menteri BUMN -----  
Nomor: KEP-100/MBU/2002 tentang Penilaian Tingkat -  
Kesehatan BUMN adalah Sehat A dengan total skor ---  
69,25 (enam puluh Sembilan koma dua puluh lima) ---  
atau 74,66% (tujuh puluh empat koma enam puluh ----  
enam persen) dari tahun 2019 (dua ribu sembilan ---  
belas) yang dapat dicapai dengan skor sebesar -----

92,75 (Sembilan puluh dua koma tujuh puluh lima) --  
(Sehat AA); -----

d. Pencapaian *Key Performance Indicators* (KPI) pada --  
tahun 2020 (dua ribu dua puluh) adalah sebesar ----  
98,41% (Sembilan puluh delapan koma empat puluh ---  
satu persen) atau 103,16% (seratus tiga koma enam -  
belas persen) dari tahun 2019 (dua ribu sembilan --  
belas) yang dapat mencapai sebesar 95,40% -----  
(Sembilan puluh lima koma empat puluh persen). ----

2. Pemenuhan Aspirasi Pemegang Saham (APS) tahun 2020 --  
(dua ribu dua puluh) sebagaimana Surat Menteri BUMN  
Nomor: S-574/MBU/08/2019 tanggal 30 (tiga puluh) ---  
Agustus 2019 (dua ribu sembilan belas), adalah -----  
sebagai berikut: -----

a. Total aset tahun 2020 (dua ribu dua puluh) -----  
sebesar Rp. 6,65 triliun atau 106,74% (seratus --  
enam koma tujuh puluh empat persen) dari Revisi -  
RKAP 2020 (dua ribu dua puluh) sebesar Rp. 6,23 -  
triliun atau 105,56% (seratus lima koma lima ----  
puluh enam persen) dari capaian tahun 2019 (dua -  
ribu sembilan belas) dua ribu sembilan belas) ---  
sebesar Rp. 6,30 triliun. -----

b. Pendapatan tahun 2020 (dua ribu dua puluh) -----  
sebesar Rp. 4,17 triliun atau 104,32% (seratus --  
empat koma tiga puluh dua persen) dari Revisi ---  
RKAP 2020 (dua ribu dua puluh) sebesar Rp. 4,00 -  
triliun atau 76,07% (tujuh puluh enam koma nol --  
tujuh persen) dari capaian tahun 2019 (dua ribu -  
sembilan belas) sebesar Rp. 5,49 triliun. -----

c. Laba bersih tahun 2020 (dua ribu dua puluh) -----

sebesar Rp. 33,66 miliar atau 111,62% (seratus ----  
sebelas koma enam puluh dua persen) dari Revisi ---  
RKAP 2020 (dua ribu dua puluh) sebesar Rp. 30,15 --  
miliar atau 11,91% (sebelas koma Sembilan puluh ---  
satu persen) dari capaian tahun 2019 (dua ribu ----  
sembilan belas) sebesar Rp. 282,62 miliar. -----

d. Total ekuitas tahun 2020 (dua ribu dua puluh) ----  
sebesar Rp. 1,64 triliun atau 92,66% (sembilan ----  
puluh dua koma enam puluh enam persen) dari Revisi  
RKAP 2020 (dua ribu dua puluh) sebesar Rp. 1,77 ---  
triliun atau 90,11% (Sembilan puluh koma sebelas --  
persen) dari capaian tahun 2019 (dua ribu sembilan  
belas) sebesar Rp. 1,82 triliun. -----

e. Investasi tahun 2020 (dua ribu dua puluh) sebesar -  
Rp. 68,00 miliar atau 26,51% (dua puluh enam koma -  
lima puluh satu persen) dari Revisi RKAP 2020 (dua  
ribu dua puluh) sebesar Rp. 256,48 miliar atau ----  
20,59% (dua puluh koma lima puluh sembilan persen)  
dari capaian tahun 2019 (dua ribu sembilan belas) -  
sebesar Rp. 330,27 miliar. -----

f. Tidak dialokasikan pembayaran dividen pada tahun --  
2020 (dua ribu dua puluh) atau sebesar Rp. 0 -----  
miliar atau 0,00% (nol koma nol nol persen) dari --  
Revisi RKAP 2020 (dua ribu dua puluh) sebesar Rp. -  
35,77 miliar atau 0,00% (nol koma nol nol persen) -  
dari capaian tahun 2019 (dua ribu sembilan belas) -  
sebesar Rp. 71,27 miliar. -----

g. *Total asset turnover ratio* tahun 2020 (dua ribu ---  
dua puluh) sebesar 84,18% (delapan puluh empat koa  
delapan belas persen) atau mengalami penurunan ----



- dari tahun 2019 (dua ribu sembilan belas) sebesar 125,21% (seratus dua puluh lima koma dua puluh satu). -----
- h. *Debt to Equity Ratio (DER)* tahun 2020 (dua ribu dua puluh) sebesar 3,05x atau mengalami kenaikan dari tahun 2019 (dua ribu sembilan belas) sebesar 2,46x. -----
- i. *Debt Service Coverage Ratio (DSCR)* tahun 2020 (dua ribu dua puluh) sebesar 1,19 (satu koma Sembilan belas) atau mengalami penurunan dari tahun 2019 (dua ribu sembilan belas) sebesar 2,46 (dua koma empat puluh enam). -----
- j. *EBITDA Margin* tahun 2020 (dua ribu dua puluh) sebesar 6,33% (enam koma tiga puluh tiga persen) atau mengalami penurunan dari tahun 2019 (dua ribu sembilan belas) sebesar 9,61% (sembilan koma enam puluh satu persen). -----
- k. *Net Profit Margin* tahun 2020 (dua ribu dua puluh) sebesar 0,81% (nol koma delapan puluh satu persen) atau mengalami penurunan dari tahun 2019 (dua ribu sembilan belas) sebesar 5,14% (lima koma empat belas persen). -----
- l. *Return on Equity* tahun 2020 (dua ribu dua puluh) sebesar 2,09% (dua koma nol Sembilan persen) atau mengalami penurunan dari tahun 2019 (dua ribu sembilan belas) sebesar 18,71% (delapan belas koma tujuh puluh satu persen). -----
- m. *Return on Asset* tahun 2020 (dua ribu dua puluh) sebesar 0,51% (nol koma lima puluh satu persen) atau mengalami penurunan dari tahun 2019 (dua ribu

sembilan belas) sebesar 4,48% (empat koma empat ---  
puluh delapan persen). -----

n. *Current Ratio* tahun 2020 (dua ribu dua puluh) -----  
sebesar 134,00% (seratus tiga puluh empat persen) -  
atau mengalami penurunan dari tahun 2019 (dua ribu  
sembilan belas) sebesar 125,90% (seratus dua puluh  
lima koma sembilan puluh persen). -----

o. *Operating Cash Flow to Sales* tahun 2020 (dua ribu -  
dua puluh) sebesar -11,24% (minus sebelas koma dua  
puluh empat persen) atau mengalami penurunan dari -  
tahun 2019 (dua ribu sembilan belas) sebesar 4,68%  
(empat koma enam puluh delapan persen). -----

p. *Cash Flow to Debt Ratio* tahun 2020 (dua ribu dua --  
puluh) sebesar -21,08% (minus dua puluh satu koma -  
nol delapan persen) atau mengalami penurunan dari -  
tahun 2019 (dua ribu sembilan belas) sebesar 5,73%  
(lima koma tujuh puluh tiga persen). -----

3. Kinerja perusahaan selama tahun 2020 (dua ribu dua --  
puluh) dapat kami sampaikan sebagai berikut: -----

a. Kinerja Pemasaran dan Produksi -----

1) Realisasi kelulusan kualifikasi selama tahun ---  
2020 (dua ribu dua puluh) sebesar Rp. 34.483 -----  
miliar atau 116,24% (seratus enam belas koma dua --  
puluh empat persen) dari Revisi RKAP 2020 (dua ----  
ribu dua puluh) sebesar Rp. 29.666 miliar atau ----  
121,21% (seratus dua puluh satu persen) dari -----  
realisasi kelulusan kualifikasi tahun 2019 (dua ---  
ribu sembilan belas) sebesar Rp. 28.448 miliar. ---

2) Perolehan kontrak baru tahun 2020 (dua ribu dua  
puluh) sebesar Rp. 5.255,82 miliar atau 103,99% ---

(seratus tiga koma sembilan puluh sembilan persen) dari Revisi RKAP 2020 (dua ribu dua puluh) sebesar Rp. 5.054,27 miliar atau 87,20% (delapan puluh --- tujuh koma dua puluh persen) dari realisasi tahun 2019 (dua ribu sembilan belas) sebesar Rp. ----- 6.027,61 miliar. Segmen kontrak terbanyak pada ---- proyek pengairan, yang diikuti proyek ----- Gedung/Bangunan, dan Lainnya berupa ----- Jalan/Jembatan, Prasarana Perhubungan, dsb. -----

3) Capaian produksi tahun 2020 (dua ribu dua ----- puluh) sebesar Rp. 4.174,51 miliar atau 104,32% --- (seratus empat koma tiga puluh dua persen) dari --- Revisi RKAP 2020 (dua ribu dua puluh) sebesar Rp. - 4.001,53 miliar atau 76,07% (tujuh puluh enam koma nol tujuh persen) dari realisasi tahun 2019 (dua -- ribu sembilan belas) sebesar Rp. 5.487,61 miliar. - Produksi tahun 2020 (dua ribu dua puluh) terdiri -- atas capaian proyek Non JO sebesar Rp. 2.434,92 --- miliar atau 86,94% dari Revisi RKAP 2020 (dua ribu dua puluh) sebesar Rp. 2.800,71 miliar dan proyek - JO sebesar Rp. 1.739,59 miliar atau 139,97% ----- (seratus tiga puluh sembilan koma sembilan puluh -- tujuh persen) dari Revisi RKAP 2020 (dua ribu dua - puluh) sebesar Rp. 1.200,82 miliar. Menurunnya ---- nilai produksi pada tahun 2020 (dua ribu dua ----- puluh) dibandingkan dengan tahun 2019 (dua ribu --- sembilan belas) disebabkan menurunnya produksi di - masa pandemi. -----

4) Biaya Produksi/HPP tahun 2020 (dua ribu dua ---- puluh) sebesar Rp. 3.820,86 miliar atau 103,71% ---

(seratus tiga koma tujuh puluh satu persen) dari --  
RKAP sebesar Rp. 3.684,43 miliar atau 78,51% -----  
(tujuh puluh delapan koma lima puluh stau persen) -  
nilai HPP pada tahun 2019 (dua ribu sembilan -----  
belas) sebesar Rp. 4.867,13 miliar. Realisasi -----  
Beban Pokok JO tahun 2020 (dua ribu dua puluh) ----  
melampaui RKAP antara lain disebabkan meningkatnya  
harga material pada tahun 2020 (dua ribu dua -----  
puluh) serta adanya peningkatan biaya untuk -----  
protokol kesehatan -----

b. Kinerja Keuangan -----

1) Laba bersih tahun 2020 (dua ribu dua puluh) ----  
sebesar Rp. 33,66 miliar atau 111,62% (seratus -  
sebelas koma enam puluh dua persen) dari Revisi  
RKAP 2020 (dua ribu dua puluh) yang sebesar Rp.  
30,15 miliar dan 11,91% (sebelas koma sembilan -  
puluh satu persen) dari tahun 2019 (dua ribu ---  
sembilan belas) yang sebesar Rp. 282,62 miliar.

2) Total aset tahun 2020 (dua ribu dua puluh) -----  
sebesar Rp. 6,65 triliun atau 106,74% (seratus -  
enam koma tujuh puluh empat persen) dari Revisi  
RKAP 2020 (dua ribu dua puluh) sebesar Rp. 6,23  
triliun atau 105,56% dari realisasi tahun 2019 -  
(dua ribu sembilan belas) sebesar Rp. 6,30 -----  
triliun. Kenaikan signifikan aset dalam tahun --  
2020 (dua ribu dua puluh) pada tagihan bruto ---  
pihak berelasi, tagihan bruto pihak ketiga, ----  
investasi pada entitas asosiasi dan ventura ----  
bersama dan aset tetap bersih. -----

3) Realisasi liabilitas pada tahun 2020 (dua ribu -

dua puluh) sebesar Rp. 5,00 triliun atau -----  
112,11% (seratus dua belas koma sebelas persen)  
dari Revisi RKAP 2020 (dua ribu dua puluh) -----  
sebesar Rp. 4,46 triliun atau 111,61% (seratus -  
sebelas koma enam puluh satu persen) dari -----  
realisasi tahun 2019 (dua ribu sembilan belas) -  
sebesar Rp. 4,48 triliun. Kenaikan liabilitas --  
yang signifikan pada tahun 2020 (dua ribu dua --  
puluh) pada liabilitas jangka panjang utang ----  
bank dan utang lembaga keuangan nonbank. Rasio -  
Total utang terhadap Ekuitas per 31 (tiga puluh  
satu) Desember 2020 (dua ribu dua puluh) sudah -  
mencapai 3,05 kali meningkat 0,59 kali bila ----  
dibandingkan dengan tahun 2019 (dua ribu -----  
sembilan belas) sebesar 2,46 kali. Rasio -----  
tersebut sudah melebihi batasan maksimum dari --  
persyaratan dari Bank Mandiri sebesar maksimum -  
3,00 kali (utang jangka panjang pada Bank -----  
Mandiri merupakan 57,37% (lima puluh tujuh koma  
tiga puluh tujuh persen) dari total utang bank -  
jangka panjang perusahaan). -----

4) Realisasi ekuitas perusahaan tahun 2020 (dua ---  
ribu dua puluh) sebesar Rp. 1,64 triliun atau --  
92,66% (sembilan puluh dua koma enam puluh enam  
persen) dari Revisi RKAP 2020 (dua ribu dua ----  
puluh) sebesar Rp. 1,77 triliun atau 90,11% ----  
(sembilan puluh koma sebelas persen) dari -----  
capaian tahun 2019 (dua ribu sembilan belas) ---  
sebesar Rp. 1,82 triliun. Penurunan/perubahan --  
ekuitas tahun buku 2020 (dua ribu dua puluh) ---

merupakan dampak penyesuaian atas penerapan ----  
PSAK 71 untuk memenuhi kecukupan Cadangan -----  
Kerugian Penurunan Nilai (CKPN) atas piutang ---  
sebesar Rp. 225,35 miliar. -----

5) Posisi arus kas operasi perusahaan pada tahun --  
2020 (dua ribu dua puluh) sebesar Rp(469,13) ---  
miliar atau -212,05% (minus dua ratus dua belas  
koma nol lima persen) dari Revisi RKAP 2020 ----  
(dua ribu dua puluh) sebesar Rp(221,24) miliar,  
 arus kas investasi sebesar Rp(285,31) miliar ---  
atau -122,41% (minus seratus dua puluh dua koma  
empat puluh satu persen) dari Revisi RKAP 2020 -  
(dua ribu dua puluh) sebesar Rp(233,07) miliar,  
 dan arus kas pendanaan sebesar Rp. 662,25 -----  
miliar atau 137,57% (seratus tiga puluh tujuh --  
koma lima puluh tujuh persen) dari Revisi RKAP -  
2020 (dua ribu dua puluh) sebesar Rp. 481,38 ---  
miliar, serta perubahan kurs mata uang -----  
berdampak pada perubahan arus kas sebesar -----  
Rp(3,48) miliar. Dengan arus kas awal periode --  
sebesar Rp. 1,22 triliun, pada akhir periode ---  
 arus kas perusahaan tercapai sebesar Rp. 1,13 --  
triliun atau 90,18% (sembilan puluh koma -----  
delapan belas persen) dari Revisi RKAP 2020 ----  
(dua ribu dua puluh) sebesar Rp. 1,25 triliun. -

6) Posisi kredit modal kerja (KMK) pada tahun 2020  
(dua ribu dua puluh) sebesar Rp. 2,25 triliun --  
atau 108,83% (seratus delapan koma delapan -----  
puluh tiga persen) dari Revisi RKAP 2020 (dua --  
ribu dua puluh) dan 159,90% (seratus lima puluh

sembilan koma sembilan puluh persen) dari -----  
realisasi tahun 2019 (dua ribu sembilan belas).  
KMK dimaksud terdiri atas kredit perbankan -----  
sebesar Rp. 1,58 triliun dan non perbankan -----  
sebesar Rp. 639,84 miliar. KMK dimaksud -----  
mengakibatkan beban bunga pada tahun 2020 (dua -  
ribu dua puluh) sebesar Rp. 117,08 miliar atau -  
115,92% (seratus lima belas koma sembilan puluh  
dua persen) dari Revisi RKAP 2020 (dua ribu dua  
puluh) dan 119,47% (seratus sembilan belas koma  
empat puluh tujuh persen) dari realisasi tahun -  
2019 (dua ribu sembilan belas). -----

c. Investasi -----

Realisasi investasi pada tahun 2020 (dua ribu dua -  
puluh) tercapai sebesar Rp. 68,00 miliar atau -----  
26,51% (dua puluh enam koma lima puluh stau -----  
persen) dari Revisi RKAP 2020 (dua ribu dua puluh)  
sebesar Rp. 256,48 triliun dan 20,59% (dua puluh --  
koma lima puluh sembilan persen) dari realisasi ----  
tahun 2019 (dua ribu sembilan belas) sebesar Rp. --  
330,27 miliar. Pada tahun 2020 (dua ribu dua -----  
puluh), perusahaan berinvestasi pada peralatan ----  
kantor, jalan tol, penyertaan pada Abipraya Beton,  
akuisisi/*spin off*, dan proyek KPBU -----  
*solicited/unsolicited*. -----

d. Sumber Daya Manusia (SDM) -----

Jumlah SDM perusahaan tahun 2020 (dua ribu dua ----  
puluh) sebanyak 547 (lima ratus empat puluh tujuh)  
pegawai, dengan komposisi pegawai teknik sebesar --  
74,41% (tujuh puluh empat koma empat puluh satu ---

persen) dan pegawai non teknik sebesar 25,59% (dua puluh lima koma lima puluh sembilan persen). -----  
Jumlah SDM tersebut sebesar 99,27% (sembilan puluh sembilan koma dua puluh tujuh persen) dari Revisi -  
RKAP tahun 2020 (dua ribu dua puluh) dan 96,13% ---  
(sembilan puluh enam koma tiga belas persen) dari -  
jumlah pegawai pada tahun 2019 (dua ribu sembilan -  
belas). -----

e. Program Kemitraan dan Bina Lingkungan (PKBL) -----

1) Jumlah penyaluran dana program kemitraan tahun -  
2020 (dua ribu dua puluh) sebesar Rp. 3,87 -----  
miliar atau 117,63% (seratus tujuh belas koma --  
tiga belas persen) dibandingkan Revisi RKAP ----  
2020 (dua ribu dua puluh) sebesar Rp. 3,29 -----  
miliar dan 95,41% (sembilan puluh lima koma ----  
empat puluh satu persen) penyaluran dana PK ----  
tahun 2019 (dua ribu sembilan belas) sebesar ---  
Rp. 4,06 miliar. -----

2) Tingkat efektivitas penyaluran dana program ----  
kemitraan sebesar 99,24% (sembilan puluh -----  
sembilan koma dua puluh empat persen) dengan ---  
skor 3 (tiga) atau mengalami penurunan -----  
dibandingkan tingkat efektivitas tahun 2019 ----  
(dua ribu sembilan belas) dua ribu sembilan ----  
belas) yang sebesar 97,71% (sembilan puluh -----  
tujuh koma tujuh puluh satu persen). Sedangkan -  
tingkat kolektibilitas pinjaman sebesar 88,79% -  
(delapan puluh delapan koma tujuh puluh -----  
Sembilan persen) dengan skor 3 (tiga) mengalami  
penurunan dibandingkan dengan capaian tahun ----



2019 (dua ribu sembilan belas) sebesar 97,05% --  
(sembilan puluh tujuh koma nol lima persen). ---

3) Program bina lingkungan tahun 2020 (dua ribu ---  
dua puluh) terealisasi sebesar Rp. 3,80 miliar -  
atau 84,48% (delapan puluh empat koma empat ----  
puluh delapan persen) dari Revisi RKAP 2020 ----  
(dua ribu dua puluh) sebesar Rp. 4,50 miliar ---  
dan 76,26% (tujuh puluh enam koma dua puluh ----  
enam persen) realisasi tahun 2019 (dua ribu ----  
sembilan belas) sebesar Rp. 4,98 miliar. -----

f. Anak Perusahaan -----

1) PT Brantas Abipraya (Persero) memiliki satu ----  
anak perusahaan, yaitu: PT Brantas Energi yang -  
bergerak dalam bidang energi terbarukan. Sampai  
saat ini, PT. BE telah berhasil membangun PLTS -  
Gorontalo dengan kapasitas 2,0 MW, PLTMH Padang  
Guci 1 dengan kapasitas 3 x 2,0 MW, dan PLTMH --  
Sako 1 dengan kapasitas 2 x 3,0 MW. -----

2) PT Brantas Energi telah mengakuisisi PT Graha --  
Investama Bersama yang bergerak di bidang -----  
properti dan PT Guna Rogate Indah yang bergerak  
di bidang jasa konstruksi skala menengah. -----

3) Pendapatan usaha PT Brantas Energi tahun 2020 --  
(dua ribu dua puluh) sebesar Rp. 353,89 miliar -  
atau 152,05% (seratus lima puluh dua koma nol --  
lima persen) dari Revisi RKAP 2020 (dua ribu ---  
dua puluh) sebesar Rp. 232,74 miliar dan -----  
113,86% (seratus tiga belas koma delapan puluh -  
enam persen) dari realisasi tahun 2019 (dua ----  
ribu sembilan belas) sebesar Rp. 310,82 miliar.

Sedangkan laba bersih tercapai sebesar Rp. -----  
26,72 miliar atau 103,89% (seratus tiga koma ---  
delapan puluh sembilan persen) dari Revisi RKAP  
tahun 2020 (dua ribu dua puluh) sebesar Rp. ----  
25,72 miliar atau 62,53% (enam puluh dua koma --  
lima puluh tiga persen) dari realisasi tahun ---  
2019 (dua ribu sembilan belas) sebesar Rp. -----  
42,73 miliar. Target kinerja yang belum dapat --  
dicapai disebabkan karena kemunduran target ----  
penyelesaian pekerjaan dalam masa konstruksi ---  
yaitu PLTM Padang Guci-2, PLTM Maiting Hulu-2, -  
dan PLTM Tangka karena kesulitan pemenuhan -----  
sumber daya pada masa pandemi COVID-19. -----

#### 4. Rekomendasi KAP -----

Direksi telah menanggapi hasil temuan audit KAP atas  
pengendalian internal, kedepannya Direksi diharapkan  
untuk menindaklanjuti rekomendasi KAP atas kepatuhan  
dan pengendalian intern terhadap hal-hal sebagai ----  
berikut: -----

- a) Menyalurkan dana pinjaman kemitraan dengan lebih --  
selektif dan tepat sasaran; -----
- b) Melakukan pendekatan secara intensif pada Dirjen --  
Energi Baru, Terbarukan dan Konservasi Energi -----  
untuk mendukung percepatan proses perjanjian jual -  
beli listrik (PJBL) antara PT PLN dengan PT -----  
Brantas Energi; -----
- c) Menyajikan kembali laporan keuangan tahun 2019 ----  
(dua ribu sembilan belas) atas transaksi -----  
Perjanjian Jual Beli Tenaga Listrik (PJBTL) pada --  
PTLS Gorontalo dan PLTM Padang Guci 1 berdasarkan -

PSAK 30, dan menyajikan aset yang sebelumnya -----  
dicatat sebagai aset keuangan konsesi menjadi -----  
piutang sewa; -----

d) Melakukan monitoring atas rekening bank yang -----  
dibuka oleh manajemen proyek, secara berkala dan --  
terpusat di level divisi dan kantor pusat; -----

e) Mengintegrasikan aplikasi sistem informasi pada ---  
proses bisnis Perseroan; -----

f) Memonitor dan *follow up* secara berkala atas -----  
pemcairan termin pemberi kerja; -----

g) Menghitung denda keterlambatan pencairan termin ---  
dan melakukan penagihan terhadap denda -----  
keterlambatan pencairan tersebut kepada pemberi ---  
kerja; -----

h) Melakukan perencanaan atas eksekusi barang-barang -  
*slow moving* Unit Beton; -----

i) Melakukan rekonsiliasi secara berkala atas hutang -  
*Supply Chain Financing* (SCF)/Kredit Mitra dengan --  
hutang-hutang pemasok dan subkontraktor baik di ---  
proyek swakelola maupun proyek-proyek *joint* -----  
*operation* (JO) -----

#### 5. Pendapat dan Saran Dewan Komisaris -----

Dari gambaran kinerja umum perusahaan sebagaimana ---  
diuraikan di atas, Dewan Komisaris mengharapkan -----  
penyempurnaan proses bisnis perusahaan untuk -----  
meningkatkan efektivitas dan efisiensi menuju -----  
perbaikan kondisi perusahaan untuk menghadapi -----  
persaingan usaha dan faktor eksternal yang tidak ----  
menentu. Adapun saran dan masukan dari Dewan -----  
Komisaris adalah sebagai berikut: -----

- a) Direksi agar mengupayakan perolehan kontrak baru -- untuk meningkatkan capaian ekuitas, pendapatan ---- usaha dan laba sesuai target yang telah ----- ditetapkan; -----
- b) Direksi diharapkan untuk segera melakukan langkah- langkah untuk mempercepat penyelesaian proyek ----- proyek strategis dan proyek-proyek yang terlambat - dari *schedule* untuk mengurangi risiko kerugian dan denda dengan tetap mengutamakan aspek kualitas dan keamanan dengan melakukan monitoring kontinyu atas *cost performance index (CPI)* dan *schedule ----- performance index (SPI)*; -----
- c) Direksi agar menerapkan *Enterprise Resource ----- Planning (ERP)* untuk optimalisasi proses bisnis, -- monitoring dan evaluasi untuk efisiensi dan ----- efektivitas pengambilan keputusan dan pengawasan; -
- d) Direksi agar mengantisipasi peningkatan pinjaman -- perbankan melalui monitoring dan pengendalian yang lebih ketat pada setiap pencairan dan ----- penggunaannya dan menghindari penggunaan pinjaman - jangka pendek untuk membiayai investasi jangka ---- panjang; -----
- e) Direksi agar mengkaji rencana investasi dan ----- senantiasa menerapkan kehati-hatian dalam setiap -- langkah yang diambil; -----
- f) Direksi agar mempercepat penagihan piutang usaha -- dengan mengefektifkan Tim Penagihan Piutang pada -- tiap divisi serta mengoptimalkan upaya penagihan -- piutang bermasalah melalui Tim Pemburu Piutang; ---
- g) Direksi agar mengantisipasi risiko terminasi dan --

- gagal bayar proyek dengan Owner Swasta agar dalam-pasal-pasal kontraknya menambahkan klausul jaminan dan sumber dana pembayaran serta klausul denda ---- keterlambatan membayar; -----
- h) Direksi agar meningkatkan efektivitas sistem ----- pengendalian internal dan penerapan manajemen ----- risiko pada semua lini dan unit kerja perusahaan; -
- i) Dalam penyusunan Laporan Manajemen Perseroan, ----- Direksi agar berpedoman pada Keputusan Menteri ---- Negara Pendayagunaan BUMN Nomor: KEP-211/M ----- PBUMN/1999 tanggal 24 September 1999 Tentang ----- Laporan Manajemen Perusahaan BUMN dan menambahkan informasi kualitatif dalam bentuk narasi dan ----- analisis yang memadai, mengenai hal-hal penting --- yang menyebabkan ketercapaian maupun ----- ketidaktercapaian target dalam RKAP. Lebih lanjut, diharapkan agar memasukkan informasi capaian GCG, KPKU dan SAL sebagai bahan evaluasi terhadap ----- jalannya perusahaan; -----
- j) Direksi agar menindaklanjuti rekomendasi audit ---- oleh auditor eksternal dan internal serta ----- memastikan bahwa setiap kegiatan korporasi ----- mengedepankan kepatuhan terhadap peraturan yang --- berlaku serta kaidah-kaidah tata kelola perusahaan yang baik sesuai Peraturan Menteri BUMN Nomor: ---- PER-01/MBU/2011 tentang Penerapan Tata Kelola ----- Perusahaan yang Baik (GCG) pada BUMN; -----
- k) Terhadap pengelolaan Program Kemitraan dan Bina --- Lingkungan (PKBL), Direksi agar melakukan menyasar pelaksanaan PKBL yang berkelanjutan dan aktif -----

melakukan tinjauan terhadap calon mitra yang -----  
*inline* untuk mendukung keberlanjutan perseroan dan  
melakukan pembinaan terhadap mitra binaan -----  
unggulan. Selain itu, Direksi agar mengutamakan ---  
penyaluran dana bina lingkungan kepada masyarakat -  
sekitar kawasan sekitar PT Brantas Abipraya -----  
(Persero) serta masyarakat yang terdampak proyek --  
perusahaan. -----

6. Hal-Hal Yang Memerlukan Persetujuan RUPS -----

Berkenaan dengan hal-hal tersebut di atas, Dewan ----  
Komisaris mendukung usulan yang disampaikan oleh ----  
Direksi untuk mendapat persetujuan dan pengesahan ---  
dalam Rapat Umum Pemegang Saham (RUPS), yaitu: -----

a. Direksi mengusulkan agar RUPS dapat menyetujui dan  
mengesahkan Laporan Tahunan dan Laporan Keuangan --  
Konsolidasian Perseroan tahun buku 2020 (dua ribu -  
dua puluh), sekaligus memberikan pelunasan dan ----  
pembebasan tanggung jawab kepada Direksi dan -----  
Komisaris untuk tahun buku 2020 (dua ribu dua -----  
puluh). -----

Audit yang dilakukan oleh Akuntan Publik Ali Hery-  
dari Kantor Akuntan Publik (KAP) Kosasih, -----  
Nurdiyaman, Mulyadi, Tjahjo (KNMT) dan Rekan -----  
(*Crowe Horwath International*) telah melalui -----  
berbagai proses audit yang menurut pendapat Dewan -  
Komisaris melalui Komite Audit telah memenuhi ----  
standar yang ditetapkan dan mendapatkan opini -----  
wajar dalam semua hal yang material. Diharapkan ---  
RUPS dapat menyetujui Laporan Keuangan yang telah -  
diaudit oleh KAP KNMT termasuk Laporan Pelaksanaan

Tugas Pengawasan Dewan Komisaris selama tahun buku 2020, sekaligus pemberian Pelunasan dan Pembebasan Tanggung Jawab Sepenuhnya (*volledig acquit et decharge*) kepada Direksi dan Dewan Komisaris atas tindakan pengurusan dan pengawasan yang telah dijalankan selama Tahun Buku 2020.

b. Direksi mengusulkan agar RUPS dapat menyetujui dan mengesahkan Laporan Program Kemitraan dan Bina Lingkungan (PKBL) Tahun Buku 2020 (dua ribu dua puluh).

Dengan capaian kinerja PKBL tahun buku 2020 (dua ribu dua puluh) yang mendapatkan opini wajar dalam semua hal yang material sesuai dengan Standar Akuntansi Keuangan Entitas Tanpa Akuntabilitas Publik (SAK-ETAP), kami mengharapkan agar RUPS dapat menyetujui Laporan Pelaksanaan Program Kemitraan dan Bina Lingkungan Tahun Buku 2020.

c. Direksi mengusulkan agar RUPS dapat menyetujui seluruh laba bersih tahun buku 2020 (dua ribu dua puluh), yaitu 100% (seratus persen) digunakan untuk cadangan.

Laba bersih perseroan di tahun 2020 (dua ribu dua puluh) sebesar Rp. 33,66 miliar atau 100% (seratus persen) diusulkan untuk cadangan dengan mempertimbangkan kebutuhan investasi di tahun 2021 (dua ribu dua puluh satu) yang sebesar Rp. 625,73 miliar.

d. Direksi mengusulkan agar RUPS dapat menunjuk Kantor Akuntan Publik untuk mengaudit Laporan Keuangan Konsolidasian Perseroan untuk tahun buku-

2021 (dua ribu dua puluh satu) dan Laporan-----  
Keuangan Pelaksanaan Program Kemitraan dan Bina---  
Lingkungan (PKBL) tahun buku 2021 (dua ribu dua---  
puluh satu).-----  
Dengan pertimbangan kinerja audit cukup baik dan--  
sesuai ketentuan yang diperbolehkan untuk ditunjuk  
kembali serta atas usulan dan saran dari Komite---  
Audit, Dewan Komisaris menyetujui penunjukan-----  
kembali Kantor Akuntan Publik (KAP) Kosasih,-----  
Nurdiyaman, Mulyadi, Tjahjo (KNMT) dan Rekan-----  
(*Crowe Horwath International*) dengan catatan-----  
dilakukan audit dalam kunjungan proyek untuk-----  
memperhatikan faktor risiko proyek dengan-----  
menyampaikan rencana kunjungan kepada SPI dan-----  
Komite Audit, serta imbal jasa yang diberikan sama  
dengan imbal jasa pelaksanaan audit tahun 2020.---

e. Direksi mengusulkan penetapan gaji dan honorarium-  
Direksi dan Komisaris untuk tahun 2021 (dua ribu--  
dua puluh satu).-----  
Usulan penetapan gaji Direksi untuk tahun 2021----  
(dua ribu dua puluh satu) didasarkan pada-----  
didasarkan pada faktor penyesuaian inflasi dan----  
skala usaha Perseroan.-----

f. Direksi mengusulkan penetapan tantiem Direksi dan-  
Komisaris atas pencapaian kinerja tahun 2020 (dua-  
ribu dua puluh).-----  
Usulan pembagian tantiem dilakukan atas dasar-----  
mempertimbangkan kinerja Direksi yang telah-----  
bekerja keras dalam memperoleh keuntungan dan-----  
Dewan Komisaris yang telah melakukan pengawasan---



perusahaan dalam kondisi persaingan usaha dan -----  
faktor eksternal yang tidak menentu selama tahun --  
2020 (dua ribu dua puluh). -----

Dalam rangka pelaksanaan tugas pengawasan Dewan -----  
Komisaris, terlampir kami sampaikan Laporan Pelaksanaan  
Tugas Pengawasan Dewan Komisaris Tahun 2020 (dua ribu --  
dua puluh). Selanjutnya, Dewan Komisaris mendukung -----  
usulan yang telah disampaikan untuk diputuskan dalam ---  
RUPS serta mengusulkan kepada RUPS agar dapat menerima -  
Laporan Tahunan PT Brantas Abipraya (Persero) Tahun ----  
Buku 2020 (dua ribu dua puluh), sekaligus memberi -----  
pembebasan dan pelunasan (*volledig acquit et de charge*)  
kepada Direksi atas pengurusan yang telah dijalankan ---  
selama tahun 2020 (dua ribu dua puluh) dan kepada Dewan  
Komisaris atas pengawasan yang telah dijalankan selama -  
tahun 2020 (dua ribu dua puluh). -----

Demikian kami sampaikan dan atas perhatian dari Bapak --  
Menteri BUMN selaku Pemegang Saham PT Brantas Abipraya -  
(Persero), kami ucapkan terima kasih -----

**D. PEMBACAAN KEPUTUSAN HASIL USAHA TAHUN BUKU 2020 (DUA  
RIBU DUA PULUH) -----**

Setelah dilakukan pembahasan terhadap Hasil Usaha Tahun  
Buku 2020 (dua ribu dua puluh) serta memperhatikan -----  
tanggapan Dewan Komisaris maka Rapat Umum Pemegang -----  
Saham memutuskan sebagai berikut: -----

**AGENDA 1 -----**

Persetujuan Laporan Tahunan dan Pengesahan Laporan -----  
Keuangan Konsolidasian Perseroan untuk Tahun Buku 2020 -  
(dua ribu dua puluh) dan Laporan Tugas Pengawasan Dewan  
Komisaris Tahun Buku 2020 (dua ribu dua puluh). -----

Keputusan Agenda 1 -----  
Menyetujui Laporan Tahunan Perseroan termasuk Laporan --  
Tugas Pengawasan yang telah dilaksanakan oleh Dewan ----  
Komisaris untuk tahun buku 2020 (dua ribu dua puluh), --  
dan mengesahkan Laporan Keuangan Konsolidasian -----  
Perseroan untuk tahun buku 2020 yang telah diaudit oleh  
Kantor Akuntan Publik (KAP) Kosasih, Nurdiyaman, -----  
Mulyadi, Tjahjo & Rekan (Crowe Horwath International) --  
sebagaimana dimuat dalam laporannya Nomor: -----  
00153/2.1051/AU.1/03/0555-1/1/III/2021 tanggal 19 -----  
(sembilan belas) Maret 2021 (dua ribu dua puluh satu) --  
dengan pendapat "laporan keuangan terlampir menyajikan -  
secara wajar, dalam semua hal yang material, posisi ----  
keuangan konsolidasian PT Brantas Abipraya (Persero) ---  
dan entitas anak, serta kinerja keuangan dan arus kas --  
mereka, untuk tahun yang berakhir pada tanggal -----  
tersebut, sesuai dengan Standar Akuntansi Keuangan di --  
Indonesia", serta memberikan pelunasan dan pembebasan --  
tanggung jawab sepenuhnya (volledig acquit et de -----  
charge) kepada segenap anggota Direksi dan anggota -----  
Dewan Komisaris atas tindakan pengurusan dan pengawasan  
yang telah dijalankan selama tahun buku 2020 (dua ribu -  
dua puluh), sepanjang tindakan tersebut bukan merupakan  
tindak pidana dan tercermin dalam buku-buku Laporan ----  
Perseroan. -----

AGENDA 2 -----  
Pengesahan Laporan Program Kemitraan dan Bina -----  
Lingkungan (PKBL) Perseroan Tahun Buku 2020 (dua ribu --  
dua puluh) -----

KEPUTUSAN AGENDA 2 -----

Mengesahkan Laporan Tahunan Pelaksanaan Program-----  
Kemitraan dan Bina Lingkungan untuk tahun 2020 (dua ----  
ribu dua puluh), yang telah diaudit oleh Kantor Akuntan  
Publik (KAP) Kosasih, Nurdiyaman, Mulyadi, Tjahjo & ----  
Rekan (Crowe Horwath International) sebagaimana dimuat -  
dalam laporannya Nomor 00032/2.1051/AUP/03/0555 -----  
1/1/III/2021 dengan pendapat "laporan keuangan -----  
terlampir menyajikan secara wajar, dalam semua hal yang  
material, posisi keuangan unit Program Kemitraan dan ---  
Bina Lingkungan PT Brantas Abipraya (Persero) tanggal --  
31 (tiga puluh satu) Desember 2020 (dua ribu dua -----  
puluh), serta kinerja keuangan dan arus kas untuk tahun  
yang berakhir pada tanggal tersebut, sesuai dengan -----  
Standar Akuntansi Keuangan Entitas Tanpa Akuntabilitas -  
Publik (SAK ETAP) di Indonesia", serta memberikan -----  
pelunasan dan pembebasan tanggung jawab sepenuhnya -----  
(volledig acquit et de charge) kepada segenap anggota --  
Direksi dan anggota Dewan Komisaris atas tindakan -----  
pengurusan dan pengawasan yang telah dijalankan selama -  
tahun buku 2020 (dua ribu dua puluh), sepanjang -----  
tindakan tersebut bukan merupakan tindak pidana dan ----  
tercermin di dalam laporan tersebut. -----

#### AGENDA 3 -----

Penetapan Penggunaan Laba Bersih Konsolidasian -----  
Perseroan Tahun Buku 2020 (dua ribu dua puluh) -----

#### KEPUTUSAN AGENDA 3 -----

Menetapkan penggunaan Laba Bersih Atribusi Pemilik -----  
Entitas Induk Perseroan Tahun Buku 2020 (dua ribu dua --  
puluh) sebesar Rp. 31.305.184.069 (tiga puluh satu -----  
miliar tiga ratus lima juta seratus delapan puluh empat

ribu enam puluh sembilan Rupiah) sebagai laba ditahan. -

AGENDA 4 -----

Penetapan Gaji/Honorarium berikut Fasilitas dan -----  
Tunjangan lainnya untuk Direksi dan Dewan Komisaris ----  
Perseroan Tahun 2021 (dua ribu dua puluh satu), serta --  
Tantiem untuk Direksi dan Dewan Komisaris Tahun Buku ---  
2020 (dua ribu dua puluh). -----

KEPUTUSAN AGENDA 4 -----

Penetapan gaji/honorarium berikut fasilitas dan -----  
tunjangan lainnya untuk Direksi dan Dewan Komisaris ----  
Perseroan Tahun Buku 2021 (dua ribu dua puluh satu) ----  
serta tantiem untuk Direksi dan Dewan Komisaris atas ---  
kinerja Tahun Buku 2020 (dua ribu dua puluh), akan -----  
ditetapkan secara tersendiri. -----

AGENDA 5 -----

Penunjukan Kantor Akuntan Publik (KAP) untuk melakukan -  
Audit Laporan Keuangan Perseroan serta Laporan Keuangan  
dan Pelaksanaan Program Pendanaan Usaha Mikro dan Usaha  
Kecil (UMK) Tahun Buku 2021 (dua ribu dua puluh satu) --

KEPUTUSAN AGENDA 5 -----

1. Menunjuk kembali Kantor Akuntan Publik (KAP) -----  
Kosasih, Nurdiyaman, Mulyadi, Tjahjo & Rekan (*Crowe ----  
Horwath International*) sebagai Kantor Akuntan Publik ---  
yang akan mengaudit Laporan Keuangan Konsolidasian -----  
Perseroan serta Laporan Keuangan dan Pelaksanaan -----  
Program Pendanaan Usaha Mikro dan Usaha Kecil (UMK) ----  
untuk tahun buku yang berakhir tanggal 31 (tiga puluh --  
satu) Desember 2021 (dua ribu dua puluh satu). -----
2. Memberikan wewenang dan kuasa kepada Dewan Komisaris  
Perseroan menunjuk Kantor Akuntan Publik untuk -----  
melakukan audit atas Laporan Keuangan Konsolidasian ----  
Perseroan periode lainnya pada Tahun Buku 2021 (dua ----  
ribu dua puluh satu) untuk tujuan dan kepentingan -----  
Perseroan. -----

3. Memberikan kuasa kepada Dewan Komisaris Perseroan --- untuk menetapkan imbalan jasa audit dan persyaratan ---- lainnya bagi KAP tersebut, serta menunjuk KAP pengganti dalam hal KAP Kosasih, Nurdiyaman, Mulyadi, Tjahjo & --- Rekan (Crowe Horwath International), karena sebab ----- apapun, tidak dapat menyelesaikan audit Laporan ----- Keuangan Konsolidasian Perseroan serta Laporan Keuangan dan Pelaksanaan Program Pendanaan Usaha Mikro dan Usaha Kecil (UMK) untuk Tahun Buku 2021 (dua ribu dua puluh -- satu), termasuk menetapkan imbalan jasa audit dan ----- persyaratan lainnya bagi KAP pengganti tersebut. -----

**E. PENUTUPAN OLEH PEMEGANG SAHAM.** -----

Berhubung sudah tidak ada lagi permasalahan yang ----- dipandang perlu untuk dibahas dalam rapat, maka ----- Pemegang Saham menutup Rapat Umum Pemegang Saham pada -- pukul 13:15 (tiga belas lewat lima belas menit Waktu --- Indonesia Bagian Barat). -----

Penghadap menyatakan dengan ini menjamin akan kebenaran identitas penghadap sesuai dengan tanda pengenal yang -- disampaikan kepada saya, Notaris, dan bertanggung jawab sepenuhnya atas hal tersebut dan selanjutnya penghadap -- juga menyatakan telah mengerti dan memahami isi akta --- ini. -----

Penghadap saya, Notaris kenal. -----

----- DEMIKIANLAH AKTA INI -----

Dibuat sebagai minuta dan dilangsungkan di Jakarta, ---- padahari dan tanggal tersebut dalam kepala akta ini ---- dengandihadiri oleh:-----

1. Tuan **HIJRI AL BONA**, Warga Negara Indonesia, lahir di Jakarta pada tanggal 10 (sepuluh) Juni 2000 (dua ----- ribu), bertempat tinggal di Jalan Koresponden Blok --- V/358, Rukun Tetangga 006, Rukun Warga 009, Kelurahan Cipinang Muara, Kecamatan Jatinegara, Jakarta Timur, - Pemegang Nomor Induk Kependudukan: 2171031006009009 --

yang berlaku seumur hidup. -----

2. Nyonya **NOVIA SARI DEWI**, Warga Negara Indonesia, -----  
lahir di Jakarta, pada tanggal 28 (dua puluh delapan)  
November 1988 (seribu sembilan ratus delapan puluh ---  
delapan), bertempat tinggal di Jalan Cikoko Barat ----  
Dalam 1 Nomor 50, Rukun Tetangga 004, Rukun Warga ----  
004, Kelurahan Cikoko, Kecamatan Pancoran, Jakarta ---  
Selatan Pemegang Kartu Tanda Penduduk Nomor: -----  
3174086811880001 yang berlaku seumur hidup. -----

Kedua-duanya pegawai kantor Notaris dan untuk sebagai --  
saksi-saksi. -----

Segera setelah saya, Notaris, membacakan akta ini -----  
kepada Penghadap, dan saksi-saksi, maka segera -----  
Penghadap, para saksi dan saya, Notaris -----  
menandatangani. -----

Dilaksanakan dengan satu perubahan yaitu satu -----  
penggantian, tanpa penambahan dan tanpa coretan. -----

Minuta akta ini telah ditandatangani dengan sempurna. --

Diberikan sebagai salinan yang sama bunyinya. -----

Notaris Kota Administrasi Jakarta Timur


**VIRLY YUSRINI, S. H. , M.Kn.**