



# NOTARIS

Virly Yusrini, S.H., M.Kn.

SK Menteri Hukum dan HAM RI No. AHU - 075/AH.02.02 - Tahun 2013 TGL: 30 Desember 2013

Profesi Penunjang Pasar Modal STTD dari BAPEPAM - No. 343/BL/STTD - N/2010 TGL: 18 Oktober 2010

## AKTA

Tanggal : 27 MEI 2019

Nomor : 11

### SALINAN

BERITA ACARA RAPAT UMUM PEMEGANG SAMAN

TAHUNAN TAHUN BUZU 2018 (DUA RIBU DELAPAN BELAS)

"PT. BRANTAS ABIPRAYA (PERSERO)"



virly.yusrini@gmail.com

Alamat : Jl. Saluran Inspeksi Kali Malang, Blok B No. 28 Rt.005/007

Cipinang Muara Jatinegara - Jakarta Timur

BERITA ACARA RAPAT UMUM PEMEGANG SAHAM  
TAHUNAN TAHUN BUKU 2018 (DUA RIBU DELAPAN BELAS)  
"PT. BRANTAS ABIPRAYA (PERSERO)"

Nomor: 11

Pada hari ini, Senin, tanggal 27 (dua puluh tujuh) Mei 2019 (dua ribu sembilan belas); -----  
Jam 13:40 WIB (tiga belas lewat empat puluh nol nol ---  
waktu Indonesia Barat), saya, **VIRLY YUSRINI**, Sarjana ---  
Hukum, Magister Kenotariatan, Notaris di Jakarta, -----  
dengan dihadiri saksi-saksi yang namanya akan disebut -  
dalam akhir akta ini.-----

- Atas permintaan Direksi dari Perusahaan Perseroan ---  
(Persero) **PT. BRANTAS ABIPRAYA** atau disingkat **PT. ---  
BRANTAS ABIPRAYA** (Persero), suatu perseroan terbatas  
yang didirikan menurut dan berdasarkan Undang-Undang  
Negara Republik Indonesia, berkedudukan di Jakarta --  
Timur dan beralamat di Jalan D.I. Panjaitan-----  
Kavling 14, Rukun Tetangga 13, Rukun Warga 011, -----  
Kelurahan Cipinang Cempedak, Kecamatan Jatinegara, --  
Jakarta Timur, yang Anggaran dasarnya telah -----  
diumumkan dalam Berita Negara Republik Indonesia, ---  
masing-masing dan berturut-turut sebagai berikut: ---

- Akta Pendirian tanggal 12 (dua belas) November --  
1980 (seribu sembilan ratus delapan puluh) Nomor  
88 kemudian diubah dengan akta tanggal 06 (enam)  
April 1981 (seribu sembilan ratus delapan puluh -  
satu) Nomor 36.-----



- kedua akta tersebut dibuat di hadapan -----

**KARTINI MULJADI**, Sarjana Hukum, Notaris di Jakarta ----

dan telah mendapatkan pengesahan dari Menteri--

Kehakiman Republik Indonesia dengan Surat-----

Keputusannya tertanggal 11 (sebelas) April 1981

(seribu sembilan ratus delapan puluh satu) ----

Nomor: Y.A.5/257/15 dan telah diumumkan dalam--

Berita Negara Republik Indonesia tertanggal 12-

(dua belas) Maret 1982 (seribu sembilan ratus -

delapan puluh dua) Nomor 21, Tambahan Nomor:---

306;-----

- Akta Perubahan Anggaran Dasar Perusahaan-----

Perseroan (Persero) PT BRANTAS ABIPRAYA yang---

dibuat di hadapan **TJIPTO PRANOWO**, Sarjana-----

Hukum, Notaris di Jakarta tertanggal 12 (dua--

belas) Agustus 2008 (dua ribu delapan) Nomor 15

yang telah mendapatkan persetujuan Menteri-----

Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia-

Nomor: AHU-62129-AH.01.02.Tahun 2008 tertanggal

12 (dua belas) September 2008 (dua ribu-----

delapan);-----

- Akta Perubahan Modal Dasar dan Modal Ditempatkan

sebagaimana tertuang dalam Akta tertanggal 15 --

(lima belas) Agustus 2012 (dua ribu dua belas)

Nomor 32 yang dibuat dihadapan **BETNO SANTI** -----

**PRASETYATI**, Sarjana Hukum, Notaris di Jakarta --

yang telah mendapat persetujuan dari Menteri --

Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia

Nomor: AHU-57022.AH.01.02.Tahun 2012 tertanggal 07 (tujuh) November 2012 (dua ribu dua belas);-

- Akta perubahan susunan terakhir Direksi dan Dewan Komisaris sebagaimana ternyata dalam akta Pernyataan Keputusan Pemegang Saham tertanggal 09 (sembilan) Januari 2018 (dua ribu delapan belas) Nomor 44 yang dihadapan **RAHMAT MUSHAWIR RASTIDI**, Sarjana Hukum, Magister Kenotariatan, Notaris di Kabupaten Bogor, dimana perubahan tersebut dan telah dilaporkan dan diterima serta dicatat dalam Database Sistem Administrasi Badan Hukum Kementerian Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia sebagaimana ternyata dalam surat Nomor: AHU-AH.01.03-0007338 tertanggal 09 (sembilan) Januari 2018 (dua ribu delapan belas).

- Akta Pernyataan Keputusan Pemegang Saham tertanggal 22 (dua puluh dua) November 2018 (dua ribu delapan belas) Nomor 9 yang dibuat oleh saya, Notaris, dan telah telah mendapatkan persetujuan dari Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia sebagaimana ternyata dalam surat Nomor: AHU-0028524.AH.01.02.TAHUN 2018 tertanggal 05 (lima) Desember 2018 (dua ribu delapan belas).

- Untuk selanjutnya disebut juga "Perseroan".

- Berada di lantai 7 Gedung Kementerian Badan Usaha Milik Negara (selanjutnya disebut KBUMN), Jalan

Merdeka Selatan Nomor 13, Jakarta Pusat; -----

- Agar semua Berita Acara dari semua yang -----  
dibicarakan, dalam Rapat Umum Pemegang Saham dari -----  
Perseroan (untuk selanjutnya akan disebut sebagai -----  
"Rapat"), yang diadakan pada hari, tanggal, waktu -----  
dan di tempat tersebut di atas. -----

- Telah hadir dalam Rapat dan oleh karena itu berada -----  
di hadapan saya, Notaris: -----

1. Tuan Doktor **ALOYSIUS KIKI RO**, Warga Negara -----

Indonesia, lahir di Kupang, pada tanggal 29 (dua -----  
puluh sembilan) April 1961 (seribu sembilan -----  
ratus enam puluh satu), Depoti Bidang -----  
Restrukturisasi dan Pengembangan Usaha, -----  
bertempat tinggal di Jalan Pegangsaan Indah Barat -----  
D/5, Rukun Tetangga 007, Rukun Warga 014, -----  
Kelurahan Pegangsaan Dua, Kecamatan Kelapa -----  
Gading, Jakarta Utara, pemegang Nomor Induk -----  
Kependudukan: 3275032904610005 yang berlaku -----  
seumur hidup. -----

- Menurut keterangannya dalam hal ini bertindak -----  
berdasarkan Surat Kuasa tertanggal 23 (dua -----  
puluh tiga) Mei 2019 (dua ribu sembilan -----  
belas) Nomor: SKU-158/MBU/05/2019, yang -----  
aslinya dilekatkan pada minuta akta saya, -----  
Notaris, selaku Kuasa dari Nyonya **RINI M. -----  
SCHEMAMNO**, Menteri Negara Badan Usaha Milik -----  
Negara (MBUMN) Republik Indonesia, selaku -----  
wakil pemegang saham Negara Republik -----

Indonesia pada Perseroan;-----

- Yang dalam hal ini diwakilinya sebagai-----  
pemilik dan/atau pemegang saham atas 161.555--  
(seratus enam puluh satu ribu lima ratus lima-  
puluh lima) saham dalam Perseroan atau-----  
senilai Rp. 161.555.000,000,- (seratus enam---  
puluh satu milyar lima ratus lima puluh lima--  
juta rupiah).-----

2. Tuan Insinyur **BAMBANG ESTI MARSONO**, Magister -----  
Manajemen, Warga Negara Indonesia, lahir di -----  
Cilacap, pada tanggal 15 (lima belas) September -  
1953 (seribu sembilan ratus lima puluh tiga), ---  
karyawan Badan Usaha Milik Negara (BUMN), -----  
bertempat tinggal di Jalan Cipinang Cempedak II -  
Nomor: 17/3, Rukun Tetangga 011, Rukun Warga -----  
006, Kelurahan Cipinang Cempedak, Kecamatan -----  
Jatinegara, Jakarta Timur, pemegang Nomor Induk -  
Kependudukan: 3175031509530006 yang tertulis ---  
dalam Kartu Tanda Penduduk (KTP) berlaku sampai -  
dengan 15 (lima belas) September 2016 (dua ribu -  
enam belas) akan tetapi berdasarkan pasal 64 -----  
ayat (7) huruf a juncto pasal 101 huruf c -----  
Undang-Undang Nomor 24 Tahun 2013 (dua ribu tiga  
belas) dan berdasarkan Surat Edaran Menteri -----  
Dalam Negeri Republik Indonesia Nomor 470/296/SJ  
tertanggal 29 (dua puluh sembilan) Januari 2016 -  
(dua ribu enam belas) berlaku seumur hidup. -----  
- Menurut keterangannya dalam hal ini bertindak-

dalam kapasitasnya selaku Direktur Utama.-----

3. Tuan **SYARIF**, Warga Negara Indonesia, lahir di ---  
Trenggalek, pada tanggal 15 (lima belas) Mei ---  
1962 (seribu sembilan ratus enam puluh dua), ---  
Karyawan Badan Usaha Milik Negara (BUMN), -----  
bertempat tinggal di Perumahan Joyo Grand JJ-5, -  
Rukun Tetangga 002, Rukun Warga 009, Kelurahan -  
Merjosari, Kecamatan Lowokwaru, Kota Malang, ---  
Jawa Timur, Pemegang Nomor Induk Kependudukan: --  
3573051505620008 yang berlaku sampai dengan 15 --  
(lima belas) Mei 2017 (dua ribu tujuh belas).----  
- Untuk sementara sedang berada di Jakarta;-----  
- Menurut keterangannya dalam hal ini bertindak -  
dalam kapasitasnya selaku Direktur Operasi I.-
4. Tuan **WIDYO PRASENO**, Warga Negara Indonesia, -----  
lahir di Solo, pada tanggal 23 (dua puluh tiga) -  
Juli 1966 (seribu sembilan ratus enam puluh -----  
enam), Karyawan Badan Usaha Milik Negara (BUMN),  
bertempat tinggal Kompleks Departemen Sosial -----  
Nomor 5, Rukun Tetangga 000, Rukun Warga 002, ---  
Kelurahan Gedong, Kecamatan Pasar Rebo, Jakarta -  
Timur, pemegang Nomor Pokok Wajib Pajak: -----  
48.224.937.2-005.000 dan pemegang Nomor Induk ---  
Kependudukan: 3175052307660003 yang berlaku -----  
sampai dengan 23 (dua puluh tiga) Juli 2018 (dua  
ribu delapan belas).-----  
- Menurut keterangannya dalam hal ini bertindak-  
dalam kapasitasnya selaku Direktur Operasi ----

II. ....

5. Tuan **SURADI**, Warga Negara Indonesia, lahir di Sukoharjo, pada tanggal 10 (sepuluh) April 1967 (seribu sembilan ratus enam puluh tujuh), swasta, bertempat tinggal Perumahan Tytyan Kencana Blok P Nomor 12, Rukun Tetangga 004, Rukun Warga 004, Kelurahan Margas Mulya, Kecamatan Bekasi Utara, Kota Bekasi, Jawa Barat, pemegang Nomor Pokok Wajib Pajak: 59.580.251.3-407.000 dan pemegang Nomor Induk Kependudukan: 3275031004670048 yang tertulis dalam Kartu Tanda Penduduk (KTP) berlaku sampai dengan 10 (sepuluh) April 2017 (dua ribu tujuh belas) akan tetapi berdasarkan pasal 64 ayat (7) huruf a juncto pasal 101 huruf c Undang-Undang Nomor 24 Tahun 2013 (dua ribu tiga belas) dan berdasarkan Surat Edaran Menteri Dalam Negeri Republik Indonesia Nomor 470/296/SJ tertanggal 29 (dua puluh sembilan) Januari 2016 (dua ribu enam belas) berlaku seumur hidup.
- Untuk sementara berada di Jakarta.
  - Menurut keterangannya dalam hal ini bertindak dalam kapasitasnya selaku Direktur Keuangan dan SDM.
6. Tuan Doktorandus **HARYADI**, Master of Arts, Warga Negara Indonesia, lahir di Tanjung Pinang, pada tanggal 09 (sembilan) Mei 1958 (seribu sembilan ratus lima puluh delapan), Pegawai Negeri Sipil -



(PNS), bertempat tinggal di Jalan Bhaskara 3/16, Rukun Tetangga 003, Rukun Warga 002, Kelurahan --- Kalisari, Kecamatan Mulyorejo, Kota Surabaya, --- Jawa Timur, pemegang Nomor Pokok Wajib Pajak: --- 25.263.139.5-619.000 dan pemegang Nomor Induk --- Kependudukan: 3578260905580003 yang tertulis --- dalam Kartu Tanda Penduduk (KTP) berlaku sampai --- dengan 09 (sembilan) Mei 2017 (dua ribu tujuh --- belas) akan tetapi berdasarkan pasal 64 ayat (7) huruf a juncto pasal 101 huruf c Undang-Undang -- Nomor 24 Tahun 2013 (dua ribu tiga belas) dan --- berdasarkan Surat Edaran Menteri Dalam Negeri --- Republik Indonesia Nomor 470/296/SJ tertanggal -- 29 (dua puluh sembilan) Januari 2016 (dua ribu -- enam belas) berlaku seumur hidup.-----

- Untuk sementara sedang berada di Jakarta;-----
- Menurut keterangannya dalam hal ini bertindak dalam kapasitasnya selaku Komisaris Utama dan Komisaris Independen.-----

7. Tuan **BANGANG RISWANDA**, Sarjana Ekonomi, Magister Manajemen, Warga Negara Indonesia, lahir di ----- Semarang, pada tanggal 23 (dua puluh tiga) ----- September 1969 (seribu sembilan ratus enam puluh sembilan), Pegawai Negeri Sipil (PNS), bertempat Permata Depok Regency, Cluater Ruby Blok D.18/12, Rukun Tetangga 006, Rukun Warga 010, Kelurahan --- Ratu Jaya, Kecamatan Cipayung, Kota Depok, Jawa - Barat, pemegang Nomor Pokok Wajib Pajak: -----

24.392.696.1-412.000 dan pemegang Nomor Induk Kependudukan: 3276012309690005 yang berlaku sampai dengan 23 (dua puluh tiga) September 2019 (dua ribu sembilan belas).  
- Untuk sementara berada di Jakarta.  
- Menurut keterangannya dalam hal ini bertindak dalam kapasitasnya selaku Komisaris.

8. Tuan **KHALAWI ABDUL HAMID**, Warga Negara Indonesia, lahir di Pamulang, pada tanggal 22 (dua puluh dua) Desember 1963 (seribu sembilan ratus enam puluh tiga), Pegawai Negeri Sipil (PNS), bertempat Pamulang Permai 1 Blok AX 26/12, Rukun Tetangga 005, Rukun Warga 012, Kelurahan Pamulang Barat, Kecamatan Pamulang, Kota Tangerang Selatan, Banten, pemegang Nomor Induk Kependudukan: 3674062212630009 yang tertulis dalam Kartu Tanda Penduduk (KTP) berlaku sampai dengan 22 (dua puluh dua) Desember 2017 (dua ribu tujuh belas) akan tetapi berdasarkan pasal 64 ayat (7) huruf a juncto pasal 101 huruf c Undang-Undang Nomor 24 Tahun 2013 (dua ribu tiga belas) dan berdasarkan Surat Edaran Menteri Dalam Negeri Republik Indonesia Nomor 470/296/SJ tertanggal 29 (dua puluh sembilan) Januari 2016 (dua ribu enam belas) berlaku seumur hidup.  
- Untuk sementara berada di Jakarta.  
- Menurut keterangannya dalam hal ini bertindak dalam kapasitasnya selaku Komisaris.

9. Tuan Doktor Insinyur **IMAM BARTONO**, Warga Negara ---  
Indonesia, lahir di Sukoharjo, pada tanggal 01 ---  
(satu) April 1961 (seribu Sembilan ratus enam ---  
puluh satu), Pegawai Negeri Sipil (PNS), bertempat  
tinggal di Jalan Tebet Barat Dalam VIII L Nomor ---  
10, Rukun Tetangga 002, Rukun Marga 005, Kelurahan  
Tebet Barat, Kecamatan Tebet, Jakarta Selatan, ---  
pemegang Nomor Pokok Wajib Pajak: 07.652.512.0---  
015.000 dan pemegang Nomor Induk Kependudukan: ---  
3174010104610016 yang tertulis dalam Kartu Tanda --  
Penduduk (KTP) berlaku sampai dengan 01 (satu) ---  
April 2017 (dua ribu tujuh belas) akan tetapi ----  
berdasarkan pasal 64 ayat (7) huruf a juncto pasal  
101 huruf c Undang-Undang Nomor 24 Tahun 2013 (dua  
ribu tiga belas) dan berdasarkan Surat Edaran -----  
Menteri Dalam Negeri Republik Indonesia Nomor -----  
470/296/SJ tertanggal 29 (dua puluh sembilan) ----  
Januari 2016 (dua ribu enam belas) berlaku seumur  
hidup. -----  
- Menurut keterangannya dalam hal ini bertindak --  
dalam kapasitasnya selaku Komisaris Independen.----

- Sesuai dengan Anggaran Dasar Perseroan, pada bagian --  
Rapat Umum Pemegang Saham Tahunan dalam Perseroan,  
sebagaimana dimaksud dalam Pasal 21 ayat 1 Anggaran -  
Dasar adalah: -----  
a. Rapat Umum Pemegang Saham mengenai persetujuan ---  
laporan tahunan: -----  
b. Rapat Umum Pemegang Saham Tahunan mengenai -----

persetujuan Rencana Kerja dan Anggaran Dasar  
Perusahaan.

- Sesuai dengan Pasal 78 Undang-Undang Nomor 40 Tahun 2007 tentang Perseroan Terbatas dan Pasal 21 ayat 2 Anggaran Dasar Perseroan, Rapat Umum Pemegang Saham (selanjutnya disebut RUPS) Tahunan menyetujui Laporan Tahunan Perseroan, yang diadakan paling lambat 6 (enam) bulan setelah Tahun Buku berakhir.
- Mengacu pada ketentuan tersebut, maka pada kesempatan ini Direksi sesuai kewajiban dan kewenangan yang diberikan dalam Anggaran Dasar Perseroan, mengadakan RUPS Tahunan dengan agenda sebagai berikut:
  1. Persetujuan laporan tahunan Perseroan tahun buku 2018 (dua ribu delapan belas) termasuk di dalamnya laporan kegiatan perseroan, laporan pengawasan dewan komisaris serta pengesahan laporan keuangan konsolidasi perseroan untuk tahun buku 2018 (dua ribu delapan belas).
  2. Persetujuan dan pengesahan laporan keuangan pelaksanaan Program Kemitraan Dan Bina Lingkungan (PKBL) Perseroan audited untuk tahun buku 2018 (dua ribu delapan belas).
  3. Penetapan penggunaan laba bersih Perseroan tahun buku 2018 (dua ribu delapan belas).
  4. Penetapan kantor Akuntan Publik (KAP) untuk melakukan audit laporan keuangan konsolidasian dan laporan keuangan Program Kemitraan Dan Bina

Lingkungan tahun buku 2019 (dua ribu sembilan belas),.....

5. Penetapan gaji dan honorarium Direksi dan Komisaris untuk tahun 2019 (dua ribu sembilan belas) dan penetapan tantiem Direksi dan Komisaris atas pencapaian kinerja tahun 2018 (dua ribu delapan belas),.....

6. Pernyataan persetujuan menjaminkan kekayaan Perseroan lebih dari 50% (lima puluh persen) kekayaan bersih Perseroan untuk penambahan fasilitas perbankan dan lembaga keuangan non-bank, baik cash-loan maupun non-cash loan,.....

**I. PEMBUKAAN**.....

- Tuan Doktorandus **MARYADI**, Master of Arts tersebut membuka Rapat dengan menyampaikan hal-hal sebagai berikut: .....

- Hadirin yang kami hormati, Tuan Doktor **ALOYSIUS KIKI RO** tersebut sebagai Kuasa Pemegang Saham, jajaran Direksi dan jajaran Dewan Komisaris PT **BRANTAS ASIPRAYA** (Persero) dan rekan-rekan dari Kementerian Badan Usaha Milik Negara (untuk selanjutnya disebut BUMN);.....

- Oleh karena sudah disiapkan sejak beberapa bulan maka RUPS ini bisa dilaksanakan sesuai kuasa yang diterima dari Menteri BUMN.....

- Selanjutnya kepada Direktur Utama dipersilahkan untuk menyampaikan penjelasan mengenai agenda Rapat tersebut di atas ataupun tanggapan yang dianggap -

perlu disampaikan dalam Rapat ini.-----

**II. PEMAPARAN AGENDA RAPAT**-----

-Disampaikan oleh Tuan Insinyur **RAMBANG ESTI** -----  
**MARSONO**, Magister Manajemen tersebut selaku -----  
 Direktur Utama sebagai berikut: -----

- Terima kasih, Yang terhormat, Bapak Deputy, -----  
 bapak-bapak dari Kementerian BUMN selaku -----  
 pemegang saham dan rekan-rekan Notaris maupun --  
 rekan-rekan dari BRANTAS ASIPRAYA, baik Dewan --  
 Komisaris, Direksi, maupun teman-teman yang ----  
 lain.-----

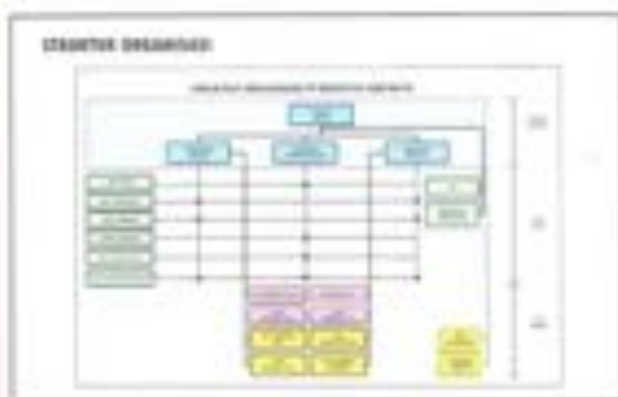
- Assalamualaikum Warrahmatullahi wabarokatuh, ----  
 Saya akan sampaikan mengenai Laporan Keuangan --  
 Tahun Buku 2018 (dua ribs delapan belas). -----

- Selanjutnya Direktur Utama menjelaskan mengenai  
 Agenda Rapat tersebut, berikut penjelasannya:---

**AGENDA**-----



**STRUKTUR ORGANISASI**



## VISI DAN MISI, MOTTO DAN BUDAYA

**VISI & MISI, MOTTO & BUDAYA**

**Visi**  
 Menjadikan perusahaan sebagai perusahaan terdepan di Indonesia

**Misi**

- Menawarkan produk yang bersaing dalam pasar
- Meningkatkan efisiensi dan produktivitas
- Meningkatkan pelayanan kepada pelanggan
- Menjaga lingkungan dan CSR dengan sebaik-baiknya
- Meningkatkan kompetensi dan keterampilan

**EPIC**

- Efficiency
- Productivity
- Customer
- Competence

**Motto**  
*"Spirit for Giving The Best"*

## FILAR BISNIS



Shareholder Aspiration Letters (SAL) 2018 (dua ribu delapan belas)

**Shareholder Aspiration Letters (SAL) 2018**

No	Aspirasi Pemegang Saham	Salah satu inisiatif yang akan dilakukan	Waktu Pelaksanaan	Status
1	Menyediakan informasi yang akurat dan transparan	Meningkatkan kualitas laporan keuangan dan laporan tahunan	2018	Selesai
2	Meningkatkan kinerja keuangan	Meningkatkan efisiensi biaya dan meningkatkan pendapatan	2018	Selesai
3	Meningkatkan pelayanan kepada pelanggan	Meningkatkan kualitas layanan pelanggan	2018	Selesai
4	Meningkatkan kompetensi dan keterampilan	Meningkatkan kualitas SDM dan meningkatkan kompetensi	2018	Selesai
5	Meningkatkan efisiensi dan produktivitas	Meningkatkan efisiensi biaya dan meningkatkan produktivitas	2018	Selesai
6	Meningkatkan lingkungan dan CSR	Meningkatkan kualitas lingkungan dan CSR	2018	Selesai

**Shareholder Aspiration Letters (SAL) 2018**

No	Aspirasi Pemegang Saham	Salah satu inisiatif yang akan dilakukan	Waktu Pelaksanaan	Status
7	Meningkatkan kinerja keuangan	Meningkatkan efisiensi biaya dan meningkatkan pendapatan	2018	Selesai
8	Meningkatkan pelayanan kepada pelanggan	Meningkatkan kualitas layanan pelanggan	2018	Selesai
9	Meningkatkan kompetensi dan keterampilan	Meningkatkan kualitas SDM dan meningkatkan kompetensi	2018	Selesai
10	Meningkatkan efisiensi dan produktivitas	Meningkatkan efisiensi biaya dan meningkatkan produktivitas	2018	Selesai
11	Meningkatkan lingkungan dan CSR	Meningkatkan kualitas lingkungan dan CSR	2018	Selesai
12	Meningkatkan kinerja keuangan	Meningkatkan efisiensi biaya dan meningkatkan pendapatan	2018	Selesai
13	Meningkatkan pelayanan kepada pelanggan	Meningkatkan kualitas layanan pelanggan	2018	Selesai
14	Meningkatkan kompetensi dan keterampilan	Meningkatkan kualitas SDM dan meningkatkan kompetensi	2018	Selesai
15	Meningkatkan efisiensi dan produktivitas	Meningkatkan efisiensi biaya dan meningkatkan produktivitas	2018	Selesai
16	Meningkatkan lingkungan dan CSR	Meningkatkan kualitas lingkungan dan CSR	2018	Selesai

### Shareholder Aspiration Letters (BAL) 2018

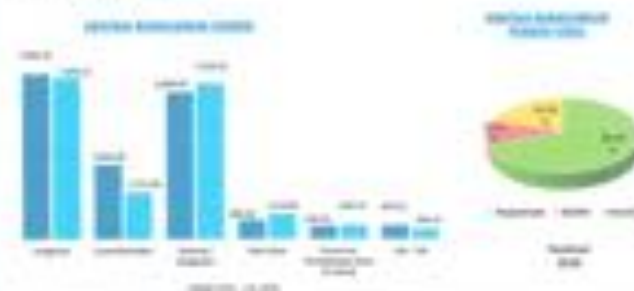
No	Aspirasi	Salah satu	Salah satu	Salah satu
1	...	...	...	...
2	...	...	...	...
3	...	...	...	...
4	...	...	...	...
5	...	...	...	...
6	...	...	...	...
7	...	...	...	...
8	...	...	...	...
9	...	...	...	...
10	...	...	...	...
11	...	...	...	...
12	...	...	...	...
13	...	...	...	...
14	...	...	...	...
15	...	...	...	...
16	...	...	...	...
17	...	...	...	...
18	...	...	...	...
19	...	...	...	...
20	...	...	...	...
21	...	...	...	...
22	...	...	...	...
23	...	...	...	...
24	...	...	...	...
25	...	...	...	...
26	...	...	...	...
27	...	...	...	...
28	...	...	...	...
29	...	...	...	...
30	...	...	...	...
31	...	...	...	...
32	...	...	...	...
33	...	...	...	...
34	...	...	...	...
35	...	...	...	...
36	...	...	...	...
37	...	...	...	...
38	...	...	...	...
39	...	...	...	...
40	...	...	...	...
41	...	...	...	...
42	...	...	...	...
43	...	...	...	...
44	...	...	...	...
45	...	...	...	...
46	...	...	...	...
47	...	...	...	...
48	...	...	...	...
49	...	...	...	...
50	...	...	...	...

### PERMASARAN

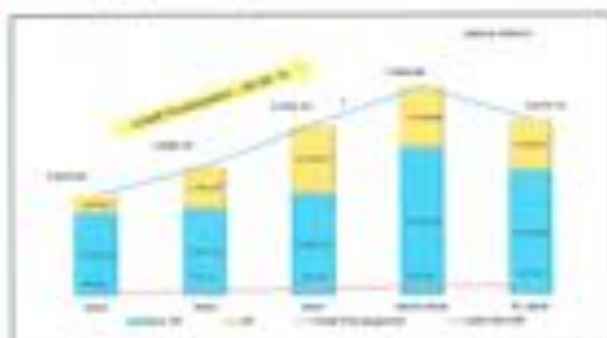
#### PERMASARAN



#### PERMASARAN



### LABA / (RUGI)





## LABA / (RUGI) PER SEGMENT

### LABA / (RUGI) PER SEGMENT

Segment	Sub-segment	2023		2022	
		Revenue	Profit	Revenue	Profit
Gas	Gas	1,234,567	123,456	1,123,456	112,345
	Gas	1,234,567	123,456	1,123,456	112,345
Electricity	Electricity	2,345,678	234,567	2,234,567	223,456
	Electricity	2,345,678	234,567	2,234,567	223,456
Water	Water	3,456,789	345,678	3,345,678	334,567
	Water	3,456,789	345,678	3,345,678	334,567
Other	Other	4,567,890	456,789	4,456,789	445,678
	Other	4,567,890	456,789	4,456,789	445,678

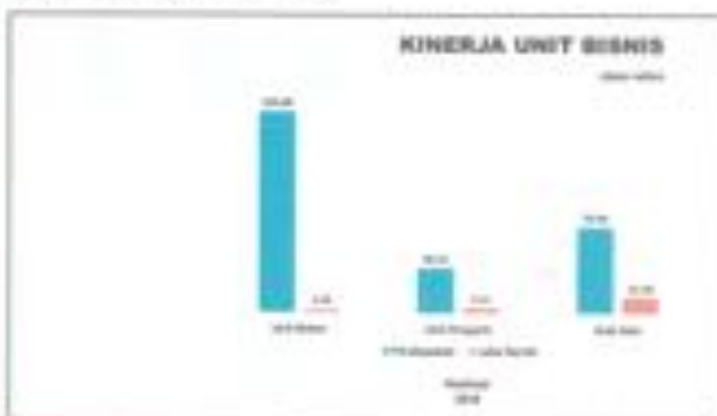
### LABA / (RUGI) PER SEGMENT

Segment	Sub-segment	2023		2022	
		Revenue	Profit	Revenue	Profit
Gas	Gas	1,234,567	123,456	1,123,456	112,345
	Gas	1,234,567	123,456	1,123,456	112,345
Electricity	Electricity	2,345,678	234,567	2,234,567	223,456
	Electricity	2,345,678	234,567	2,234,567	223,456
Water	Water	3,456,789	345,678	3,345,678	334,567
	Water	3,456,789	345,678	3,345,678	334,567
Other	Other	4,567,890	456,789	4,456,789	445,678
	Other	4,567,890	456,789	4,456,789	445,678

## IDENTIFIKASI ANAK PERUSAHAAN PT Brantas Energi



## KINERJA UNIT BISNIS



### KUANGAN



### CAPEX

		2020	2021	2022	2023	2024
1. Investasi Tetap	Investasi Tetap	10,00	10,00	10,00	10,00	10,00
	Investasi Tetap	10,00	10,00	10,00	10,00	10,00
	Investasi Tetap	10,00	10,00	10,00	10,00	10,00
2. Investasi Tidak Tetap	Investasi Tidak Tetap	10,00	10,00	10,00	10,00	10,00
	Investasi Tidak Tetap	10,00	10,00	10,00	10,00	10,00
	Investasi Tidak Tetap	10,00	10,00	10,00	10,00	10,00
3. Investasi Tidak Tetap	Investasi Tidak Tetap	10,00	10,00	10,00	10,00	10,00
	Investasi Tidak Tetap	10,00	10,00	10,00	10,00	10,00
	Investasi Tidak Tetap	10,00	10,00	10,00	10,00	10,00
4. Investasi Tidak Tetap	Investasi Tidak Tetap	10,00	10,00	10,00	10,00	10,00
	Investasi Tidak Tetap	10,00	10,00	10,00	10,00	10,00
	Investasi Tidak Tetap	10,00	10,00	10,00	10,00	10,00
<b>Total</b>		<b>10,00</b>	<b>10,00</b>	<b>10,00</b>	<b>10,00</b>	<b>10,00</b>

### SUMBER DAYA MANUSIA



## TINGKAT KESEHATAN

**TINGKAT KESEHATAN**

No	Kategori	Uraian	Uraian	Uraian	Uraian	Uraian
1	1	1	1	1	1	1
2	2	2	2	2	2	2
3	3	3	3	3	3	3
4	4	4	4	4	4	4
5	5	5	5	5	5	5
6	6	6	6	6	6	6
7	7	7	7	7	7	7
8	8	8	8	8	8	8
9	9	9	9	9	9	9
10	10	10	10	10	10	10

## KPI

**KPI**

No	Uraian	Uraian	Uraian	Uraian	Uraian	Uraian
1	1	1	1	1	1	1
2	2	2	2	2	2	2
3	3	3	3	3	3	3
4	4	4	4	4	4	4
5	5	5	5	5	5	5
6	6	6	6	6	6	6
7	7	7	7	7	7	7
8	8	8	8	8	8	8
9	9	9	9	9	9	9
10	10	10	10	10	10	10

## PKBL

**PKBL**

No	Uraian	Uraian	Uraian	Uraian	Uraian	Uraian
1	1	1	1	1	1	1
2	2	2	2	2	2	2
3	3	3	3	3	3	3
4	4	4	4	4	4	4
5	5	5	5	5	5	5
6	6	6	6	6	6	6
7	7	7	7	7	7	7
8	8	8	8	8	8	8
9	9	9	9	9	9	9
10	10	10	10	10	10	10

← **Transfer**

**Transfer** →

## Hal - Hal yang Perlu Mendapatkan Keputusan RUPS

### Hal - Hal yang Perlu Mendapatkan Keputusan RUPS

1. Pembentukan Laporan Tahunan Perseoran dan Laporan Tahunan Keuangan Perseoran Tahun Buku 2018 serta Pembentukan Laporan Keuangan Perseoran untuk Tahun Buku 2019, sehingga memberikan gambaran dan perkembangan kegiatan usaha secara menyeluruh dan akurat untuk tahun buku 2019
2. Pembentukan dan Pengesahan Laporan Program Keuangan dan Dana Cadangan (PKD) Perseoran Tahun Buku 2019
3. Pembentukan Pengesahan Latah Kerja Anggaran Tahun Buku 2019, yang telah tertera yang memberikan informasi untuk lebih jelasnya antara Rp. 200,00 milyar
4. Pembentukan Kurun Waktu Audit 2019 untuk melibatkan Audit Laporan Keuangan Perseoran untuk laporan Keuangan Program Keuangan dan Dana Cadangan (PKD) Tahun Buku 2019
5. Pembentukan dan Pengesahan Laporan Tahunan dan Laporan Keuangan untuk 2018 dan tahun buku 2019, serta Laporan untuk 2018 dan tahun buku 2019 dan Kurun Waktu Audit 2019
6. Pembentukan dan pengesahan Laporan Keuangan untuk 2018 dan tahun buku 2019 serta Laporan Tahunan dan Laporan Keuangan untuk 2018 dan tahun buku 2019

## Hal - Hal atau Permasalahan Strategis Tahun 2018 (dua ribu delapan belas) dan 2019 (dua ribu sembilan belas)

### Hal - Hal atau Permasalahan Strategis Tahun 2018 dan 2019

1. Mutu kerja – leader proyek mengetahui status tahun buku
2. Keterbatasan free equity yang dapat digunakan untuk investasi proyek strategis Nasional (selain dari hal-hal lain) dan proyek – proyek SPPL, PRA dan AP (PRA, P/TM dan lain-lain)
3. Keterbatasan sumber daya manusia PRA (1) dan (2)
4. Selain masalah-masalah yang akan diuraikan berikut dengan ini, maka akan ada permasalahan-permasalahan

### TENDER

NO	LOKASI	RUP 2018		RUP 2019	
		Lot	Rp	Lot	Rp
1	Batu	10	200.000.000.000	10	200.000.000.000
2	Batanghari	10	200.000.000.000	10	200.000.000.000
3	Siway/Batanghari		200.000.000.000		200.000.000.000

### LABA/ (RUGI) AGAK PERUSAHAAN

	2019	2018	Perubahan 2019/2018
<b>LABA (RUGI) OPERASIONAL</b>	12.122	12.122	0
Lab. (Rugi) Operasional	12.122	12.122	0
<b>LABA (RUGI) SEBELUM PAJAK</b>	12.122	12.122	0
Lab. (Rugi) Sebelum Pajak	12.122	12.122	0
<b>LABA (RUGI) PASCA PAJAK</b>	12.122	12.122	0
Lab. (Rugi) Pasca Pajak	12.122	12.122	0
<b>LABA (RUGI) PERUSAHAAN</b>	12.122	12.122	0
Lab. (Rugi) Perusahaan	12.122	12.122	0
<b>LABA (RUGI) PERUSAHAAN SETELAH PAJAK</b>	12.122	12.122	0
Lab. (Rugi) Perusahaan Setelah Pajak	12.122	12.122	0
<b>LABA (RUGI) PERUSAHAAN SETELAH PAJAK DAN DIVIDEN</b>	12.122	12.122	0
Lab. (Rugi) Perusahaan Setelah Pajak dan Dividen	12.122	12.122	0
<b>LABA (RUGI) PERUSAHAAN SETELAH PAJAK DAN DIVIDEN DAN TRANSFER</b>	12.122	12.122	0
Lab. (Rugi) Perusahaan Setelah Pajak dan Dividen dan Transfer	12.122	12.122	0

### POSISI KEUANGAN AGAK PERUSAHAAN

	2019	2018	Perubahan 2019/2018
<b>ASET</b>			
Aset Lancar	12.122	12.122	0
Aset Tidak Lancar	12.122	12.122	0
<b>LIABILITAS</b>			
Liabilitas Lancar	12.122	12.122	0
Liabilitas Tidak Lancar	12.122	12.122	0
<b>EQUITY</b>			
Equity	12.122	12.122	0

### ANUG KAS AGAK PERUSAHAAN

	2019	2018	Perubahan 2019/2018
<b>ANUG KAS</b>			
Anug Kas	12.122	12.122	0
<b>ANUG KAS PERUSAHAAN</b>			
Anug Kas Perusahaan	12.122	12.122	0
<b>ANUG KAS PERUSAHAAN SETELAH PAJAK</b>			
Anug Kas Perusahaan Setelah Pajak	12.122	12.122	0
<b>ANUG KAS PERUSAHAAN SETELAH PAJAK DAN DIVIDEN</b>			
Anug Kas Perusahaan Setelah Pajak dan Dividen	12.122	12.122	0
<b>ANUG KAS PERUSAHAAN SETELAH PAJAK DAN DIVIDEN DAN TRANSFER</b>			
Anug Kas Perusahaan Setelah Pajak dan Dividen dan Transfer	12.122	12.122	0

### III. TANGGAPAN DEWAN KOMISARIS

Disampaikan oleh Doktorandus **HARTADI**, Master of Arts tersebut.

Dalam rangka memenuhi ketentuan sebagaimana dimaksud dalam Undang-Undang Nomor 19 Tahun 2003 dan Anggaran Dasar PT Brantas Abipraya (Persero) dan memperhatikan rapat gabungan Direksi dan Dewan Komisaris serta hasil telaah Komite Audit dan Komite PNE dan GCG, perkenankan kami menyampaikan tanggapan Dewan Komisaris atas Laporan Tahunan PT Brantas Abipraya (Persero) Tahun 2018 (dua ribu delapan belas), sebagai berikut:

1. Laporan Keuangan Konsolidasian dan Laporan Pengelolaan Program Kemitraan dan Bina Lingkungan (PKBL) Tahun Buku 2018 (dua ribu delapan belas) PT Brantas Abipraya (Persero) dan entitas anak dilaksanakan oleh KAP Hertanto, Grace, Karunawan dengan hasil sebagai berikut:
  - a. Opini terhadap Laporan Keuangan Konsolidasian PT Brantas Abipraya (Persero) tahun 2018 (dua ribu delapan belas) adalah wajar dalam semua hal yang material;
  - b. Opini terhadap Laporan Keuangan Unit Program Kemitraan PT Brantas Abipraya (Persero) tahun 2018 (dua ribu delapan belas) adalah wajar dalam semua hal yang material sesuai dengan Standar Akuntansi Keuangan Entitas Tanpa Akuntabilitas Publik (SAK-ETAP);
  - c. Tingkat kesehatan perusahaan tahun 2018 (dua ribu delapan belas) berdasarkan Keputusan Menteri BUMN

Nomor: KEP-100/MBU/2002 tentang Penilaian Tingkat Kesehatan BUMN adalah Sehat AAA dengan total skor 95,75 (sembilan puluh lima koma tujuh puluh lima).  
d. Pencapaian Key Performance Indicators (KPI) pada tahun 2018 (dua ribu delapan belas) adalah sebesar 98,35% (sembilan puluh delapan koma tiga puluh lima persen) atau 96,15% (sembilan puluh enam koma lima belas persen) dari tahun 2017 (dua ribu tujuh belas) yang dapat mencapai sebesar 102,28% (seratus dua koma dua puluh delapan persen).

2. Penuhan Aspirasi Pemegang Saham tahun 2018 (dua ribu delapan belas) sesuai Surat Menteri BUMN Nomor: S-487/MBU/08/2017 tanggal 31 (tiga puluh satu) Agustus 2017 (dua ribu tujuh belas), adalah sebagai berikut :

a. Total aset tahun 2018 (dua ribu delapan belas) sebesar Rp. 5,30 (lima koma tiga puluh) triliun atau 105,44% (seratus lima koma empat puluh empat persen) dari nilai RKAP 2018 (dua ribu delapan belas), yaitu sebesar Rp. 5,03 (lima koma nol tiga) triliun atau 122,69% (seratus dua puluh dua koma enam puluh sembilan persen) dari capaian tahun 2017 (dua ribu tujuh belas) sebesar Rp. 4,32 (empat koma tiga puluh dua) triliun.

b. Pendapatan Non JO tahun 2018 (dua ribu delapan belas) sebesar Rp. 4,73 (empat koma tujuh puluh tiga) triliun atau 84,30% (delapan puluh empat koma tiga puluh persen) dari nilai RKAP 2018 (dua ribu delapan

belas), yaitu sebesar Rp. 5,61 (lima koma enam puluh satu) triliun atau 121,59% (seratus dua puluh satu koma lima puluh sembilan persen) dari capaian tahun 2017 (dua ribu tujuh belas) sebesar Rp. 3,89 (tiga koma delapan puluh sembilan) triliun.

c. Pendapatan JD tahun 2018 (dua ribu delapan belas) sebesar Rp. 1,95 (satu koma sembilan puluh lima) triliun atau 85,15% (delapan puluh lima koma lima belas persen) dari nilai RKAP 2018 (dua ribu delapan belas), yaitu sebesar Rp. 2,29 (dua koma dua puluh sembilan) triliun atau 75,58% (tujuh puluh lima koma lima puluh delapan persen), capaian tahun 2017 (dua ribu tujuh belas) sebesar Rp. 2,58 (dua koma lima puluh delapan) triliun.

d. Laba usaha tahun 2018 sebesar Rp. 552,02 (lima ratus lima puluh dua koma nol dua) miliar atau 86,51% (delapan puluh enam koma lima puluh satu persen) dari nilai RKAP 2018 (dua ribu delapan belas) yaitu sebesar Rp. 638,13 (enam ratus tiga puluh delapan koma tiga belas) miliar atau 108,64% (seratus delapan koma enam puluh empat persen) dari capaian tahun 2017 (dua ribu tujuh belas) sebesar Rp. 509,11 (lima ratus delapan koma sebelas) miliar.

e. Total ekuitas tahun 2018 (dua ribu delapan belas) sebesar Rp. 1,58 (satu koma lima puluh delapan) triliun atau 112,06% (seratus dua belas koma nol enam persen) dari nilai RKAP 2018 (dua ribu delapan belas) yaitu sebesar Rp. 1,41 (satu koma empat puluh satu)



triliun atau 149,06% (seratus empat puluh sembilan ---  
koma nol enam persen) dari capaian tahun 2017 (dua ---  
ribu tujuh belas) sebesar Rp. 1,06 (satu koma nol enam)  
triliun.-----

f. Investasi tahun 2018 (dua ribu delapan belas) ---  
sebesar Rp. 856,74 (delapan ratus lima puluh enam koma  
tujuh puluh empat) miliar atau 85,67% (delapan puluh -  
lima koma enam puluh tujuh persen) dari nilai RKAP ---  
2018 (dua ribu delapan belas), yaitu sebesar Rp. 1,00  
(satu koma nol nol) triliun dari capaian tahun 2017 ---  
(dua ribu tujuh belas) sebesar Rp. 213,67 (dua ratus -  
tiga belas koma delapan puluh tujuh) miliar.-----

g. Dividen tahun 2018 (dua ribu delapan belas) -----  
sebesar Rp. 27,02 (dua puluh tujuh koma nol dua) -----  
miliar atau 75,90% (tujuh puluh lima koma sembilan ---  
puluh persen) dari nilai RKAP 2018 (dua ribu delapan -  
belas) sebesar Rp. 35,60 (tiga puluh lima koma enam ---  
puluh) miliar atau 76,28% (tujuh puluh enam koma dua -  
puluh delapan persen) dari capaian tahun 2017 (dua ---  
ribu tujuh belas) sebesar Rp. 35,42 (tiga puluh lima -  
koma empat puluh dua) miliar.-----

h. Sales to Average Asset (asset turnover ratio) ---  
tahun 2018 (dua ribu delapan belas) sebesar 1,71 (satu  
koma tujuh puluh satu) atau mengalami penurunan dari -  
tahun 2017 (dua ribu tujuh belas) sebesar 1,91 (satu -  
koma sembilan puluh satu).-----

i. Debt to Equity Ratio (DER) tahun 2018 (dua ribu -  
delapan belas) sebesar 2,37 (dua koma tiga puluh tujuh)

- atau mengalami penurunan dari tahun 2017 (dua ribu ---  
tujuh belas) sebesar 3,00 (tiga koma nol delapan).-----
- j. Debt Service Coverage Ratio (DSCR) tahun 2018 ---  
(dua ribu delapan belas) sebesar 1,39 (satu koma tiga  
puluh sembilan) atau mengalami pertumbuhan dari tahun -  
2017 (dua ribu tujuh belas) sebesar 1,31 (satu koma ---  
tiga puluh satu).-----
- k. EBITDA Margin tahun 2018 (dua ribu delapan belas)  
sebesar 9,10 (sembilan koma satu nol) atau mengalami -  
pertumbuhan dari tahun 2017 (dua ribu tujuh belas) ---  
sebesar 8,09 (delapan koma nol sembilan).-----
- l. Net Profit Margin tahun 2018 (dua ribu delapan --  
belas) sebesar 5,35% (lima koma tiga puluh lima persen)  
atau mengalami pertumbuhan dari tahun 2017 (dua ribu -  
tujuh belas) sebesar 4,20% (empat koma dua puluh -----  
persen).-----
- m. Return on Equity tahun 2018 (dua ribu delapan ---  
belas) sebesar 29,59% (dua puluh sembilan koma lima ---  
puluh sembilan persen) atau mengalami penurunan dari -  
tahun 2017 (dua ribu tujuh belas) sebesar 34,54% (tiga  
puluh empat koma lima puluh empat persen).-----
- n. Return on Asset tahun 2018 (dua ribu delapan ----  
belas) sebesar 6,74% (enam koma tujuh empat persen) --  
atau mengalami penurunan dari tahun 2017 (dua ribu ---  
tujuh belas) sebesar 6,28% (enam koma dua puluh -----  
delapan persen).-----
- o. Current Ratio tahun 2018 (dua ribu delapan belas)  
sebesar 129,70% (seratus dua puluh sembilan koma tujuh

puluh persen) atau mengalami pertumbuhan dari tahun 2017 (dua ribu tujuh belas) sebesar 125,72% (seratus dua puluh lima koma tujuh puluh dua persen).

p. Operating Cash Flow to Sales tahun 2018 (dua ribu delapan belas) sebesar 7,11% (tujuh koma sebelas persen) atau mengalami pertumbuhan dari tahun 2017 (dua ribu tujuh belas) sebesar 4,99% (empat koma sembilan puluh sembilan persen).

q. Cash Flow to Debt Ratio tahun 2018 (dua ribu delapan belas) sebesar 1,20 (satu koma dua puluh) atau mengalami pertumbuhan dari tahun 2017 (dua ribu tujuh belas) sebesar 0,83 (nol koma delapan puluh tiga).

3. Kinerja utama perusahaan selama tahun 2018 (dua ribu delapan belas) dapat kami sampaikan sebagai berikut:

a. Kinerja Pemasaran dan Produksi:

- 1) Direksi dan jajaran perusahaan dapat meningkatkan kualitas dan kelengkapan dokumen tender sehingga kegiatan kualifikasi yang diikuti selama tahun 2018 (dua ribu delapan belas) tercapai sebesar 220,97% (dua ratus dua puluh koma sembilan puluh tujuh persen) dari RKAP dan hanya 12,22% (dua belas koma dua puluh dua persen) tender yang diikuti namun tidak lulus kualifikasi. Namun demikian, persentase kemenangan tender tahun 2018 (dua ribu delapan belas) hanya sebesar 25% (dua puluh lima persen) dari keseluruhan tender

- yang diikuti, yang setara dengan tahun 2017 -- (dua ribu tujuh belas) sebesar 24% (dua puluh empat persen) dan di bawah target RKAP 2018 -- (dua ribu delapan belas) yang sebesar 27% ---- (dua puluh tujuh persen).-----
- 2) Perolehan kontrak baru tahun 2018 (dua ribu -- delapan belas) mencapai sebesar Rp. 9,31 ---- (sembilan koma tiga puluh satu) triliun atau 109,20% (seratus sembilan koma dua puluh ---- persen) dari realisasi tahun 2017 (dua ribu -- tujuh belas) yang sebesar Rp. 8,53 (delapan -- koma lima puluh tiga) triliun dan 92,64% ---- (sembilan puluh dua koma enam puluh empat ---- persen) dari RKAP 2018 (dua ribu delapan ---- belas) yang sebesar Rp. 10,05 (sepuluh koma -- nol lima) triliun, dengan kontrak terbesar -- pada segmen pengaliran dan disusul oleh Gedung Bangunan serta Jalan dan Jembatan.-----
- 3) Target produksi tahun 2018 (dua ribu delapan -- belas) tercapai sebesar Rp. 6,67 (enam koma -- enam puluh tujuh) miliar atau 84,50% (delapan -- puluh empat koma lima puluh persen) dari ---- target RKAP tahun 2018 (dua ribu delapan ---- belas) sebesar Rp. 7,90 (tujuh koma sembilan -- puluh) miliar atau 103,24% (seratus tiga koma -- dua puluh empat persen) dari realisasi tahun 2017 (dua ribu tujuh belas) sebesar Rp. 6,47 (enam koma empat puluh tujuh) miliar. Tidak -

tercapainya target produksi tersebut -----  
dikarenakan faktor eksternal, diantaranya ----  
adalah pembebasan lahan khususnya untuk ----  
pembangunan bendungan dan infrastruktur -----  
lainnya.-----

b. Kinerja Keuangan-----

1) Pendapatan usaha tahun 2018 (dua ribu delapan  
belas) tercapai sebesar Rp. 6,67 (enam koma --  
enam puluh tujuh) triliun atau 84,43% -----  
(delapan puluh empat koma empat puluh tiga ---  
persen) dari RKAP 2018 (dua ribu delapan ----  
belas) sebesar Rp. 7,90 (tujuh koma sembilan  
puluh) triliun atau 103,25% (seratus tiga ----  
koma dua puluh lima persen) nilai realisasi --  
tahun 2017 (dua ribu tujuh belas) sebesar Rp.  
6,46 (enam koma empat puluh enam) triliun. --  
Pendapatan usaha tahun 2018 (dua ribu delapan  
belas) terdiri dari:-----

a) Pendapatan usaha yang berasal dari proyek --  
Non JO tahun 2018 (dua ribu delapan belas)  
sebesar Rp. 4,73 (empat koma tujuh puluh ---  
tiga) triliun atau 84,31% (delapan puluh ---  
empat koma tiga puluh satu persen) dari ----  
RKAP 2018 (dua ribu delapan belas) sebesar  
Rp. 5,61 (lima koma enam puluh satu) -----  
triliun dan 121,59% (seratus dua puluh satu  
koma lima puluh sembilan persen) dari tahun  
2017 (dua ribu tujuh belas) sebesar Rp. -

3,89 (tiga koma delapan puluh sembilan) ---  
triliun.-----

b) Pendapatan usaha yang berasal dari proyek --  
JO tahun 2018 (dua ribu delapan belas) -----  
sebesar Rp. 1,95 (satu koma sembilan puluh  
lima) triliun atau 85,15% (delapan puluh ---  
lima koma lima belas persen) dari RKAP 2018  
(dua ribu delapan belas) sebesar Rp. 2,29 --  
(dua koma dua puluh sembilan) triliun dan --  
75,58% (tujuh puluh lima koma lima puluh ---  
delapan persen) dari tahun 2017 (dua ribu --  
tujuh belas) sebesar Rp. 2,58 (dua koma ---  
lima puluh delapan) triliun.-----

2) Beban Pokok Pendapatan (BPP) tahun 2018 (dua  
ribu delapan belas) sebesar Rp. 4,24 (empat --  
koma dua puluh empat) triliun atau mencapai --  
84,29% (delapan puluh empat koma dua puluh ---  
sembilan persen) dari RKAP 2018 (dua ribu ----  
delapan belas) sebesar Rp. 5,03 (lima koma ---  
nol tiga) triliun dan 122,54% (seratus dua ---  
puluh dua koma lima puluh empat persen) dari  
realisasi tahun 2017 (dua ribu tujuh belas) --  
sebesar Rp. 3,46 (tiga koma empat puluh enam)  
triliun. Rendahnya realisasi BPP dibandingkan  
dengan target tahun 2018 (dua ribu delapan ---  
belas) disebabkan oleh efisiensi dalam -----  
pengeluaran biaya produksi.-----

3) Realisasi Beban Usaha tahun 2018 (dua ribu -

delapan belas) sebesar Rp. 171,99 (seratus ---  
tujuh puluh satu koma sembilan puluh sembilan)  
miliar atau 99,70% (sembilan puluh sembilan --  
koma tujuh puluh persen) dari RKAP 2018 (dua  
ribu delapan belas) sebesar Rp. 172,50 -----  
(seratus tujuh puluh dua koma lima puluh) ---  
miliar dan 114,75% (seratus empat belas koma  
tujuh puluh lima persen) nilai tahun 2017 ----  
(dua ribu tujuh belas) sebesar Rp. 149,68 ----  
(seratus empat puluh sembilan koma delapan ---  
puluh delapan) miliar.-----

- 4) Laba bersih tahun 2018 (dua ribu delapan ----  
belas) sebesar Rp. 357,36 (tiga ratus lima --  
puluh tujuh koma tiga puluh enam) miliar atau  
100,09% (seratus koma nol sembilan persen) --  
dari RKAP 2018 (dua ribu delapan belas) yang  
sebesar Rp. 357,03 (tiga ratus lima puluh ----  
tujuh koma nol tiga) miliar dan 131,74% -----  
(seratus tiga puluh satu koma tujuh puluh ----  
empat persen) dari tahun 2017 (dua ribu tujuh  
belas) yang sebesar Rp. 271,27 (dua ratus ----  
tujuh puluh satu koma dua puluh tujuh) miliar.  
Tercapainya laba bersih tersebut tidak lepas  
dari perolehan Pendapatan lain-lain sebesar --  
Rp. 34,40 (tiga puluh empat koma empat puluh)  
miliar yang bersumber dari bunga jasa giro, --  
bunga deposito, bunga entitas asosiasi, sewa  
gedung dan tanah, bagian laba entitas -

asosiasi dan lain-lain.-----

5) Average Collection period tahun 2018 (dua ----  
ribu delapan belas) adalah 98,79 (lima puluh  
delapan koma tujuh puluh sembilan) hari, ----  
terjadi penurunan Average Collection period ---  
sebesar 1,1 (satu koma satu) hari dari tahun  
2017 (dua ribu tujuh belas) dan lebih cepat --  
1,21 (satu koma dua puluh satu) hari -----  
dibandingkan dengan target RKAP. Namun -----  
demikian, terdapat peningkatan nilai piutang  
usaha tahun 2018 (dua ribu delapan belas) ----  
sebesar Rp. 1,07 (satu koma nol tujuh) -----  
triliun atau 111,79% (seratus sebelas koma ---  
tujuh puluh sembilan) target RKAP tahun 2018  
(dua ribu delapan belas) sebesar Rp. 961,83 --  
(sembilan ratus enam puluh satu koma delapan  
puluh tiga) miliar dan 101,40% (seratus satu  
koma empat puluh persen) realisasi tahun 2017  
(dua ribu tujuh belas) sebesar Rp. 1,06 (satu  
koma nol enam) triliun. Hal ini disebabkan ---  
antara lain prestasi pekerjaan dalam -----  
pelaksanaan dan belum ditagihkan, -----  
keterbatasan DIPA/pemotongan anggaran -----  
Pemerintah dan pola pembayaran proyek-proyek  
pada BUKN bersifat milestone.-----

6) Total aset tahun 2018 (dua ribu delapan belas) --  
sebesar Rp. 5,30 (lima koma tiga puluh) triliun -  
atau 105,44% (seratus lima koma empat puluh -



empat) dari RKAP 2018 (dua ribu delapan belas -- atau 122,77% (seratus dua puluh dua koma tujuh -- puluh tujuh persen) dari periode yang sama tahun lalu. Peningkatan tersebut terjadi karena ----- meningkatnya piutang usaha, penambahan aset real estate yang akan dikembangkan atas Unit Bisnis -- Properti, peningkatan investasi, serta adanya -- penambahan penyertaan pada investasi jangka ----- panjang PT Citra Karya Jabar Tol dan PT Jasa ----- Marga Probolinggo Banyuwangi. Sedangkan ----- liabilitas pada tahun 2018 sebesar Rp. 3,73 ----- (tiga koma tujuh puluh tiga) triliun atau ----- 102,63% (seratus dua koma delapan puluh tiga ----- persen) dari RKAP 2018 (dua ribu delapan belas) -- atau 114,38% (seratus empat belas koma tiga ----- puluh delapan persen) dari realisasi tahun 2017 -- (dua ribu tujuh belas). Peningkatan liabilitas -- disebabkan karena peningkatan utang bank dan ----- Lembaga Keuangan lainnya. Sedangkan ekuitas ----- perusahaan tahun 2018 (dua ribu delapan belas) -- sebesar Rp. 1,57 (satu koma lima puluh tujuh) -- triliun atau 112,18% (seratus dua belas koma ----- delapan belas persen) dari RKAP 2018 (dua ribu -- delapan belas) atau 149,06% (seratus empat puluh -- sembilan koma nol enam persen) nilai realisasi -- tahun 2017 (dua ribu tujuh belas). Peningkatan -- ekuitas tersebut disebabkan adanya peningkatan -- laba tahun berjalan dan adanya revaluasi aset --

tetap perseroan. ....

c. Investasi .....

Realisasi program investasi tahun 2018 (dua ribu delapan belas) sebesar Rp. 856,75 (delapan ratus lima puluh enam koma tujuh puluh lima) miliar --- atau 85,67% (delapan puluh lima koma enam puluh --- tujuh persen) dari target RKAP 2018 (dua ribu --- delapan belas) atau 400,59% (empat ratus koma --- lima puluh sembilan persen) dari realisasi tahun 2017 (dua ribu tujuh belas). Investasi tahun --- 2018 (dua ribu delapan belas) terdiri dari:-----

1) Investasi aset tetap dan properti investasi -- sebesar Rp. 216,90 (dua ribu enam belas koma sembilan puluh) miliar atau 37,40% (tiga ----- puluh tujuh koma empat puluh persen) dari ----- RKAP 2018 (dua ribu delapan belas) sebesar Rp. 580,00 (lima ratus delapan puluh koma nol nol) miliar atau 339,60% (tiga ratus tiga puluh --- sembilan koma enam puluh persen) dari ----- realisasi tahun 2017 (dua ribu tujuh belas) -- sebesar Rp. 63,87 (enam puluh tiga koma ----- delapan puluh tujuh) miliar.-----

2) Penyertaan berupa investasi pada entitas ----- asosiasi dan entitas lainnya sebesar Rp. ----- 639,84 (enam ratus tiga puluh sembilan koma -- delapan puluh empat) miliar atau 152,34% ----- (seratus lima puluh dua koma tiga puluh empat persen) dari RKAP 2018 (dua ribu delapan --

belas) sebesar Rp. 420,00 (empat ratus dua puluh lima koma nol nol) miliar atau 426,56% (empat ratus dua puluh enam koma lima puluh enam persen) dari realisasi tahun 2017 (dua ribu tujuh belas) sebesar Rp. 150,00 (seratus lima puluh koma nol nol) miliar.

d. Sumber Daya Manusia (SDM).....

Jumlah SDM perusahaan tahun 2018 (dua ribu delapan belas) sebanyak 569 (lima ratus enam puluh sembilan) pegawai, dengan komposisi pegawai teknik sebesar 73,34% (tujuh puluh tiga koma tiga puluh empat persen) dan pegawai non teknik sebesar 25,66% (dua puluh lima koma enam puluh enam persen). Jumlah SDM tersebut hanya 97,60% (sembilan puluh tujuh koma enam puluh persen) dari rencana tahun 2018 (dua ribu delapan belas) karena tingginya angka pengurangan pegawai sehubungan dengan telah memasuki masa pensiun.

e. Program Kemitraan dan Bina Lingkungan (PKBL).....

1) Jumlah penyaluran dana program kemitraan tahun 2018 (dua ribu delapan belas) sebesar Rp. 3,25 (lima koma dua puluh lima) miliar atau 128,97% (seratus dua puluh delapan koma sembilan puluh tujuh persen) dibandingkan penyaluran dana PK tahun 2017 (dua ribu tujuh belas) sebesar Rp. 4,28 (empat koma dua puluh delapan) miliar.

2) Tingkat efektivitas penyaluran dana program -

kemitraan sebesar 99,81% (sembilan puluh sembilan koma delapan puluh satu persen) dengan skor 3 (tiga) meningkat dibandingkan tingkat efektivitas tahun 2017 (dua ribu tujuh belas) yang hanya sebesar 99,07% (sembilan puluh sembilan koma nol tujuh persen). Sedangkan tingkat kolektabilitas pinjaman sebesar 98,48% (sembilan puluh delapan koma empat puluh delapan persen) dengan skor 3 (tiga) meningkat dibandingkan dengan capaian tahun 2017 (dua ribu tujuh belas) sebesar 97,81% (sembilan puluh tujuh koma delapan puluh satu persen).

- 3) Program bina lingkungan tahun 2018 (dua ribu delapan belas) terealisasi sebesar Rp. 3,89 (tiga koma delapan puluh sembilan) miliar atau 75,10% (tujuh puluh lima koma sepuluh persen) realisasi tahun 2017 (dua ribu tujuh belas) sebesar Rp. 5,18 (lima koma delapan belas) miliar.

f. Anak Perusahaan

- 1) PT Brantas Abipraya (Persero) memiliki satu anak perusahaan, yaitu: PT Brantas Energi yang bergerak dalam bidang energi terbarukan. Sampai saat ini, PT BE telah berhasil membangun PLTS Gorontalo dan PLTMU Padang Guci yang menghasilkan daya listrik masing-masing sebesar 2 MW dan 6 MW.

- 2) Pendapatan usaha PT Brantas Energi tahun 2018 (dua ribu delapan belas) sebesar Rp. 369,47 -- (tiga ratus enam puluh sembilan koma empat -- puluh tujuh) miliar atau 63,79% (enam puluh -- tiga koma tujuh puluh sembilan persen) dari -- RKAP 2018 (dua ribu delapan belas) sebesar Rp. 579,23 (lima ratus tujuh puluh sembilan koma dua puluh tiga) miliar dan 465,80% (empat ---- ratus enam puluh lima koma delapan puluh ----- persen) dari realisasi tahun 2017 (dua ribu -- tujuh belas) sebesar Rp. 79,32 (tujuh puluh -- sembilan koma tiga puluh dua) miliar. Target pendapatan yang belum dapat dicapai ----- disebabkan karena target COD proyek PLTM yang belum beroperasi.-----
- 3) Beban pokok pendapatan sebesar Rp. 323,96 ---- (tiga ratus dua puluh tiga koma sembilan ---- puluh enam) miliar, maka laba bersih tahun -- 2018 (dua ribu delapan belas) terealisasi ---- sebesar Rp. 22,83 (dua puluh dua koma delapan puluh tiga) miliar atau 49,75% (empat puluh -- delapan koma tujuh puluh lima persen) dari -- RKAP 2018 (dua ribu delapan belas) sebesar Rp. 46,83 (empat puluh enam koma delapan puluh -- tiga) miliar atau 108,15% (seratus delapan -- koma lima belas persen) dari tahun 2017 (dua -- ribu tujuh belas) sebesar Rp. 21,11 (dua ----- puluh satu koma sebelas) miliar.-----

4. Rekomendasi KAP.....
- Hasil temuan pemeriksaan BPK maupun rekomendasi KAP tahun 2018 (dua ribu delapan belas) telah ditindaklanjuti oleh Direksi. Selain itu, terkait audit atas pengendalian intern tahun 2018 (dua ribu delapan belas) telah ditanggapi oleh Direksi, namun demikian tanggapan tersebut memerlukan komitmen sehingga perlu ditindaklanjuti secara kontinyu dan tuntas dengan rencana tindak (action plan) sesuai dengan saran dan rekomendasi KAP. Direksi diharapkan untuk memperhatikan usulan yang disampaikan oleh KAP antara lain:.....
- a) menyempurnakan aplikasi sistem informasi serta menerapkannya untuk pencatatan administrasi,.....
  - b) menyusun mekanisme pendokumentasian aktivitas monitoring hasil backup,.....
  - c) merancang sistem informasi yang mampu untuk menghasilkan output yang diharapkan,.....
  - d) memperbaiki sistem pencatatan dan penataan persediaan barang,.....
  - e) memastikan otorisasi dari pihak ketiga yang berwenang dalam memastikan validitas RAB proyek,.....
  - f) segera melakukan penagihan atas prestasi yang telah dikerjakan,.....
  - g) memperketat pengawasan perencanaan maupun

pengejaan proyek kerja sama ventura.-----

5. Pendapat dan Saran Dewan Komisaris -----  
Dari gambaran kinerja umum perusahaan -----  
sebagaimana diuraikan di atas dan memperhatikan -----  
penyelesaian peristiwa hukum yang melibatkan -----  
perusahaan, Dewan Komisaris mengapresiasi dan -----  
sekaligus mengingatkan kembali untuk memperbaiki  
secara terprogram hal-hal yang belum efisien di -----  
tahun 2018 (dua ribu delapan belas). Adapun -----  
saran dan masukan dari Dewan Komisaris adalah --  
sebagai berikut:-----
- a) Direksi diharapkan untuk segera melakukan -----  
langkah-langkah untuk mempercepat penyelesaian  
proyek-proyek strategis dan proyek-proyek yang  
terlambat dari schedule untuk mengurangi -----  
risiko kerugian dan denda dengan tetap -----  
menutamakan aspek kualitas dan keamanan -----  
dengan melakukan monitoring kontinyu atas cost  
performance index (CPI) dan schedule -----  
performance index (SPI);-----
  - b) Direksi diharapkan segera mengambil langkah-----  
langkah penetrasi pasar untuk mendapatkan -----  
kontrak baru. Core business perusahaan di SDA,  
namun perseroan diharapkan mampu untuk -----  
melakukan diversifikasi usaha sesuai dengan --  
kekuatan dan daya saing usaha perusahaan;-----
  - c) Direksi agar menjaga kualitas piutang usaha --  
dengan aktif melakukan penagihan piutang atas -

- prestasi yang telah dikerjakan:-----
- d) Direksi diharapkan untuk berkonitmen dalam -----  
menyempurnakan sistem informasi dan pencatatan  
administrasi yang digunakan untuk meningkatkan  
efisiensi, efektivitas dan kualitas kerja:-----
  - e) Direksi agar menerapkan monitoring dan -----  
evaluasi yang kontinyu terhadap pelaksanaan --  
pekerjaan di lapangan secara real time dengan -  
aplikasi teknologi informasi untuk efisiensi --  
dan efektivitas pengambilan keputusan dan -----  
pengawasan:-----
  - f) Direksi diharapkan untuk meningkatkan -----  
compliance/pemenuhan Portal *Financial* -----  
*Information System (FIS)*, Portal Aset, Portal -  
SOM, Portal PKBL, dan Portal Publik:-----
  - g) Direksi agar meningkatkan komitmen peningkatan  
kualitas SOM. Kualitas SOM sangat berpengaruh -  
terhadap percepatan pelaksanaan proyek dan -----  
peningkatan hasil kerja perusahaan,-----
  - h) Direksi diharapkan memiliki *exit strategy* -----  
untuk mengantisipasi kendala dan hambatan -----  
internal maupun eksternal dalam penyelesaian --  
proyek perusahaan:-----
  - i) Direksi diharapkan untuk meningkatkan sinergi -  
dengan BUMN dan mendorong penggunaan produksi -  
dalam negeri, sepanjang kualitas, harga dan --  
waktu, dapat dipertanggungjawabkan:-----
  - j) Direksi agar meningkatkan efektivitas sistem -



pengendalian internal dan penerapan manajemen risiko pada semua lini dan unit kerja perusahaan;

k) Direksi agar menerapkan hasil rekomendasi atas assessment dan audit oleh auditor eksternal dan internal serta memastikan bahwa setiap kegiatan korporasi mengedepankan kepatuhan terhadap peraturan yang berlaku serta kaidah-kaidah tata kelola perusahaan yang baik sesuai sesuai Peraturan Menteri BUMN Nomor: PER/01/MBU/2011 tentang Penerapan Tata Kelola Perusahaan yang Baik (GCG) pada BUMN;

l) Terhadap pengelolaan Program Kemitraan dan Bina Lingkungan (PKBL), Direksi agar melakukan tinjauan terhadap calon mitra yang memiliki bidang usaha di luar bidang perseroan dan melakukan pembinaan terhadap mitra binaan unggulan. Selain itu, Direksi agar mengutamakan penyaluran dana bina lingkungan kepada masyarakat sekitar kawasan sekitar PT Brantas Abipraya (Persero) serta masyarakat yang terdampak proyek perusahaan.

6. Hal-Hal Yang Memerlukan Persetujuan RUPS  
Berknaan dengan hal-hal tersebut di atas, Dewan Komisaris mendukung usulan yang disampaikan oleh Direksi untuk mendapat persetujuan dan pengesahan dalam Rapat Umum Pemegang Saham (RUPS) yaitu:

- a. Direksi mengusulkan agar RUPS dapat menyetujui Laporan Tahunan dan mengesahkan Laporan Keuangan Perseroan, sekaligus memberikan ----- pelunasan dan pembebasan tanggung jawab kepada Direksi dan Komisaris untuk tahun buku 2018 -- (dua ribu delapan belas). -----
- Audit yang dilakukan oleh KAP Hertanto, Grace, Karunawan telah melalui berbagai proses audit - yang menurut pendapat Dewan Komisaris melalui - Komite Audit telah memenuhi standar yang ----- ditetapkan dan mendapatkan opini wajar dalam -- semua hal yang material. Diharapkan RUPS dapat menyetujui Laporan Keuangan yang telah diaudit oleh KAP Hertanto, Grace, Karunawan termasuk -- Laporan Pelaksanaan Tugas Pengawasan Dewan ----- Komisaris selama tahun buku 2018 (dua ribu ----- delapan belas), sekaligus pemberian Pelunasan - dan Pembebasan Tanggung Jawab Sepenuhnya ----- (volledig acquit et decharge) kepada Direksi -- dan Dewan Komisaris atas tindakan pengurusan - dan pengawasan yang telah dijalankan selama -- Tahun Buku 2018 (dua ribu delapan belas).-----
- b. Direksi mengusulkan agar RUPS dapat menyetujui Laporan Program Kemitraan dan Bina Lingkungan - (PKBL) Tahun Buku 2018 (dua ribu delapan ----- belas). -----
- Dengan pencapaian kinerja PKBL tahun buku 2018 -- (dua ribu delapan belas) yang mendapatkan -

opini wajar dalam semua hal yang material -----  
sesuai dengan Standar Akuntansi Keuangan -----  
Entitas Tanpa Akuntabilitas Publik (SAK-ETAP),  
kami mengharapkan agar RUPS dapat menyetujui --  
Laporan Pelaksanaan Program Kemitaan dan Bina -  
Lingkungan Tahun Buku 2018 (dua ribu delapan --  
belas).-----

- c. Direksi mengusulkan agar RUPS dapat menyetujui  
pembagian laba tahun 2018 (dua ribu delapan --  
belas) atas laba perusahaan sebesar Rp. 357,36  
(tiga ratus lima puluh tujuh koma tiga puluh --  
enam) miliar. -----

Laba Bersih perseroan di tahun 2018 (dua ribu -  
delapan belas) sebesar Rp. 357,36 (tiga ratus -  
lima puluh tujuh koma tiga puluh enam) miliar -  
atau 100% (seratus persen) diusulkan untuk ----  
pembagian laba.-----

- d. Direksi mengusulkan agar RUPS dapat menetapkan  
Akuntan Publik untuk melakukan audit Laporan --  
Keuangan Konsolidasian Perseroan untuk tahun --  
buku 2019 (dua ribu sembilan belas) dan -----  
Laporan Keuangan Program PKBl tahun buku 2019 -  
(dua ribu sembilan belas).-----

Dengan pertimbangan kinerja audit cukup baik --  
dan sesuai ketentuan yang diperbolehkan untuk -  
ditunjuk kembali. Atas usulan dan saran dari --  
Komite Audit, Dewan Komisaris menyetujui -----  
penunjukan kembali KAP Hertanto, Grace, -

Karunawan dengan catatan imbal jasa yang .....  
diberikan harus memperhatikan skala pekerjaan -  
dan kemampuan perseroan, serta dalam .....  
pelaksanaannya agar selalu berkoordinasi .....  
dengan Komite Audit.....

- e. Direksi mengusulkan penetapan gaji dan .....  
honorarium Direksi dan Komisaris untuk tahun --  
2019 (dua ribu sembilan belas).....  
Usulan penetapan gaji Direksi untuk tahun 2019  
(dua ribu sembilan belas) dilakukan dengan ----  
memperhatikan penyesuaian tingkat inflasi pada  
tahun 2019 (dua ribu sembilan belas) dan .....  
kompleksitas bisnis yang semakin tinggi di ----  
masa mendatang, khususnya terkait proyek .....  
bidangan dan gedung bangunan.....
- f. Direksi mengusulkan penetapan tantiem Direksi -  
dan Komisaris atas pencapaian kinerja tahun --  
2018 (dua ribu delapan belas).....  
Usulan pembagian tantiem dilakukan atas dasar -  
peningkatan kinerja perusahaan di tahun 2018 --  
(dua ribu delapan belas) yang telah melampaui -  
target yang telah ditetapkan dalam RKAP 2018 --  
(dua ribu delapan belas) dan capaian tahun ----  
2017 (dua ribu tujuh belas), penyelesaian ----  
proyek-proyek strategis bidangan di tahun ----  
2018 (dua ribu delapan belas), serta .....  
peningkatan tingkat kesehatan perusahaan dari -  
RKAP Tahun 2018 (dua ribu delapan belas) -

dengan nilai 95,75 (Sehat AAA).-----  
Dalam rangka pelaksanaan tugas pengawasan -----  
Dewan Komisaris, terlampir kami sampaikan -----  
Laporan Pelaksanaan Tugas Pengawasan Dewan -----  
Komisaris Tahun 2018 (dua ribu delapan belas).  
Selanjutnya, Dewan Komisaris mendukung usulan -  
yang telah disampaikan untuk diputuskan dalam -  
RUPS serta mengusulkan kepada RUPS agar dapat -  
menerima Laporan Tahunan PT Brantas Abipraya --  
(Persero) Tahun Buku 2018 (dua ribu delapan ---  
belas), sekaligus memberi pembebasan dan -----  
pelunasan (*volledig acquit et de charge*) -----  
kepada Direksi atas pengurusan yang telah -----  
dijalankan selama tahun 2018 (dua ribu delapan  
belas) dan kepada Dewan Komisaris atas -----  
pengawasan yang telah dijalankan selama tahun -  
2018 (dua ribu delapan belas).-----

Demikian kami sampaikan dan atas perhatian dari Ibu ---  
Menteri BUMN selaku Pemegang Saham PT Brantas Abipraya  
(Persero), kami ucapkan terima kasih.-----

#### **IV. TANGGAPAN PEMEGANG SAHAM**-----

Apresiasi atas pencapaian kinerja kepada PT Brantas  
Abipraya di tahun 2018 (dua ribu delapan belas), ---  
tumbuh dibanding di tahun 2017 (dua ribu tujuh -----  
belas) walaupun di bidang pemasaran dan produksinya  
masih di bawah target RKAP. Yang jadi catatan -----  
adalah mengenai investasi (CAPEX) yang hanya -----  
terrealisasi sekitar 86% (delapan puluh enam persen)

atau masih jauh dari RKAP terutama untuk ditambahkan  
penyertaan di anak dan investasi Jalan tol. Hal ini  
yang mesti kedepannya perlu dilakukan penyusunan ---  
RKAP terkait dengan pengembangan bisnisnya ke -----  
depan. Kedua mengenai segment bisnis bidang usaha -  
PT Brantas Abipraya, core competensinya ada di -----  
sumber daya air, tetapi sekarang sudah mulai -----  
bergeser ke gedung. Segment dominan di tahun 2018 -  
(dua ribu delapan belas) sudah bukan di sumber daya  
air, sudah di gedung.....  
Apa pertimbangan penyertaan dalam PT Brantas -----  
Energi? Penyertaan hanya dari induk ke anak. -----  
Pertimbangan cucu. Cucu mencari pendanaan di luar.  
Sehingga di pengembangannya ada PLTM-PLTM yang -----  
dimiliki dan mulai berinvestasi. Pada saat -----  
penyusunan tidak dimasukkan hanya penyeteroran dari PT  
Brantas Abipraya kepada PT Brantas Energi. Ketika -  
sudah disetorkan, mereka juga melakukan setoran ---  
penyertaan kepada cucu Brantas. Mereka mencari -----  
pendanaan dari Perbankan seperti dari BNI Syariah -  
sehingga diproduksi. Akhirnya bertumbuh, untuk -----  
menutup tol probowangi yang mundur dikarenakan -----  
belum adanya perbebasan lahan dan lain-lain. Untuk  
administrasinya sudah terkonsolidasi.....

#### V. KEPUTUSAN DAN ARAHAN RUPS-----

##### AGENDA 1-----

Persetujuan Laporan Tahunan Pemeroan Tahun Buku ---  
2018 (dua ribu delapan belas) termasuk di dalamnya

Laporan Kegiatan Perseroan, Laporan Pengawasan -----  
Dewan Komisaris serta Pengesahan Laporan Keuangan -  
Konsolidasian Perseroan untuk Tahun Buku 2018 (dua  
ribu delapan belas).-----

KEPUTUSAN-----

Menyetujui Laporan Tahunan Tahun Buku 2018 (dua ----  
ribu delapan belas) termasuk Laporan Tugas -----  
Pengawasan Dewan Komisaris serta mengesahkan -----  
Laporan Keuangan Konsolidasian Perseroan untuk ----  
Tahun Buku 2018 (dua ribu delapan belas) yang telah  
diaudit oleh Kantor Akuntan Publik (KAP) Mertanto,  
Grace, Karunawan sebagaimana laporannya Nomor: ----  
00043/2.1000/AJ.1/03/0136-1/1/II/2019 tanggal 15 ---  
(lima belas) Februari 2019 (dua ribu sembilan -----  
belas) dengan pendapat "laporan keuangan -----  
konsolidasian terlampir menyajikan secara wajar, --  
dalam semua hal yang material, posisi keuangan ----  
konsolidasian PT Brantas Abipraya (Persero) dan ---  
entitas anaknya tanggal 31 (tiga puluh satu) -----  
Desember 2018 (dua ribu delapan belas) serta -----  
kinerja keuangan dan arus kas konsolidasian untuk -  
tahun yang berakhir pada tanggal tersebut, sesuai -  
dengan Standar Akuntansi Keuangan di Indonesia.", -  
serta memberikan pelunasan dan pembebasan tanggung  
jawab sepenuhnya (volledig acquit et de charge) ---  
kepada Direksi dan Dewan Komisaris Perseroan atas -  
tindakan pengurusan dan pengawasan yang telah -----  
dijalankan dalam Tahun Buku yang berakhir pada -

tanggal 31 (tiga puluh satu) Desember 2018 (dua ---  
ribu delapan belas), sepanjang tindakan tersebut ---  
bukan merupakan tindakan pidana dan tercermin dalam  
buku-buku laporan Perseroan.-----

AGENDA 2-----

KEPUTUSAN-----

Menyetujui Laporan Tahunan PKBL Tahun Buku 2018 ---  
(dua ribu delapan belas) termasuk Laporan Keuangan  
Program Kemitraan dan Bina Lingkungan yang telah ---  
diaudit oleh Kantor Akuntan Publik (KAP) Hertanto,  
Grace, Karunawan sebagaimana laporannya Nomor: ----  
00007/2.1000/PKBL/03/0136/1/II/2019 tanggal 15 ----  
(lima belas) Februari 2019 (dua ribu sembilan ----  
belas) dengan pendapat "laporan keuangan terlampir  
menyajikan secara wajar, dalam semua hal yang -----  
material, posisi keuangan Unit Program Kemitraan PT  
Brantas Abipraya (Persero) tanggal 31 (tiga puluh -  
satu) Desember 2018 (dua ribu delapan belas), serta  
aktivitas dan arus kas untuk tahun yang berakhir ---  
pada tanggal tersebut, sesuai dengan Standar -----  
Akuntansi Keuangan Entitas Tanpa Akuntabilitas ----  
Publik (SAK-ETAP).", serta memberikan pelunasan dan  
perbebasan tanggung jawab sepenuhnya (volledig ----  
equit et de charge) kepada Direksi dan Dewan -----  
Komisaris Perseroan atas tindakan pengurusan dan ---  
pengawasan PKBL Tahun Buku 2018 (dua ribu delapan -  
belas), sepanjang tindakan tersebut bukan merupakan  
tindakan pidana dan tercermin di dalam laporan -



tersebut-----

AGENDA 3-----

KEPUTUSAN-----

Menetapkan penggunaan Laba Bersih Atribusi Pemilik Entitas Induk Perseroan Tahun Buku 2018 (dua ribu - delapan belas) sebesar Rp. 356.320.020.580,- (tiga ratus lima puluh enam milyar tiga ratus dua puluh - delapan juta dua puluh ribu lima ratus delapan ---- puluh Rupiah) sebagai berikut :-----

- Dividen	:	Rp	71.265.604.116,-	(20%)
- Cadangan	:	Rp	285.062.416.464,-	(80%)

AGENDA 4-----

KEPUTUSAN-----

- 1) Menetapkan kembali Kantor Akuntan Publik (KAP) --- Hertanto, Grace, Karunawan untuk melakukan jasa --- audit atas Laporan Keuangan Konsolidasian dan ---- Laporan Keuangan Pelaksanaan Program Kemitraan dan Bina Lingkungan (PKBL) Perseroan Tahun 2019 (dua - ribu sembilan belas).-----
- 2) Memberikan pelimpahan kewenangan kepada Dewan ---- Komisaris Perseroan untuk menetapkan besaran ---- imbalan jasa audit, penambahan ruang lingkup ----- pekerjaan yang diperlukan dan persyaratan lainnya yang wajar bagi kantor akuntan publik tersebut.---

AGENDA 5-----

KEPUTUSAN-----

Penetapan besarnya gaji/honorarium berikut ----- fasilitas dan tunjangan lainnya Tahun Buku 2019 -

(dua ribu sembilan belas) serta tantien Tahun Buku 2018 (dua ribu delapan belas) untuk anggota -----  
Direksi dan Dewan Komisaris PT Brantas Abipraya ---  
(Persero) akan ditetapkan secara tersendiri oleh -  
Menteri BUMN selaku RUPS.-----

#### AGENDA 6-----

#### KEPUTUSAN-----

Menyetujui penjaminan kekayaan Perseroan yang -----  
merupakan lebih dari 50% (lima puluh persen) dari -----  
jumlah Kekayaan Bersih Perseroan, dalam 1 (satu) -  
transaksi atau lebih, baik yang berkaitan satu ---  
sama lain maupun tidak, saat ini dan yang akan ---  
datang dalam rangka mendapatkan fasilitas yang ---  
akan diterima oleh Perseroan dari Lembaga Keuangan  
Bank, Lembaga Keuangan Bukan Bank, baik cash loan  
maupun non cash loan.-----

#### ARAHAN RAPAT-----

1. Direksi agar menindaklanjuti dan menyelesaikan ---  
secara tuntas catatan/temuan/rekomendasi auditor,  
termasuk temuan BPK-RI. Tindak lanjut atas -----  
penyelesaian catatan/temuan/rekomendasi tersebut -  
agar dibahas secara komprehensif dengan Dewan -----  
Komisaris dan disampaikan secara tertulis kepada -  
Pemegang Saham.-----
2. Direksi agar melakukan langkah strategis untuk ---  
mempercepat penyelesaian proyek-proyek strategis -  
dan proyek-proyek yang terlambat dari jadwal -----  
pengerjaan serta memaksimalkan penjualan dari -

- segmen Pengairan yang merupakan core business perusahaan.
3. Direksi agar membuat Standar Operasional Prosedur (SOP) tentang Pedoman Kerja Sama Badan Usaha Milik Negara memperhatikan Peraturan Menteri Badan Usaha Milik Negara Nomor PER-03/MBU/08/2017.
  4. Memperhatikan kinerja Anak Perusahaan pada tahun 2018 (dua ribu delapan belas) yang tidak mencapai target RKAP tahun 2018 (dua ribu delapan belas). Direksi dan Dewan Komisaris agar menyusun program perbaikan kinerja sehingga Anak Perusahaan dapat memberikan value added bagi Perusahaan baik dari sisi operasional maupun mendukung peningkatan kapasitas Perusahaan induk.
  5. Pelaksanaan program sinergi BUMN agar dilaksanakan dengan mengedepankan prinsip bisnis yang sehat dan kolaboratif, diantaranya kersa sama pelaksanaan proyek untuk menjadikan Perusahaan lebih besar dan berdaya saing tinggi.
  6. Pelaksanaan Program Kemitraan dan Sina Lingkungan (PKSL) Tahun 2019 (dua ribu sembilan belas) agar memperhatikan Hasil Pembahasan Laporan Tahunan Program Kemitraan dan Sina Lingkungan Tahun 2018 (dua ribu delapan belas) PT Brantas Abipraya (Persero) Nomor: RIS-42/D7.MBU.3/04/2019 tanggal 10 (sepuluh) April 2019 (dua ribu sembilan belas).
  7. Direksi diminta untuk memperhatikan dan

melaksanakan tanggapan Dewan Komisaris PT Brantas Abipraya (Persero) sebagaimana surat Nomor: 05/DE-BA/III/2019 tanggal 27 (dua puluh tujuh) Maret 2019 (dua ribu sembilan belas) serta arahan RUPS yang merupakan bagian yang tidak terpisahkan dari keputusan ini.

#### VI. PENUTUP

Oleh Tuan Doktorandus **KARYADI**, Master of Arts tersebut, Ketua RUPS mengucapkan terima kasih atas bantuan berbagai pihak atas terselenggaranya Rapat Umum Pemegang Saham PT. BRANTAS ABIPRAYA (Persero) pada hari ini, 27 (dua puluh tujuh) Mei 2019 (dua ribu sembilan belas).

Akhirnya dengan ini, Rapat Perseroan pada hari ini ditutup pada pukul 14.40 WIB (empat belas lewat empat puluh menit Waktu Indonesia Barat).

Para Penghadap menyatakan dengan ini menjamir akan kebenaran identitas penghadap sesuai dengan tanda pengenal yang disampaikan kepada saya, Notaris, dan bertanggung jawab sepenuhnya atas hal tersebut dan selanjutnya penghadap juga menyatakan telah mengerti dan memahami isi akta ini.

DEMIKIANLAH AKTA INI

Dibuat sebagai minuta dan dilangsungkan di Jakarta, pada hari dan tanggal tersebut dalam kepala akta ini dengan dihadiri oleh:

1. Nyonya **JUNI RUMANTI**, Warga Negara Indonesia, lahir di Jakarta pada tanggal 13 (tiga belas) Juni 1975

(seribu sembilan ratus tujuh puluh lima), bertempat tinggal di Apartemen Wisma Gading Permai B20/05, --- Rukun Tetangga 007, Rukun Warga 020, Kelurahan ----- Kelapa Gading Timur, Kecamatan Kelapa Gading, ----- Jakarta Utara, pemegang Kartu Tanda Penduduk Nomor: 3172065304750004 yang berlaku seumur hidup. -----

2. Nona **DESY SEPTIANI PUTRI**, Warga Negara Indonesia, --- lahir di Jakarta pada tanggal 10 (sepuluh) September 1994 (seribu sembilan ratus sembilan puluh ----- empat), bertempat tinggal di Jalan Kalibata Nomor --- 24, Rukun Tetangga 006, Rukun Warga 007, Kelurahan - Duren Tiga, Kecamatan Pancoran, Jakarta Selatan, --- Pemegang Kartu Tanda Penduduk: 3174085009940004 yang berlaku seumur hidup.-----

Kedua-duanya pegawai kantor Notaris dan untuk sebagai - saksi-saksi. -----

Segera setelah saya, Notaris, membacakan akta ini ----- kepada saksi-saksi, maka segera para saksi dan saya, --- Notaris menandatangani sedang Para Penghadap telah - meninggalkan ruangan Rapat pada waktu Akta ini ----- dipersiapkan.-----

Dilangsungkan dengan tanpa perubahan. -----

Minuta akta ini telah ditandatangani dengan sempurna.---  
Diberikan sebagai salinan yang sama bunyinya.-----

